

# Le grand **débat national**



Analyse des contributions libres : cahiers citoyens,  
courriers et emails, comptes-rendus des réunions  
d'initiative locale

Rapport final

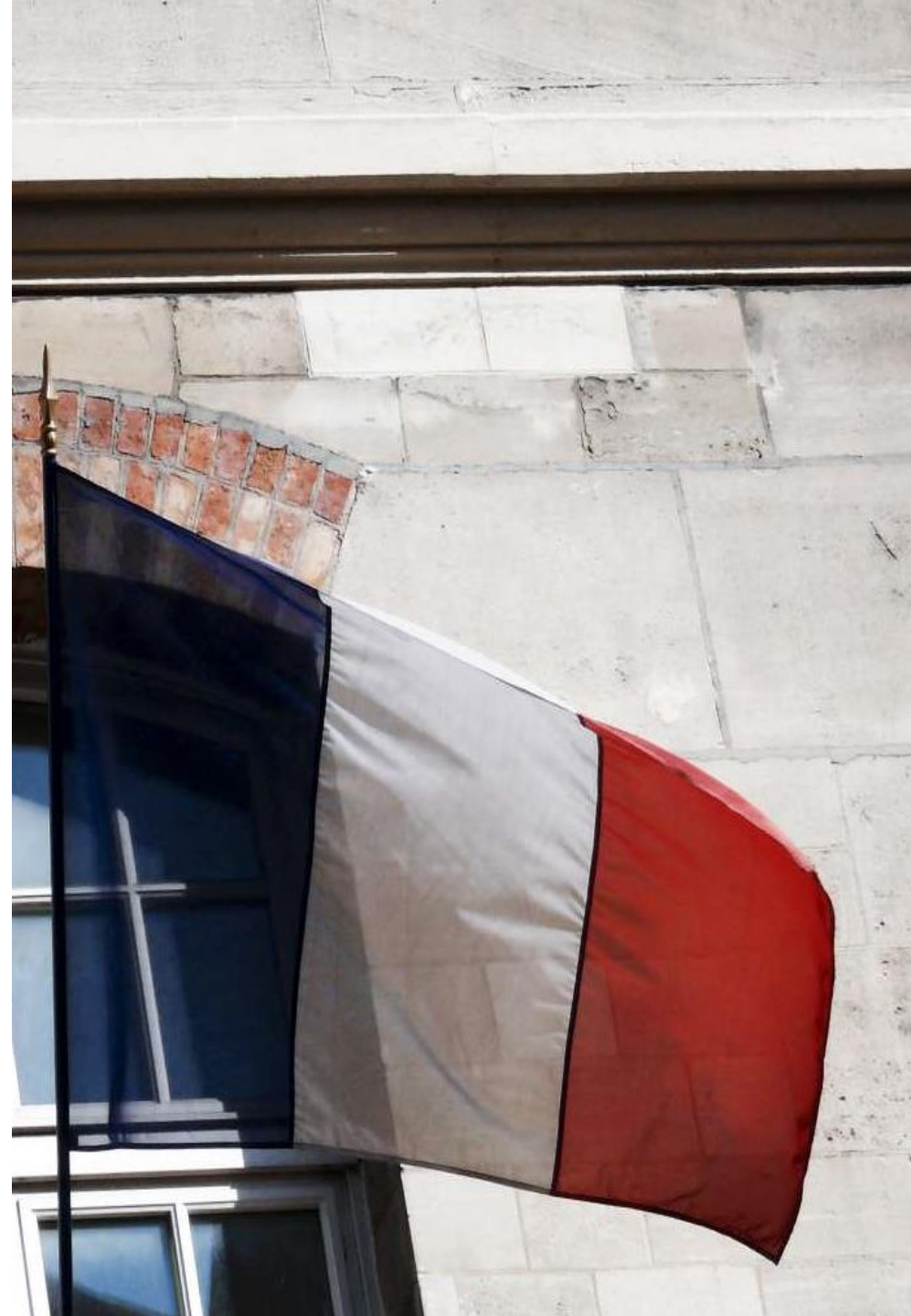


Paris, le 8 avril 2019

<b>Synthèse</b>	<b>3</b>
<b>A. Note méthodologique</b>	<b>12</b>
<b>B. Guide de lecture des arbres</b>	<b>28</b>
<b>C. Analyse des contributions libres</b>	<b>32</b>
<b>C.1. Analyse des préoccupations</b>	<b>33</b>
C.1.a. Préoccupations - Contributions individuelles	34
C.1.b. Préoccupations - Contributions collectives	47
<b>C.2. Analyse des propositions, par thème</b>	<b>58</b>
C.2.a. Démocratie et citoyenneté – Contributions individuelles	59
C.2.b. Démocratie et citoyenneté – Contributions collectives	67
C.3.a. Fiscalité et dépenses publiques - Contributions individuelles	74
C.3.b. Fiscalité et dépenses publiques - Contributions collectives	82
C.4.a. Organisation de l'Etat et des services publics – Contributions individuelles	88
C.4.b. Organisation de l'Etat et des services publics – Contributions collectives	97
C.5.a. Transition écologique – Contributions individuelles	104
C.5.b. Transition écologique – Contributions collectives	113
C.6.a. Economie et emploi – Contributions individuelles	121
C.6.b. Economie et emploi – Contributions collectives	129
C.7.a. Education et formation – Contributions individuelles	137
C.7.b. Education et formation – Contributions collectives	134
C.8.a. Pouvoir d'achat – Contributions individuelles	150
C.8.b. Pouvoir d'achat – Contributions collectives	157
C.9.a. Santé, solidarité et intégration – Contributions individuelles	164
C.9.b. Santé, solidarité et intégration – Contributions collectives	172
<b>D. Analyse des valeurs</b>	<b>179</b>
<b>E. Présentation du consortium</b>	<b>184</b>

# Synthèse

## Le grand **débat national**



# Un consensus sur l'urgence écologique impliquant des propositions pragmatiques sur les comportements individuels et des solutions innovantes

## Constats

La première préoccupation liée au **réchauffement climatique** rassemble 19% des idées exprimées individuellement sur le thème. Elle est rejointe par deux préoccupations sectorielles : **transport** (17%, développement des transports collectifs) et **énergie** (sources renouvelables, 11%, réduction de la consommation, 9%). En complément apparaît la préoccupation autour d'un **élargissement de l'assiette de la fiscalité écologique** (10%), ex. transports aérien et maritime. Au-delà, les préoccupations portent sur une variété de thèmes de la transition écologique, collectifs (**protéger les ressources naturelles, agriculture bio et durable, recyclage des déchets**) ou individuels (**changer les modes de consommation**). Les réunions collectives insistent sur ce dernier point.

## Propositions : consensus et différences de priorités

Le consensus se forme autour de **l'urgence écologique**, avec des propositions centrées sur des objectifs d'ensemble (accélérer la transition écologique, lutter contre le réchauffement climatique), sur le développement de solutions à l'échelle locale (développer les transports en commun, isoler les bâtiments) et sur le volet de l'énergie (développer les énergies renouvelables, accélérer la transition énergétique, réduire la consommation énergétique). Ces propositions sur le changement de modèle énergétique ressortent également fortement dans les réunions collectives.

Par la suite, quatre approches se dégagent. La 1ère approche, 23% des idées exprimées individuellement, est centrée sur le **développement de technologies et usages verts** (tri, co-voiturage, voiture électrique...). Ensuite, une **vision offensive de l'écologie** rassemble 15% des idées exprimées : interdire les pesticides, taxer les gros pollueurs, renforcer la taxe carbone

Un groupe de propositions se rassemble sur la **nécessité de changer de mode de vie**, tant par des **actes individuels** (moins consommer, manger moins de viande) qu'au travers de la **régulation** (réglementer la publicité, interdire l'obsolescence programmée)

Enfin, une partie des contributions se focalise sur la **biodiversité et la nécessité de limiter l'empreinte de l'Homme sur la Nature** (protéger la biodiversité, reboiser, protéger les animaux)

## Verbatims

*Le réchauffement climatique menace les générations futures voire la paix*

*Développement des moteurs thermiques à hydrogènes*

*Il faut rétablir l'écotaxe pour les transports routiers*

*Arrêt immédiat de l'utilisation du glyphosate*

*C'est par le consommateur que les changements seront faits. C'est lui qui imposera ses choix. Il faut l'encourager dans cette voie*

*Limiter la publicité qui pousse à la consommation*

*Préservation de nos campagnes, de nos rivières et de la faune sauvage*

# Un consensus marqué par la baisse des impôts et par la justice fiscale et associé à un souhait de renforcer l'efficacité de notre dispositif fiscal

## Constats

Principale préoccupation du corpus sur le thème Fiscalité et dépenses publiques, **la diminution des impôts et taxes est citée par 40% contributions individuelles**. Deux préoccupations émergent ensuite, autour de **la justice fiscale** (20% des idées exprimées, taxation des hauts revenus et des revenus du capital) et de la **lutte contre la fraude et l'évasion fiscales** (13%). La **baisse des dépenses publiques** (10%) apparaît comme un corollaire à la baisse de la fiscalité. Les réunions locales ajoutent par ailleurs que les finances publiques manquent de transparence.

## Propositions : consensus et différences de priorités

Le consensus des contributions individuelles se focalise sur la **levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre** (baisse des impôts et de la CSG notamment) et sur la nécessité de **faire davantage contribuer les patrimoines élevés** (rétablir l'ISF, 17%), et de **lutter contre la fraude fiscale**.

Partageant ce socle commun (baisse des impôts et équité fiscale), 9% des idées s'accordent sur la **réduction du train de vie de l'Etat**.

Ensuite, deux priorités émergent : **lever la contrainte sur les particuliers**, en diminuant la fiscalité sur les charges contraintes (taxe sur le carburant, taxe d'habitation, taxe sur l'eau et l'énergie...) et sur la consommation (baisse de la TVA, notamment sur les produits de 1ère nécessité) et **améliorer le filet fiscal sur les hauts revenus et les grandes entreprises** (supprimer les paradis fiscaux, taxer les multinationales, taxer les GAFA, taxer les hauts patrimoines...).

En mineure, des contributions s'expriment solidairement sur des actions de **soutien des TPE et PME** grâce à la refonte du CICE, perçu comme bénéfique aux seules grandes entreprises (réorientation, suppression, contrôle) et par la diminution ciblée de l'IS et de la TVA.

Les **réunions d'initiative locale** reprennent globalement ces propositions mais le **rétablissement de l'ISF et la baisse de la CSG sont deux fois moins cités**, alors que la **baisse de la dépense publique** apparaît plus nettement.

## Verbatims

*Augmentation de la TVA produits de luxe : 33,33 %*

*CICE conditionné sur créations d'emploi par les artisans et PME*

*Arrêter cette fiscalité "Usine à Gaz", allons vers une simplification, on se retrouve souvent dépassés !*

*Arrêtez de prendre aux uns pour donner plus d'aides à d'autres. Baissez la TVA surtout, plus de justice*

*Arrêt du gaspillage, de l'argent public des doublons qui ne servent à rien.*

*Pas besoin de faire un grand débat, le Gouvernement sait bien que nous avons trop de taxes*

*La taxe foncière a augmenté régulièrement depuis 10 ans ne ... diminuer ou la supprimer pour les petits revenus*

*Réduction drastique du train de vie du gouvernement : dépenses et avantages indécents payés par le peuple à qui on demande toujours plus de sacrifice.*

*Lutter sérieusement contre les fraudes fiscales. L'optimisation fiscale égale vol légal.*



# Les contributeurs individuels demandent à l'Etat de remplir ses missions sur tout le territoire sans peser sur la vie locale et quotidienne

## Constats

Un constat principal émerge des courriers et cahiers citoyens : **l'Etat et l'administration sont progressivement éloignés des citoyens** (au sens géographique comme au sens figuré), ils se sont **complexifiés** et ont également multiplié des **réglementations éloignées des réalités du terrain**. Par ailleurs, les contributeurs sont marqués par les **questions sécuritaires** et souhaitent voir l'Etat s'impliquer davantage sur ces questions, tout en **garantissant les libertés publiques**.

Les réunions d'initiatives locales considèrent par ailleurs qu'il y a **un trop d'échelons administratifs**.

## Propositions : consensus et différences de priorités

Un consensus se dégage autour d'une demande de **rapprochement de l'administration et des fonctionnaires de la réalité des territoires**. Cette demande représente 49% des idées exprimées. Elle couvre à la fois une demande **d'allègement des réglementations pesant sur le quotidien** (le rejet de la limitation de vitesse à 80 km/h pèse pour 15% des idées exprimées), une **défiance à l'égard de la haute fonction publique**, dont les rémunérations et privilèges sont contestés (17% des idées exprimées) ainsi qu'une **demande de décentralisation et de proximité** (14% des idées exprimées). Les réunions d'initiatives locales reprennent également fortement ces propositions de maintien de service public en milieu rural et de décentralisation renforcée.

Par delà ce consensus, **des différenciations apparaissent sur la manière de mettre en œuvre ce rapprochement**. Certains demandent en priorité des **modifications institutionnelles**, notamment en relançant la **décentralisation** en s'appuyant sur **l'échelon communal** (14%).

D'autres insistent sur des aspects plus opérationnels : ils demandent à **l'Etat d'affirmer et de renforcer sa présence dans tous les territoires**, sans exception. Une seconde différenciation apparaît alors entre une demande **d'allègement** et de **recentrage de l'Etat sur ses prérogatives sécuritaires** (12%) et une insistance sur le besoin de **garantir l'accès de tous aux services publics**, notamment au regard de la fracture numérique (5%).

## Verbatims

80 km/h = RACKET

Pris à 87 km/h retenu 82-> 45€  
moins 1 point RAS LE BOL

*Je souhaite également que soient revus les salaires des hauts fonctionnaires de la République. Ceux ci sont vraiment trop élevés.*

*Maintien du rôle prépondérant du maire sur sa commune.*

*compenser la diminution des services publics dans les petites villes par des services itinérants*

*Réduire le nombre de fonctionnaires de 1/3 (voir exemple l'Allemagne).*

*Il est injuste que les territoires ruraux n'aient pas accès à une égalité de soins*

# Des propositions liées à l'exemplarité des élus sont exprimées comme socle au renouvellement de la démocratie représentative

## Constats

Parmi les préoccupations, la **diminution des privilèges des élus et anciens élus**, l'**encadrement de l'attribution et de l'exercice de leurs mandats**, et l'amélioration de leur **représentativité** sont massivement exprimées (27%, 17% et 12% des idées exprimées par les contributions individuelles dans le thème). Tous thèmes confondus, la **diminution des privilèges des élus est reprise par 1 contribution sur 4 au sein de ce thème**. L'expression est ensuite focalisée sur le développement de la **participation aux élections**, et l'**association des citoyens** à la décision publique. Ces préoccupations sont complétées par un souhait de **réforme des institutions** et de leur fonctionnement. Les **réunions d'initiative locale** complètent ce constat en insistant sur la nécessité de **soutenir les associations et les bénévoles**.

## Propositions : consensus et différences de priorités

Un consensus apparaît autour d'une **exigence de frugalité des élus et anciens élus** : baisse des indemnités et privilèges, réduction du nombre de parlementaires, limitation du cumul des mandats

A partir de ce tronc commun, deux mouvements se distinguent : **la rénovation du système actuel et l'émergence d'un nouveau modèle**

La rénovation du système actuel serait fondée sur la **consolidation de la démocratie représentative** (mettre en place le référendum d'initiative citoyenne, reconnaître le vote blanc, introduire une dose de proportionnelle aux législatives), et un plus fort **engagement des citoyens** à travers un contrat républicain laïc, civique et obligatoire (rendre le vote obligatoire, renforcer la laïcité, enseigner le fonctionnement de l'Etat et l'éducation citoyenne à l'école, mettre en place un service national civique), voire sur le **renouvellement des institutions** (supprimer le Sénat et le CESE, réduire le nombre d'élus)

Pour faire émerger un nouveau modèle démocratique, les propositions se concentrent sur la **moralisation de la vie publique** (lutter contre les lobbies, sécuriser les lanceurs d'alerte, rendre obligatoire un casier judiciaire vierge pour être élu) et sa **revitalisation par l'intégration de la société civile** (organiser des débats citoyens, développer les pétitions, renforcer le rôle des corps intermédiaires).

## Verbatims

*Protéger les lanceurs d'alerte, les scientifiques, les journalistes d'investigation, les citoyens qui s'opposent aux lobbies*

*Certains cours d'éducation civique devraient être organisés en présence des parents*

*Supprimer le Sénat*

*Il faut que les jeunes s'intéressent plus à la politique, parce que cela les concerne aussi! Pour cela il faut limiter l'âge pour tous les élus (67 ans) et proportionnelle tant aux législatives qu'aux municipales »*

*Suppression de tous les avantages que se sont royalement attribués tous les élus politiques et cela depuis des années et même des décennies!!! Ou est le temps ou le Général de Gaulle payait, de son denier, ses factures d'électricité*

*Election législative à la proportionnelle, et de 50 à 100 candidats par tirage au sort*

# Les contributeurs demandent à l'Etat d'être acteur, protecteur et régulateur d'une économie tendant vers un juste partage des richesses

## Constats

Pour les contributeurs, les problèmes de l'économie et l'emploi sont avant tout ceux des **inégalités salariales et du partage de la valeur ajoutée** ainsi que de **l'abandon par l'Etat de son contrôle sur les infrastructures et services essentiels**, représentant tous deux ~20% des idées exprimées.

D'autres préoccupations liées à la **difficulté de créer une entreprise**, au **poids des charges** pesant sur le travail et de la **difficulté à trouver un emploi stable** sont également particulièrement évoquées (~10% des idées exprimées pour chacune).

## Propositions : consensus et différences de priorités

Le consensus émerge autour de la **nationalisation des actifs stratégiques** (11%, renationaliser les services essentiels et les grandes infrastructures) et de **l'équité salariale** (limiter le nombre de CDD pour les grandes entreprises, réduire la disparité des salaires, plafonner les hauts salaires).

Une **priorité à la sauvegarde de l'emploi en France** (lutter contre les délocalisations, surtaxer les produits non fabriqués en France) est exprimée, conjointement à des actions de **maîtrise du coût du travail** par la réduction des charges (réduire le coût du travail, réduire les charges sociales). Dans ce groupe est également exprimé un souhait d'une meilleure **efficacité du dispositif public pour l'emploi**.

Par ailleurs, une part significative des contributions s'accordent pour un **meilleur partage de la richesse créée face aux dirigeants et actionnaires** (réduire les dividendes, instaurer la taxe sur les transactions financières, supprimer les parachutes dorés) avec un **dialogue social renforcé**.

Au-delà de ce souhait, deux groupes de propositions se distinguent. L'un d'eux est focalisé sur la **régulation des flux financiers et accord commerciaux internationaux** (stopper le CETA, modifier les accords commerciaux) dans une optique de protection, et notamment des petites entreprises (soutenir l'économie locale, lutter contre la spéculation financière). Le second est centré sur le **soutien à des initiatives économiques sociales et responsables** (développer l'emploi associatif, soutenir l'économie sociale et solidaire et les modèles d'entreprises responsables, soutenir la création d'entreprises).

## Verbatims

*Retour à une nationalisation des péages d'autoroutes*

*Interdire le renouvellement "éternel" des CDD dans la fonction publique*

*Interdire les entreprises de délocaliser leurs usines françaises à l'étranger*

*S'intéresser sérieusement à la baisse du coût du travail en France*

*Inciter les ouvriers à se syndiquer : prendre en charges (Etat+ patronat) une part du timbre syndical*

*Meilleure répartition des dividendes : 1/3 actionnaires, 1/3 investissements, 1/3 salariés*

*Retour aux banques de détails et contrôle des grandes banques*

*Stop au CETA*

*Remettre les emplois aidés dans les communes et les associations*



# Réancrer l'éducation dans la réalité économique et sociale, avec un corps enseignant revalorisé

## Constats

Deux préoccupations majeures émergent sur le thème de l'éducation : le **développement de la formation professionnelle** (68% des idées exprimées) et la **revalorisation du métier d'enseignant** (17%).

## Propositions : consensus et différences de priorités

En termes d'action, les contributeurs se prononcent pour **l'ancrage renforcé de l'éducation dans la vie économique** (multiplication des ponts entre formation et marché du travail) avec des **moyens renouvelés** (revalorisation du métier et des salaires des enseignants).

Sur le volet de l'ancrage dans la vie économique, le corpus propose massivement de développer l'apprentissage (36% des idées exprimées), les formations qualifiantes (18%), et de valoriser les métiers manuels (9%).

Pour les enseignants, le corpus est focalisé sur les salaires (8%) et sur une notion, plus large de **respect et de revalorisation du métier** (respectivement 4% et 4%).

Enfin, plusieurs propositions se rejoignent sur la nécessité d'agir pour l'égalité des chances par l'éducation afin de ne laisser personne au bord de la route : lutter contre le décrochage scolaire, renforcer les moyens en zone d'éducation prioritaire, renforcer l'orientation professionnelle...

## Verbatims

*Revalorisation des services publics et des professions qui engagent une vocation enseignant*

*Pour l'égalité des chances entre ville et campagne. Sauver les postes d'enseignants de nos communes*

*Restituer l'autorité et le respect des enseignants*

*Il est tellement difficile de trouver un travail à 50 ans quand on se reconvertit*

*Limiter le nombre d'élève par classe à 25*

*Baisser les charges salariales et sociales pour faciliter l'embauche des jeunes et surtout des apprentis*

*Favoriser l'apprentissage, très important pour l'entrée des jeunes dans la vie active*

*Remettre le travail manuel à l'honneur*

# L'accès au logement et le montant des retraites sont les deux principales préoccupations qui émergent du thème pouvoir d'achat, sans réel consensus

## Constats

Les contributions individuelles sont particulièrement marquées par une forte mobilisation autour de la question des **retraites**, avec 47% d'idées exprimées. Cette **mobilisation est plus limitée** dans le cadre des **contributions collectives** où les retraites représentent **23%** des idées exprimées

Le **coût du logement** et le **montant des bas salaires** sont les deux autres grandes préoccupations de ce thème.

## Propositions : consensus et différences de priorités

Aucun consensus n'apparaît sur le thème pouvoir d'achat. 2 propositions peu corrélées entre elles, forment le tronc commun : la **suppression de la hausse de la CSG sur les retraites** – première proposition, 23% des idées exprimées – et une demande de **baisse des coûts du logement** (10% des idées exprimées).

Sur ces propositions, 2 principaux segments émergent. L'un approfondit le sujet des retraites (indexer les retraites sur l'inflation) en y adjoignant des propositions liées à la **diminution des charges contraintes** (diminuer le coût de l'énergie) et **du coût de la santé** (réduire le coût des mutuelles, améliorer le remboursement des soins), L'autre segment se focalise sur **l'augmentation des revenus** (augmenter le SMIC et les bas salaires) et sur la **politique du logement** (renforcer les aides au logement, investir dans le logement social...).

En miroir, les contributions collectives sont moins marquées par les demandes relatives aux retraites, et font ressortir des **attentes le sujet des dépenses contraintes : réduire le coût du logement** et celui **de l'énergie** sont les deux premières propositions évoquées (15% et 11% des idées exprimées).

## Verbatims

*Suppression de l'augmentation de la CSG pour tous les retraités quelque soit leurs revenus. c'est un principe de justice*

*Augmentation du SMIC et pensions de retraite*

*Revaloriser les petites retraites : Madame 300 € depuis 12 ans Monsieur 950 €*

*Développement des logements sociaux chasse aux marchands de sommeil*

*Généraliser l'encadrement des loyers même aux zones dites "non tendues"*

*Il faudrait relancer le BATIMENT en présentant un plan national de construction de 500.000 logements dont la moitié en logements sociaux (quand le bâtiment va tout va) mais pas uniquement dans les villes centres*

# Une forte diversité d'expression qui entremêle accès aux soins, intégration, et protection des plus fragiles, avec une optique de responsabilisation

## Constats

**L'amélioration du système de santé** est la principale préoccupation du thème, représentant 20% des idées exprimées. Des préoccupations émergent ensuite autour des objectifs des politiques sociales : lutte contre la **pauvreté et précarité** (16%), prise en charge de la **dépendance** (10%), **politique familiale** (10%). Les contributions mentionnent également des préoccupations structurelles, sur le contrôle et la **transparence des aides sociales**, et sur **l'évolution des régimes de retraite**. Enfin, plusieurs préoccupations sont groupées autour de l'intégration et de la **politique d'immigration** au sens large.

## Propositions : consensus et différences de priorités

On constate **3 consensus de faible ampleur** et en tension mutuelle (qui ne réunissent pas les mêmes personnes) sur des grands choix de société tournés vers plus de bienveillance ((accompagner la fin de vie, légaliser l'euthanasie, trouver une solution pour les SDF) mais conditionnés à une plus grande **responsabilisation de l'individu** (lutter contre la fraude aux aides sociales).

Des contributions focalisées sur **l'amélioration de l'intégration et la bienveillance** (apprendre le respect des autres, lutter contre les incivilités) émergent. Enfin, un **souhait** de voir les **retraites revalorisées et accessibles** plus tôt s'exprime fortement (10% des idées exprimées).

Ensuite, de nombreuses contributions se sont exprimées pour la **défense d'un système de santé** adapté à chaque étape de la vie (augmenter le personnel hospitalier et des EHPAD, développer les maisons et centres de santé) et pour **son utilisation raisonnée** (favoriser la transparence des coûts et responsabiliser). Enfin, plusieurs segments émergent pour la **solidarité financière** envers différentes catégories de populations, avec des pondérations similaires de contributions : actifs avec enfants, étudiants, handicapés, personnes âgées (EHPAD).

En mineure, on note une présence diffuse de propositions liées à la politique d'intégration : apprentissage de la langue, fin du regroupement familial, mise en place de quotas. Le contrôle des dépenses sociales est peu évoqué.

## Verbatims

*Fin du travail détaché des travailleurs étrangers qui pénalisent l'emploi des citoyens Français*

*Revoir le minimum vieillesse augmentation de 10 à 15%*

*Maison de santé à moins de 10 km pour les habitants dans les petits villages*

*Il faut que l'immigré puisse s'intégrer et partager... un accueil humain avec logement et moyens pour gagner sa vie*

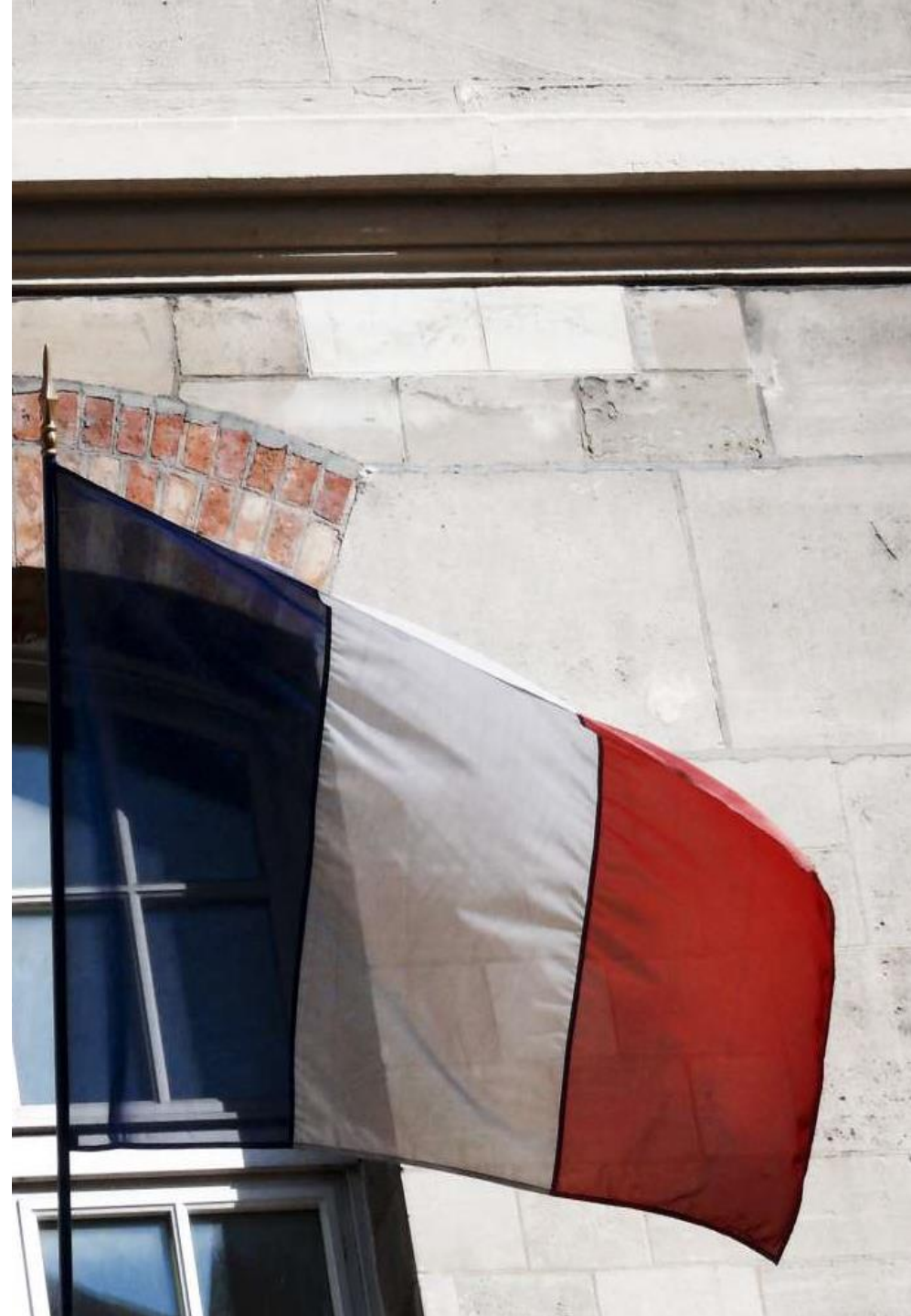
*Nous réclamons la retraite à 60 ans pour tout le monde et obligatoire, sans décote*

*Mon choix de mourir dans la dignité*

*Comment peut-on accepter un nombre grandissant de SDF ?*

## A. Note méthodologique

Le grand  
**débat national**



# Lancé début 2019 par le Gouvernement, le Grand Débat National vise à recueillir les points de vue et propositions des citoyens

## Le Grand Débat National – contexte, objectifs et principes

- > Sous l'impulsion du **Président de la République**, **l'Etat** a engagé un **Grand Débat National** entre le **15 janvier et le 15 mars 2019**
- > Ce débat a pour **principaux objectifs** de **donner la parole aux citoyens afin d'envisager des solutions communes** sur quatre thèmes :
  - la fiscalité et les dépenses publiques
  - l'organisation des services publics
  - la transition écologique
  - la démocratie et la citoyenneté
- > Les **contributions libres** peuvent également aborder **d'autres thèmes** que les quatre identifiés par le Gouvernement

### 6 principes directeurs adoptés



Transparence



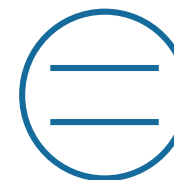
Pluralisme



Inclusion



Neutralité



Egalité



Respect de la parole



# Une gouvernance et des outils spécifiques ont été mis en place pour accompagner cette démarche

## Le Grand Débat National – gouvernance et outils déployés

### Une gouvernance *ad hoc* pour coordonner, organiser et contrôler le GDN



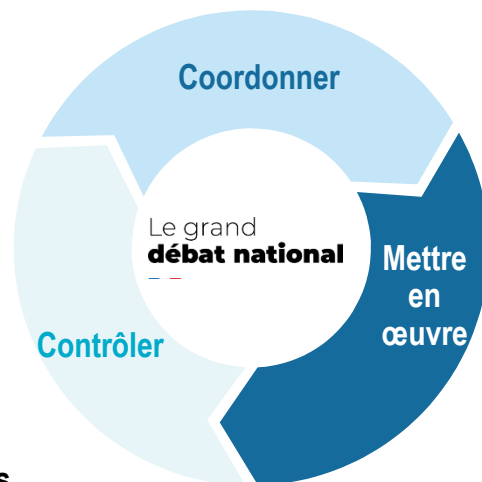
**Deux ministres,**

Sebastien LECORNU et Emmanuelle WARGON



**Le collège des garants**

5 garants du respect des principes directeurs, indépendants et reconnus pour leur engagement au service de l'intérêt général



**Mission du Grand Débat National**

administration temporaire

### Des outils pour collecter les contributions



Cahiers citoyens



Courriers et emails



Réunions d'initiative locale (RIL)





Plateforme granddebat.fr



Conférences régionales

# Les contributions libres ont été recueillies au travers de 5 sources d'information

## Recueil des contributions des citoyens<sup>1)</sup>

Périmètre des travaux du Groupement Roland Berger / Bluenove / Cognito				
18 647	Cahiers citoyens		Cahiers d'expression libre mis à disposition des citoyens dans les mairies	
16 874	Courriers et emails		Ensemble des courriers et courriels envoyés par des particuliers à la Mission du Grand Débat National, aux Ministres ou aux élus dans le cadre du Grand Débat National. Ces courriers comprennent également les contributions recueillies sur les stands de proximité	
9 454	Réunions d'initiative locale		Comptes rendus des réunions d'initiatives locales (RIL)	
1,9 M	Contributions sur la plateforme		Interface web permettant aux citoyens de formuler leurs avis sur quatre thèmes prédéfinis en répondant à un ensemble de questions ouvertes et fermées	
21	Conférences régionales <sup>2)</sup>		Ateliers participatifs organisés les 15-16 et 22-23 mars, rassemblant de 70 à 100 citoyens tirés au sort pour travailler par petits groupes sur les 4 grands thèmes du débat, rapportés dans des synthèses	
4	Conférences nationales thématiques		Ateliers participatifs organisés le 11 et 13 mars, rassemblant les corps intermédiaires pour recueillir leurs propositions sur les 4 thèmes du débat	

1) Documents numérisés par la BNF au 4 avril 2019 ; 2) 13 en métropole, 7 en Outre-mer, 1 conférence citoyenne nationale dédiée à la jeunesse

# Le présent rapport est centré sur les contributions libres : cahiers citoyens, courriers et réunions d'initiative locale

## Définition des contributions – périmètre étudié

### Cahiers citoyens



Dans un cahier citoyen, **une contribution** est définie comme : **une entrée** effectuée par **une personne**, dans **un cahier physique**, à **une date donnée**

### Courriers et emails



Pour les courriers individuels, une contribution est définie comme :

- > **un courrier ou e-mail**
- > rédigé par **un citoyen**
- > à un élu, à un représentant de l'Etat ou d'une collectivité territoriale
- > portant explicitement sur le **Grand Débat National**

### Réunions d'Initiative Locale









La majorité des **Réunions d'Initiative Locale** a pu faire l'objet d'un **compte rendu** :

- > posté par ses **organisateurs** ou par un/des **participants**
- > sur la **plateforme granddébat.fr** ou par **courrier** à la Mission du Grand Débat National

# La méthodologie retenue respecte les six principes directeurs du Grand Débat National

## Méthodologie retenue et principes du Grand Débat National

Transparence		> Innovation mondiale dans le cadre d'un débat démocratique de cette ampleur, notre méthode permet à tout moment <b>d'explorer les liens entre les contributions et les éléments de synthèse</b>
Pluralisme		> <b>Toutes les contributions sont intégrées</b> dans notre démarche, quel que soit leur message
Inclusion		> Les <b>contributions de toutes les sources sont intégrées</b> dans les restitutions : cahiers citoyens, contributions libres (courriers, mails), réunions d'initiatives locales
Neutralité		<ul style="list-style-type: none"><li>&gt; <b>Notre outil n'interprète pas, et ne se préoccupe pas du sens</b></li><li>&gt; Il repère des répétitions, des co-occurrences, et des « clusters » de mots utilisés fréquemment</li><li>&gt; L'interprétation de ces « clusters » est <b>humaine et collective</b> : experts pluridisciplinaires</li></ul>
Egalité		> <b>Chaque contribution est traitée sur un pied d'égalité</b> , quels qu'en soient l'auteur et la source
Respect de la parole		> <b>Les contributions ne sont pas modifiées</b> , sur le fond comme sur la forme

# Les idées exprimées font émerger des propositions, qui permettent d'indexer les contributions et d'identifier les corrélations

## Éléments de méthodologie

Étapes	1 Collecter, numériser	2 Identifier les propositions	3 Indexer	4 Formaliser
Méthode	<p>Transcrire les contributions en un format informatique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <b>Collecter les contributions</b></li> <li>&gt; <b>Numériser</b> : Bibliothèque Nationale de France</li> <li>&gt; <b>Saisir</b> les textes en format informatique</li> </ul>	<p>Identifier les propositions à partir des idées</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Cartographier les répétitions et les co-occurrences de groupes de mots au sein des idées : <b>cartographie lexicale</b></li> <li>&gt; <b>Identifier les propositions et les préoccupations</b> à partir de la cartographie</li> </ul>	<p>Associer les contributions aux propositions</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Paramétrer l'algorithme d'indexation</li> <li>&gt; <b>Contrôler la qualité</b> et analyser les <b>contributions non indexées</b></li> <li>&gt; <b>Affiner l'algorithme</b> (lexique) pour améliorer le <b>taux d'indexation</b></li> </ul>	<p>Synthétiser les corrélations entre contributions</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Restituer les <b>corrélations entre contributions</b> au niveau des propositions et/ou des préoccupations</li> <li>&gt; Analyser les <b>points de convergence</b> (tronc commun), et les <b>différenciations</b></li> </ul>

Restitution  
au 8 avril  
2019

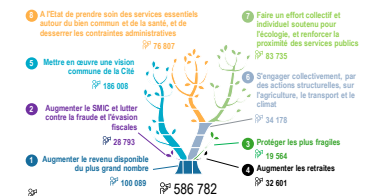
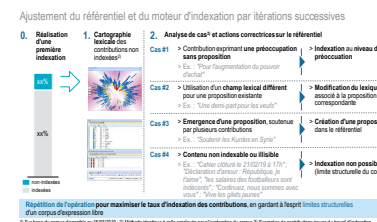
380 000  
pages numérisées

710 000  
idées

604  
propositions dans le  
référentiel



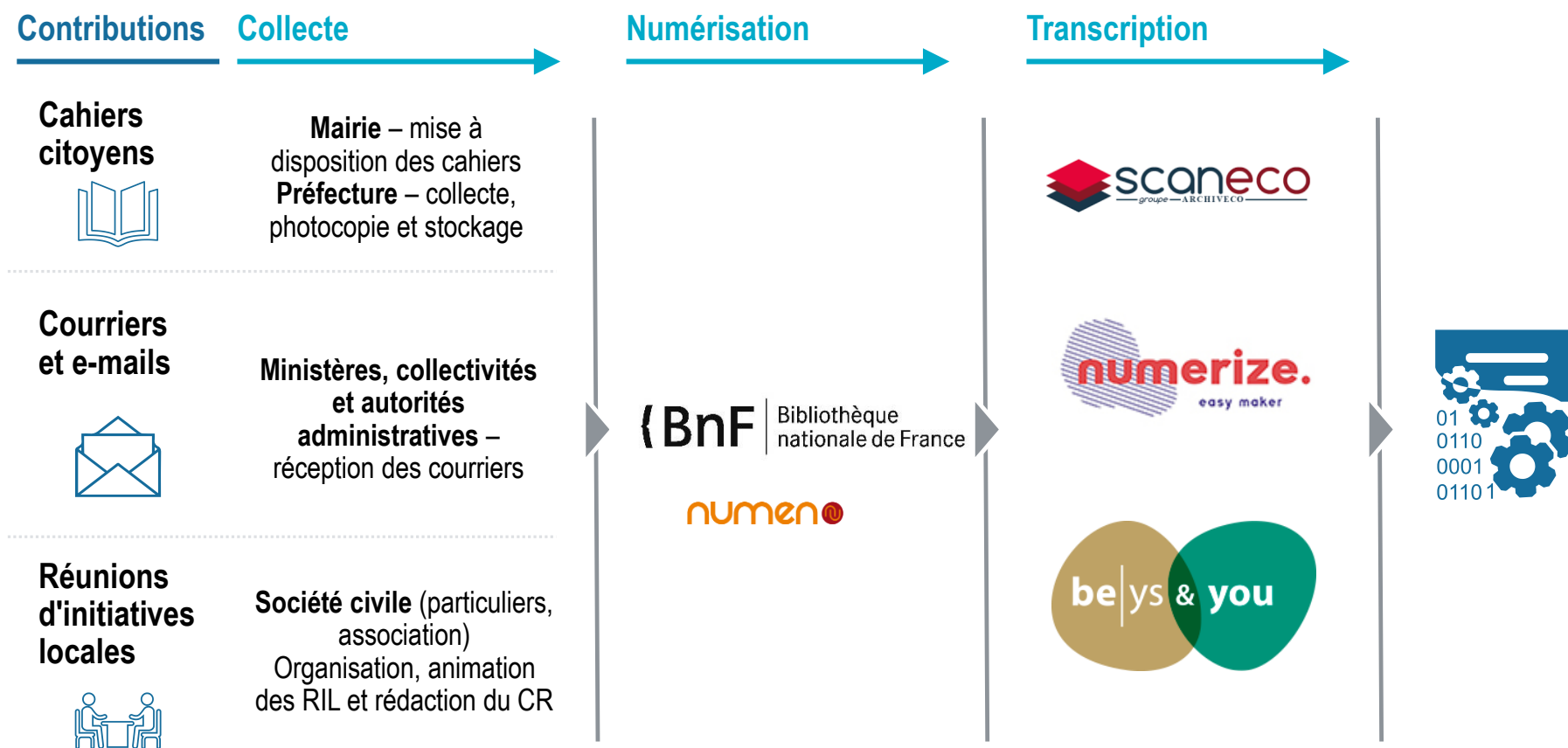
88%  
des contributions indexées





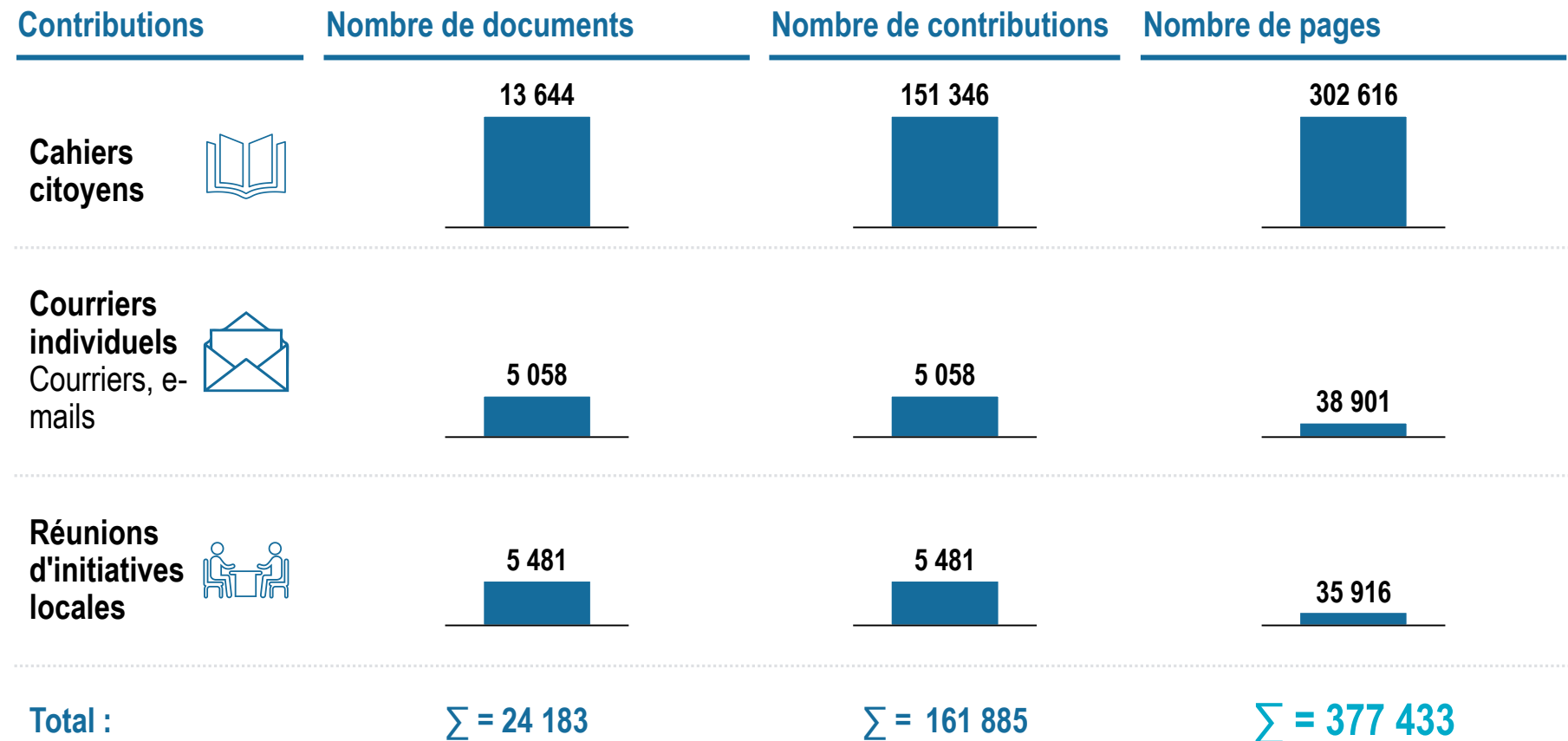
# Afin de pouvoir être analysées, les contributions libres ont été collectées, numérisées et transcrites sous format électronique

## Collecter, numériser et transcrire les contributions – Méthodologie



# Les 162 000 contributions traitées dans ce rapport représentent un total de près de 380 000 pages d'expression citoyenne

## Collecter, numériser et transcrire les contributions – Résultats obtenus

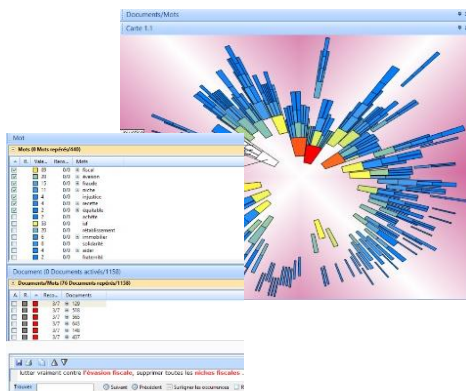


# Les propositions, préoccupations et thèmes ont été identifiés par une première analyse des mots du corpus

## Identifier les propositions - Méthodologie

### Faire émerger les propositions et thèmes par la cartographie lexicale

- > Extraction et analyse de l'ensemble des mots du corpus
- > **Construction d'une cartographie lexicale** par :
  - Identification de groupes de mots portant sur un même champ lexical (cluster lexicaux)
  - Etude de la proximité entre les mots
- > **Identification de propositions, préoccupations, sous-thèmes et thèmes** par étude de la cartographie lexicale
- > **Identification de propositions, préoccupations, sous-thèmes et thèmes** par étude de la cartographie lexicale



### Valider et formaliser le référentiel de propositions

- > Vérification de la cohérence d'ensemble du référentiel dans le cadre d'ateliers pluridisciplinaires : experts du langage, de l'analyse de débat et des politiques publiques
- > **Ajout au référentiel d'éventuelles propositions ou préoccupations très présentes dans le débat public ne ressortant pas d'une première analyse afin de confirmer (ou d'infirmer) leur marginalité dans le corpus**
- > **Attribution d'un lexique spécifique à chaque proposition ou préoccupation du référentiel**

	Thème	Sous-Thème	Esquisse	Proposition
	Démocratie	Démocratie participative	Associer les citoyens à la décision publique	Développer la démocratie directe (vote des loi par les citoyens)
1	Thème	Sous-Thème	Esquisse	Proposition
2	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faire le temps de parole publique pour tous les citoyens	
3	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
4	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
5	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
6	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
7	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
8	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
9	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
10	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
11	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
12	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
13	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
14	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
15	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
16	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
17	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
18	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
19	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
20	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
21	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
22	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
23	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
24	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
25	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
26	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
27	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
28	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
29	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
30	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
31	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
32	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
33	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
34	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
35	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
36	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
37	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
38	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
39	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
40	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
41	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
42	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
43	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
44	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
45	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
46	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
47	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
48	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
49	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	
50	Démocratie	Transparence politique et médiatique	Faciliter la transparence du traitement des parts	

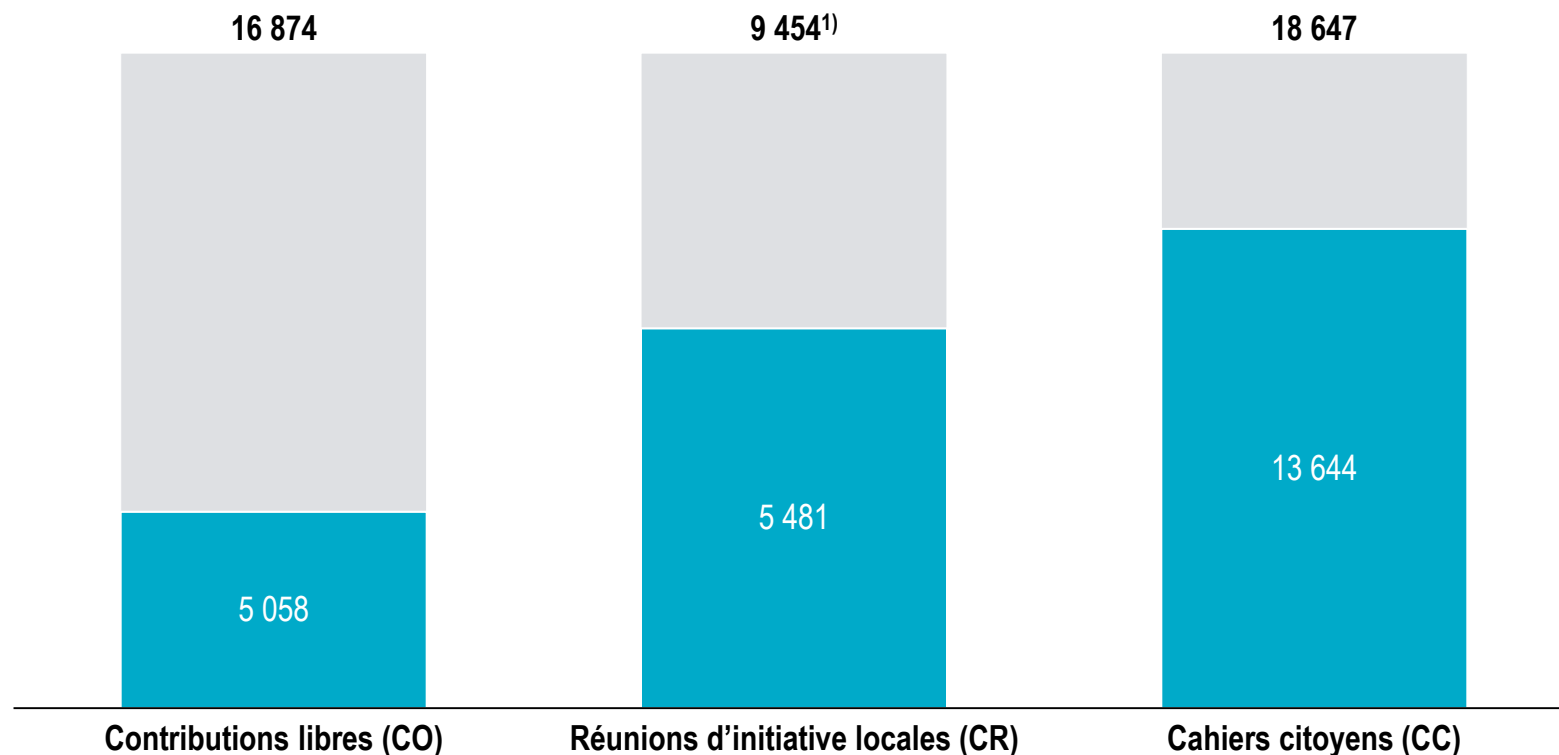
# Notre référentiel classe les apports des contributions dans des ensembles mutuellement exclusifs et dont l'union est exhaustive

## Référentiel – structure et définitions

	Niveau	Définition	Nombre	Exemples
<div>Niveau de granularité</div> <div>-</div> <div>+</div>	Thèmes	Plus petit dénominateur commun de l'ensemble des apports des contributions	8	Pouvoir d'achat
	Sous-thèmes	Division exclusive et exhaustive des composantes d'un thème	38	Coût de la vie
	Préoccupations	Ensembles cohérents des grandes attentes des contributeurs au sein d'un même sous-thème, sans préconisation de solution	105	Favoriser l'accès au logement
	Propositions	Ensembles cohérents et concordants de propositions formulées par les contributeurs en réponse à une même préoccupation	604	Augmenter les aides à l'accession à la propriété
	Idées	Extraits issus des contributions	710 000	"il faut développer le recours au prêt à taux 0"

La volumétrie (380 000 pages) des documents traités à date assure la quasi stabilité du référentiel de propositions obtenues à ce stade

Estimation du volume de données traitées [nombre de documents au 08/04/2019]



■ Numérisé par la BNF, non transcrit et non intégré dans l'analyse du 08/04

■ Transcrit et intégré dans l'analyse du 08/04

1) Nombre de compte-rendus restitués sur les 10 134 RIL enregistrées

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito



4 thèmes supplémentaires à ceux présents sur la plateforme en ligne ont émergé de l'analyse du corpus et ont été intégrés au référentiel

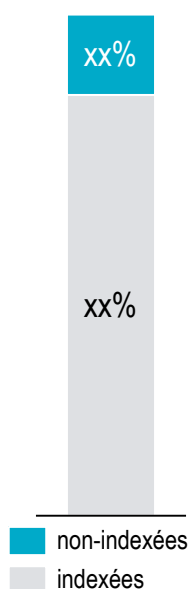
## Référentiel – Thèmes et sous-thèmes



# Des itérations successives ont été nécessaires pour affiner le référentiel et maximiser le taux d'indexation des contributions

Ajustement du référentiel et du moteur d'indexation par itérations successives

## 0. Réalisation d'une première indexation



## 1. Cartographie lexicale des contributions non indexées<sup>2)</sup>



## 2. Analyse de cas<sup>3)</sup> et actions correctrices sur le référentiel

<b>Cas #1</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Contribution exprimant une <b>préoccupation sans proposition</b></li> <li>&gt; Ex. : <i>"Pour l'augmentation du pouvoir d'achat"</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Indexation au niveau de la préoccupation</li> </ul>
<b>Cas #2</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utilisation d'un <b>champ lexical différent</b> pour une proposition existante</li> <li>&gt; Ex. : <i>"Une demi-part pour les veufs"</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Enrichissement du lexique associé à la proposition correspondante</li> </ul>
<b>Cas #3</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <b>Emergence d'une proposition</b>, soutenue par plusieurs contributions</li> <li>&gt; Ex. : <i>"Soutenir les Kurdes en Syrie"</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Création d'une proposition dans le référentiel</li> </ul>
<b>Cas #4</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <b>Contenu non indexable ou illisible</b></li> <li>&gt; Ex. : <i>"Cahier clôturé le 21/02/19 à 17h"</i> ; <i>"Déclaration d'amour : République, je t'aime"</i> ; <i>"les salaires des footballeurs sont indécents"</i> ; <i>"Continuez, nous sommes avec vous"</i> ; <i>"Vive les gilets jaunes"</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Indexation non possible (limite structurelle du corpus)</li> </ul>

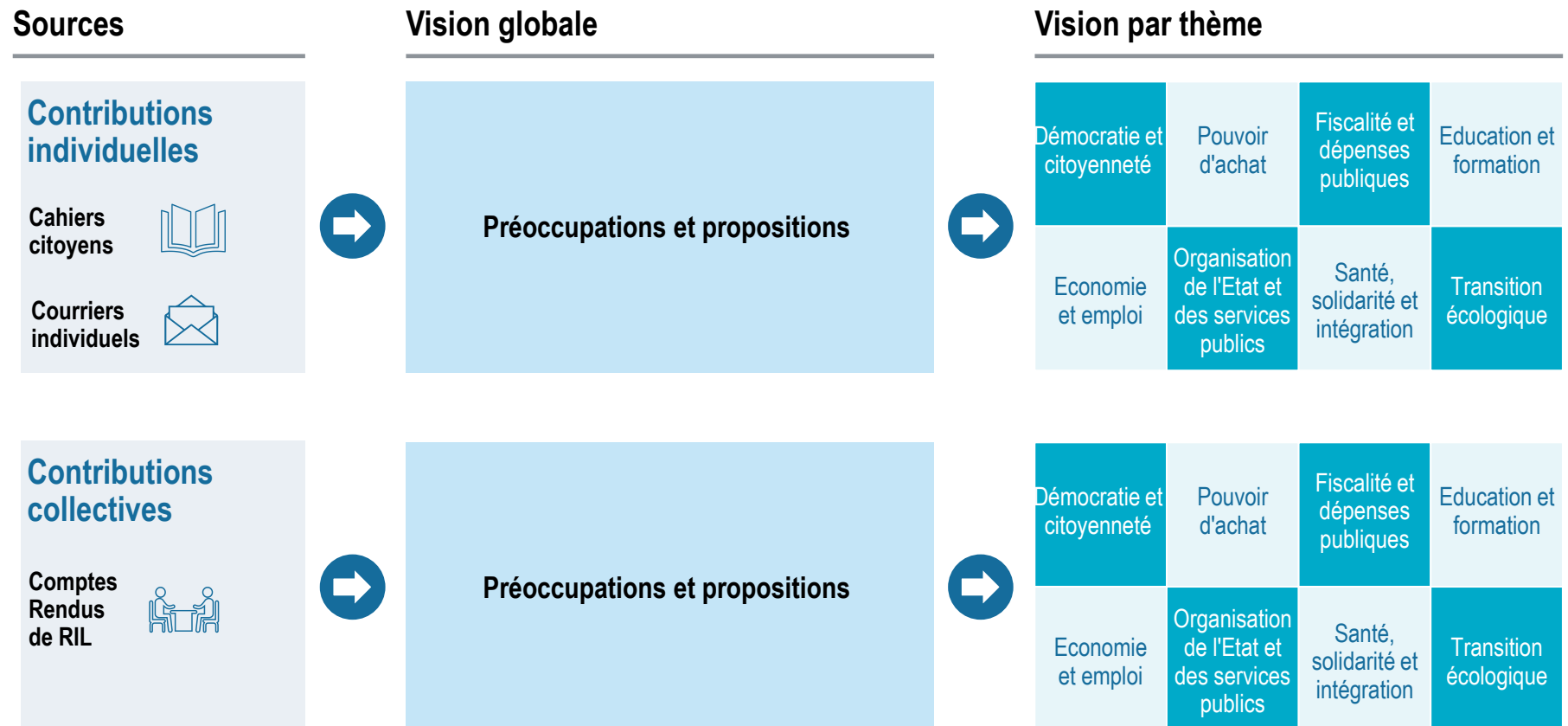
Répétition de l'opération pour maximiser le taux d'indexation des contributions, en tenant compte des limites structurelles d'un corpus d'expression libre



1) Sur base du corpus disponible au 15/03/2019 ; 2) Méthode identique à celle employée pour l'exploration du corpus 3) Exemples de contributions issues du travail d'indexation

# Le présent rapport s'attache à restituer les propositions et les préoccupations, par source et par thème

Formats de restitutions – formats mis en œuvre

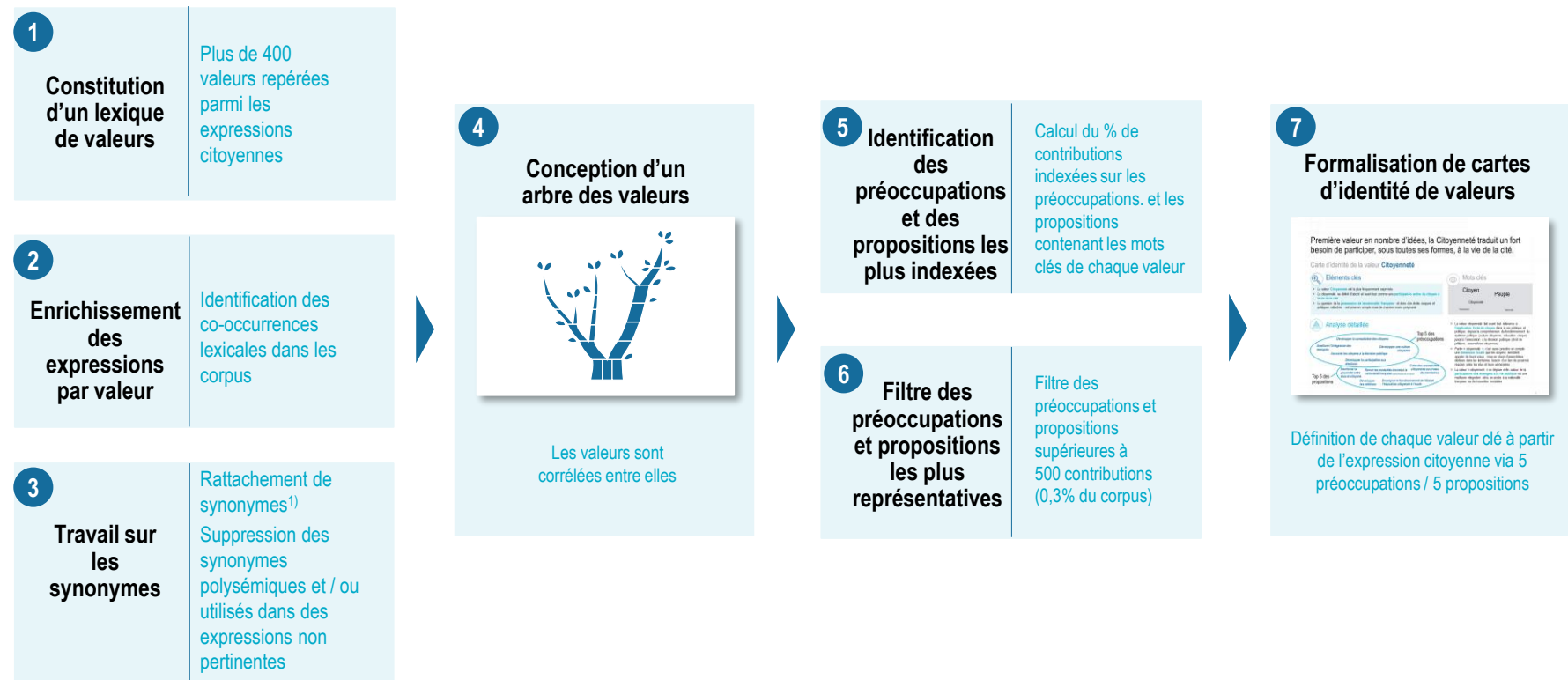


# Les idées exprimées font également émerger des valeurs transversales

## Éléments de méthodologie

### Faire émerger les valeurs exprimées

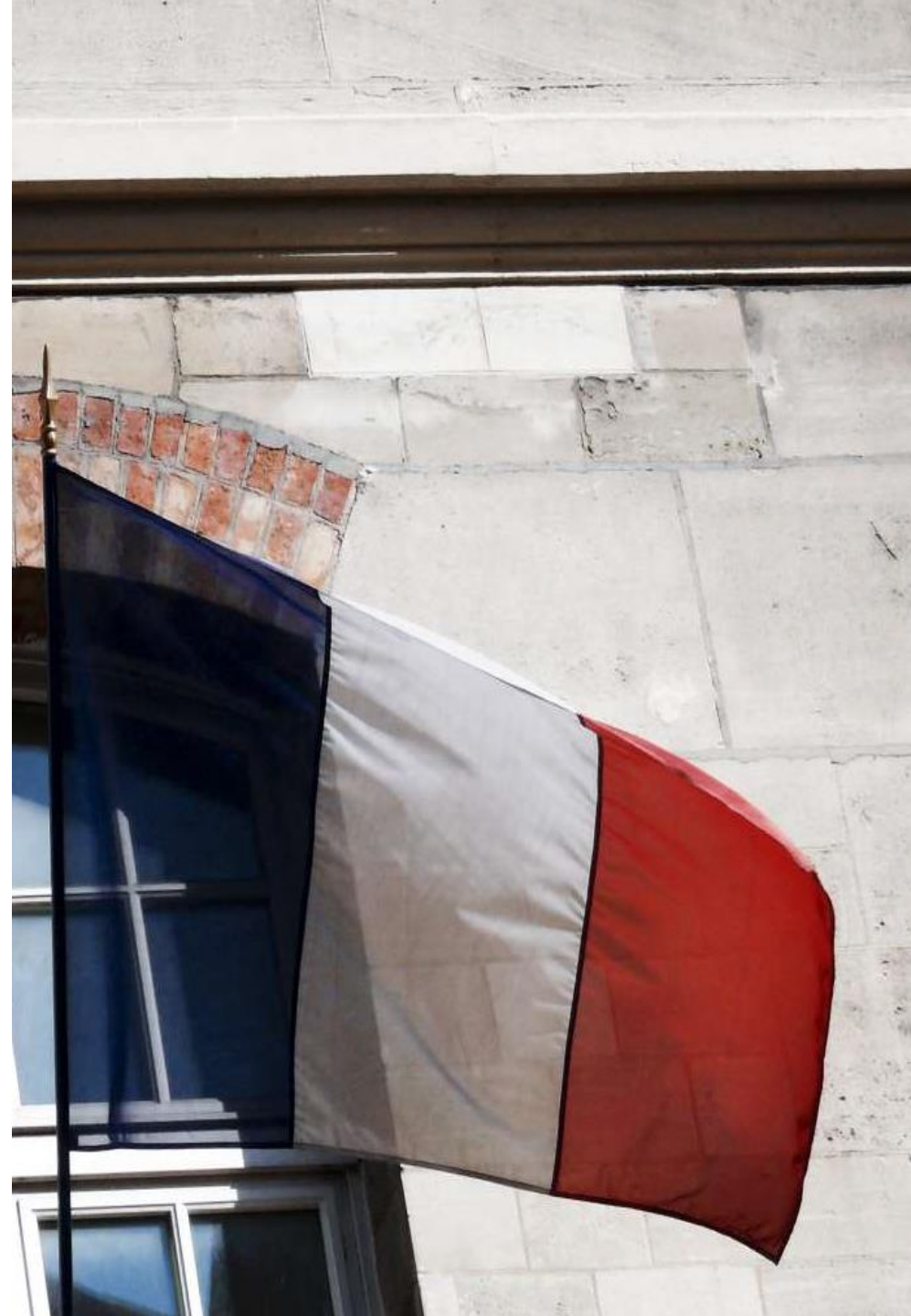
### Approfondir les valeurs transversales



1) Réalisé par le Consortium via le logiciel Antidote  
Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

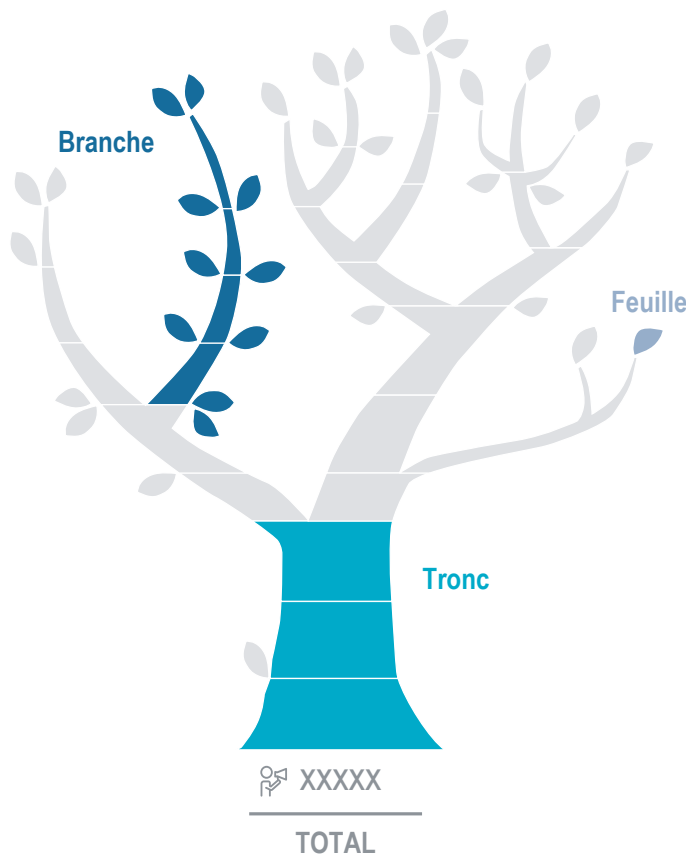
## B. Guide de lecture des arbres

Le grand  
**débat national**



# L'arbre reflète les consensus et différenciations en mettant en lumière les propositions apparaissant conjointement ou non dans les contributions

## Guide de lecture des arbres (1/3)



### Comprendre l'arbre

#### Principes :

- > Chaque section de l'arbre (portion de tronc, de branche ou feuille) représente une proposition<sup>1)</sup>
- > La structure de l'arbre reflète les corrélations (apparitions conjointes dans une même contribution) entre les propositions exprimées dans le corpus.
- > Chaque proposition est "le fruit de la sève qui la nourrit": elle est corrélée aux propositions qui la relie à la base de l'arbre

#### Eléments généraux :

- > **Le tronc** rassemble les **propositions qui font consensus** : on peut les retrouver dans toute contribution, quelles que soient les autres propositions qui y sont exprimées<sup>2)</sup>
- > **Une branche** représente un **ensemble de propositions exprimées conjointement** dans les contributions, **sans choix discrétionnaire** d'analyse : ce sont les co-occurrences dans le corpus qui forment les branches
- > La **séparation entre deux branches** traduit une **différenciation** entre deux segments d'opinion : les propositions exprimées dans les contributions de la branche A ne se retrouvent pas dans les contributions de la branche B
- > **Une feuille** est la dernière et unique proposition d'une branche

1) Au bénéfice d'une meilleure lisibilité, les représentations des arbres sont stylisées et n'affichent pas l'ensemble des sections (propositions) dont ils sont constitués 2) Ces propositions ne rassemblent pas nécessairement la majorité des contributeurs – le fait qu'une contribution soit dans le consensus montre uniquement son caractère non clivant



Le nombre d'idées exprimées par un segment est le produit du nombre de propositions du segment et du nombre de contributions les mentionnant

## Guide de lecture des arbres (2/3)



### Comprendre les chiffres de l'arbre

- > Le poids d'une branche est quantifié au travers du **nombre d'idées exprimées, correspondant exclusivement au nombre de fois où les propositions de la branche sont mentionnées dans le corpus analysé** (ex : contributions individuelles)

$$\text{Nombre d'idées exprimées par une branche} = \text{Nombre de propositions de la branche} \times \text{Nombre de contributions mentionnant chacune de ces propositions}$$

- > Le nombre d'idées exprimées total figure à la racine de l'arbre
- > La largeur des troncs ne représente pas la fréquence de citation des propositions. Elle est fonction du nombre de branches qui en sont issues

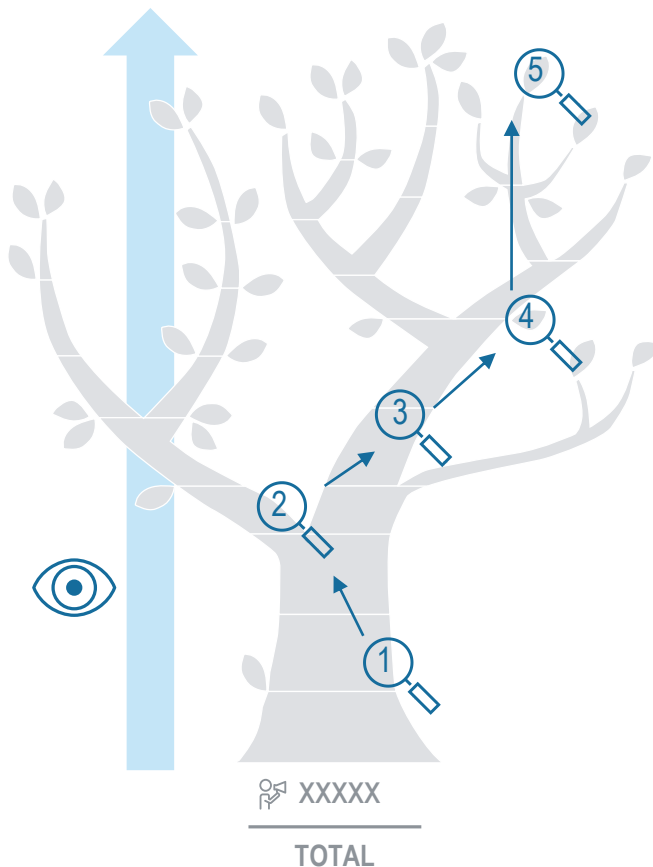


#### Point d'attention

- > Un segment situé en haut de l'arbre mais comprenant de nombreuses propositions **peut avoir un nombre d'idées exprimées supérieur à celui d'un segment situé plus bas dans l'arbre si ce dernier comporte un nombre restreint de propositions**

# L'arbre se lit de bas en haut : du consensus vers les éléments spécifiques en passant par des différenciations successives

## Guide de lecture des arbres (3/3)



### Lire l'arbre : de bas en haut, du plus au moins consensuel

1. > **Le tronc** représente les propositions qui font **consensus**<sup>1)</sup>, c'est le premier point d'attention
2. > **Une bifurcation** (naissance d'une branche) manifeste une **différenciation** ou un **contraste**, traduisant des **priorités différentes** entre deux **groupes de propositions**, sans opposition directe ou comparaison terme à terme des propositions au sein des branches
3. > **Une branche** (ensemble de propositions exprimées conjointement dans les contributions) est la **représentation d'un segment d'opinion**
4. > Une **feuille en milieu de branche** représente une différenciation menant à une **proposition unique** (bifurcation donnant naissance à une branche ne comportant qu'une proposition)
5. > Les feuilles apparaissant en haut de l'arbre représentent en général des proposition mentionnées moins fréquemment dans le corpus que les autres propositions de la branche



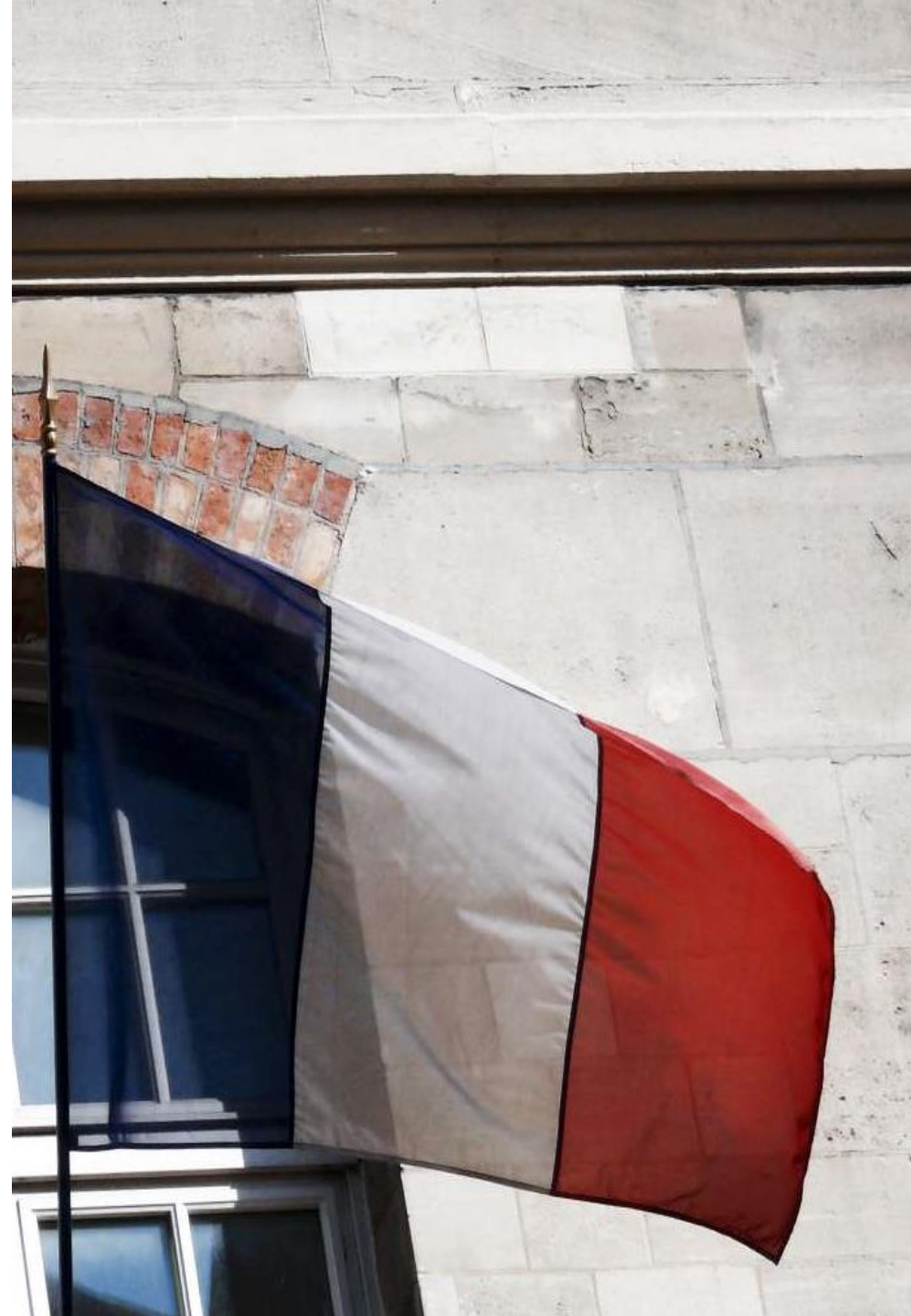
#### Cas particuliers

- > Une **feuille apparaissant sur le tronc** représente une proposition mentionnée par des contributions qui n'abordent quasi-exclusivement qu'elle. Elle peut notamment témoigner d'un effet de lobbying
- > La **séparation d'un tronc en plusieurs segments verticaux** reflète une différenciation qui ne donne pas naissance à des branches car chaque segment vertical est corrélé à la proposition juste au-dessus

1) Ces propositions ne rassemblent pas nécessairement la majorité des contributeurs – le fait qu'une contribution soit dans le consensus montre uniquement son caractère non clivant

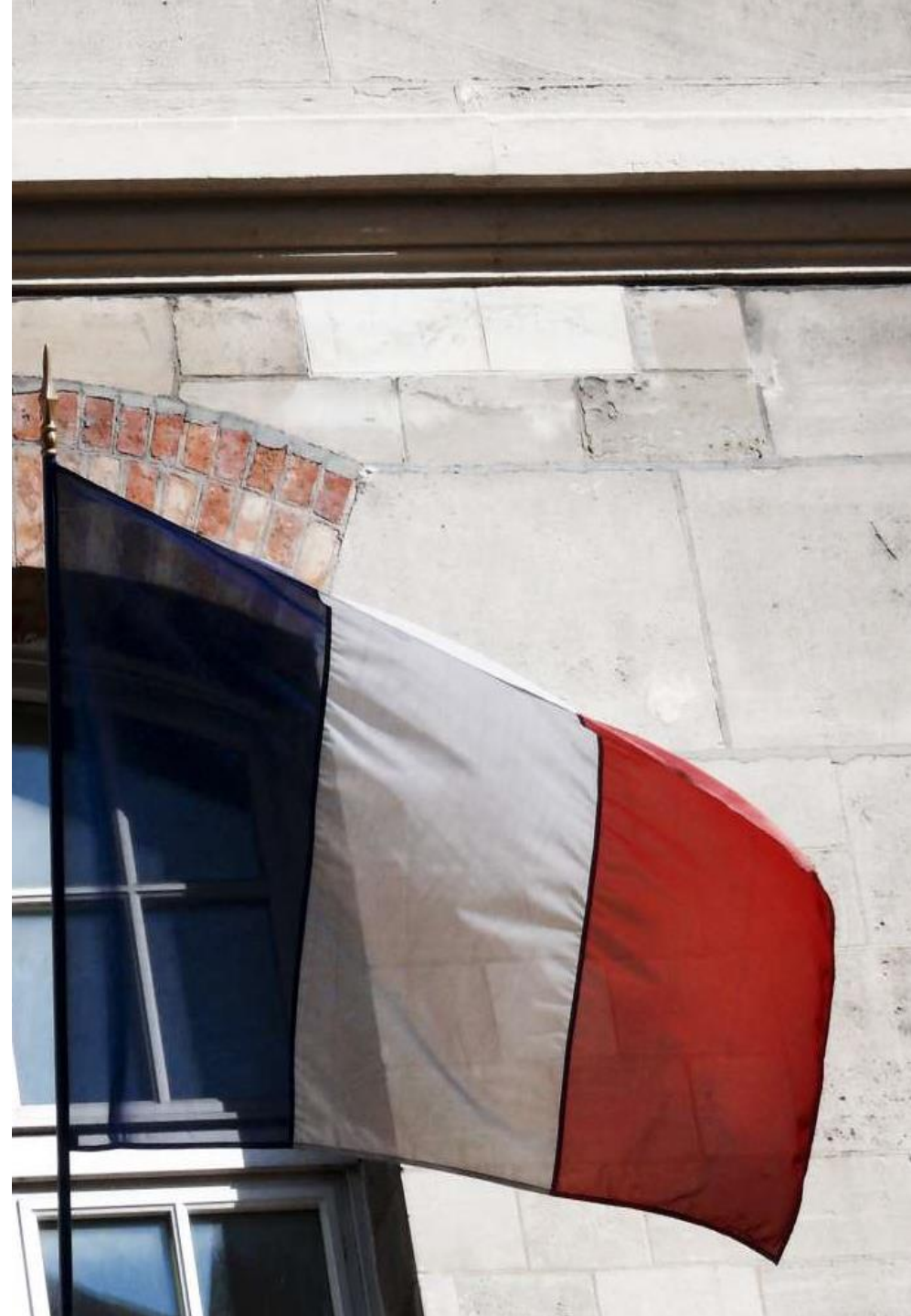
## C. Analyse des contributions libres

Le grand  
**débat national**



## C.1. Analyse des préoccupations

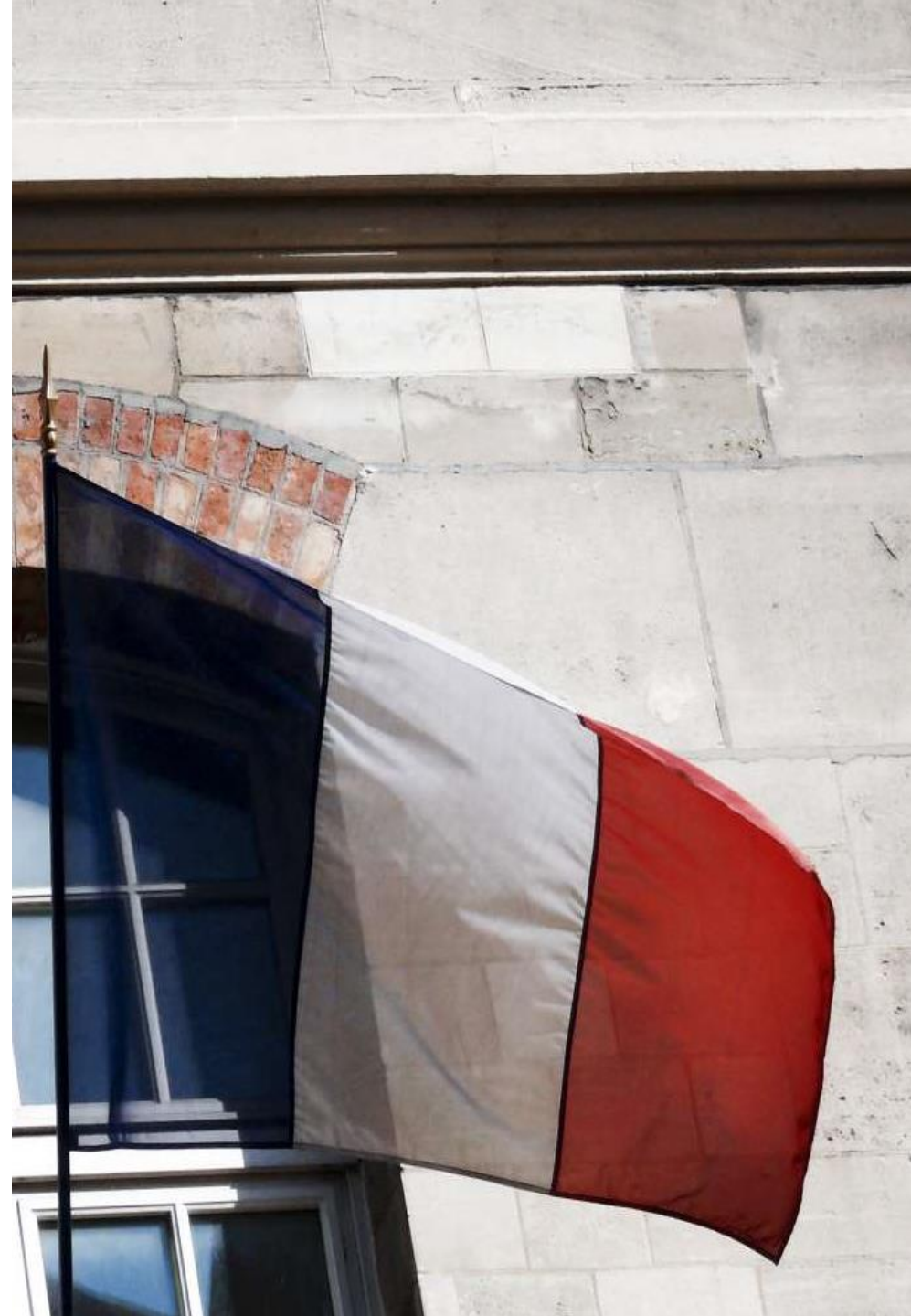
Le grand  
**débat national**



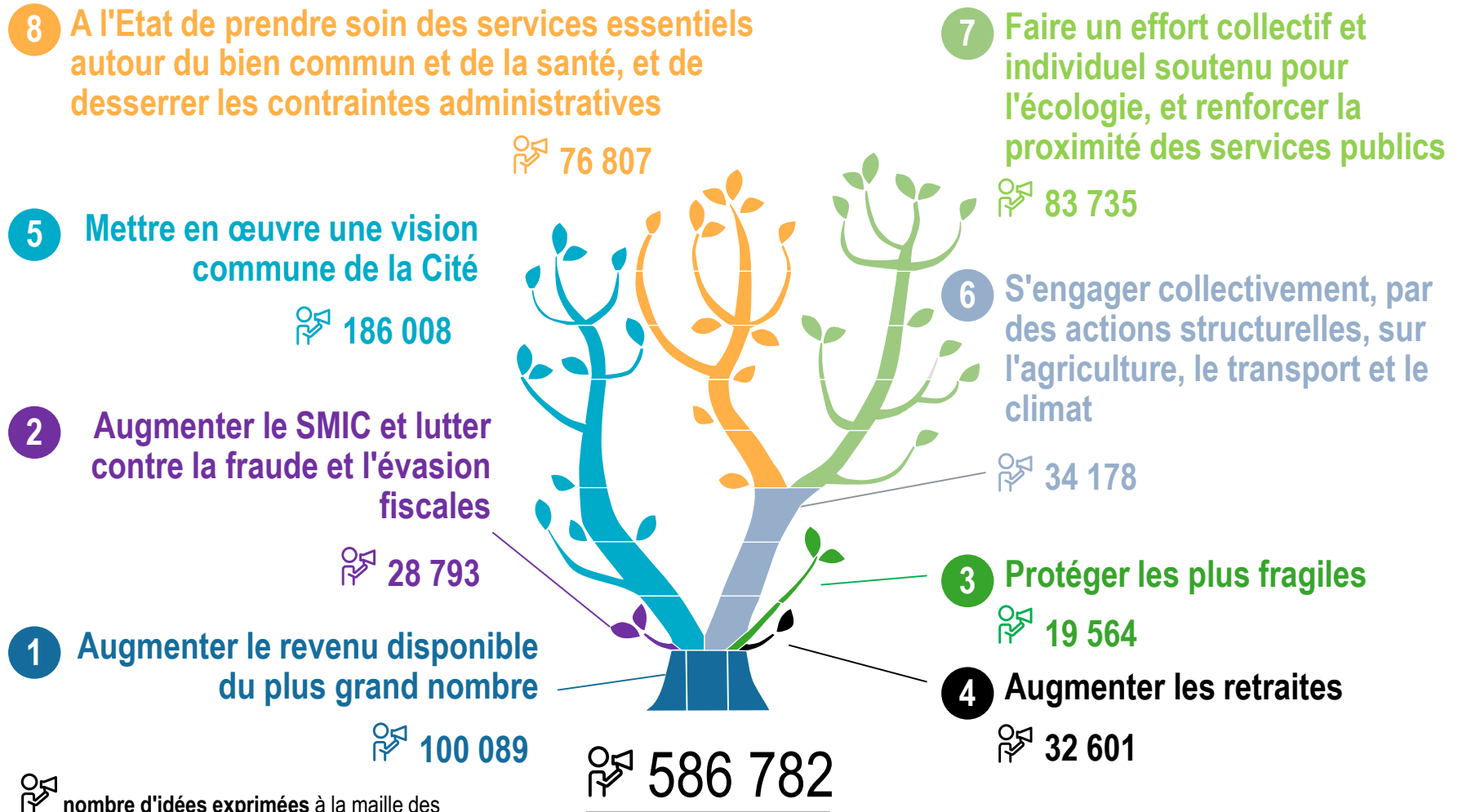


## C.1.a. Préoccupations - Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# Les 156 000 contributions individuelles font émerger ~590 000 idées articulées entre levée de la pression fiscale, démocratie et écologie



nombre d'idées exprimées à la maille des propositions, sommées pour chaque préoccupation présente dans la zone étudiée

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

Dont 25 007 idées sur des préoccupations faiblement partagées



# Exemples de verbatims

**8** A l'Etat de prendre soin des services essentiels autour du bien commun et de la santé, et de desserrer les contraintes administratives

*Simplification des démarches administratives*

*Renationalisation des services du rail, de l'eau et d'électricité*

**7** Faire un effort collectif et individuel soutenu pour l'écologie, et renforcer la proximité des services publics

*Il me semble important de mener des actions concrètes en faveur du maintien de la biodiversité et du climat*

*Maintien des services publics dans les communes de 5000 habitants (poste, mairie...)*

**5** Mettre en œuvre une vision commune de la Cité

*Le RIC en toutes matières !! Pour une véritable démocratie !*

**2** Augmenter le SMIC et lutter contre la fraude et l'évasion fiscales

*Se pencher sur les moyens de récupérer des fonds sur l'évasion fiscale plutôt que d'élaborer des taxes qui touchent les pauvres et les classes moyennes !*

**1** Augmenter le revenu disponible du plus grand nombre

*Salarié depuis 34 ans. Un salaire de 1300€. Arriver au 20 du mois sans argent sur mon compte. C'est inadmissible. Baissez la CSG !*

**6** S'engager collectivement, par des actions structurales, sur l'agriculture, le transport et le climat

*Favoriser les transports en commun*

*Prendre des mesures écologiques contre le réchauffement climatique*

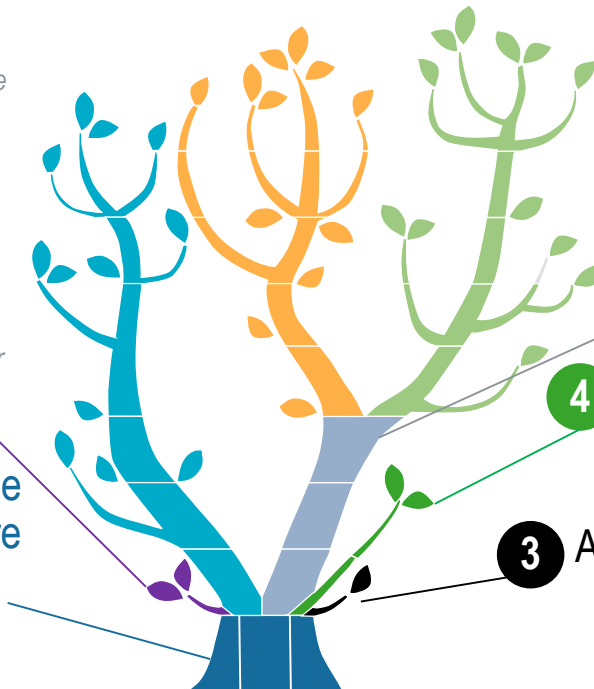
*Interdiction du glyphosate et d'autres pesticides nuisibles pour les abeilles*

**4** Protéger les plus fragiles

*Meilleure prise en compte des accidents de la vie; augmentation de tous les minima sociaux et des retraites*

**3** Augmenter les retraites

*Nécessaire = l'indexation des retraites sur l'inflation, ne pas toucher à la réversibilité des retraites entre conjoints*



# Principales préoccupations

## 8 A l'Etat de prendre soin des services essentiels autour du bien commun et de la santé, et de desserrer les contraintes administratives

- > Renforcer la **fiscalité écologique**
- > **Nationaliser les infrastructures** et les services essentiels
- > **Simplifier les réglementations** et les démarches
- > Améliorer le **remboursement des soins**

## 5 Mettre en œuvre une vision commune de la Cité

- > **Associer les citoyens** à la décision publique
- > **Réformer les institutions** et leur fonctionnement
- > **Encadrer l'attribution** et l'exercice des mandats
- > **Baisser les dépenses publiques**
- > Améliorer la **représentativité du corps politique**
- > Développer la **participation aux élections**
- > Diminuer les **privilèges des élus et anciens élus**

## 2 Augmenter le SMIC et lutter contre la fraude et l'évasion fiscales

- > Augmenter le **SMIC** et les salaires
- > Lutter contre la **fraude et l'évasion fiscales**

## 1 Augmenter le revenu disponible du plus grand nombre

- > **Réduire les impôts** et les taxes
- > **Taxer les hauts revenus** et les revenus du capital
- > Améliorer le **système de santé**

## 7 Faire un effort collectif et individuel soutenu pour l'écologie, et renforcer la proximité des services publics

- > **Protéger l'environnement** et les ressources naturelles
- > **Développer les services de proximité**
- > **Recycler et valoriser les déchets**
- > Réduire la **consommation d'énergie**
- > **Changer les modes de consommation**

## 6 S'engager collectivement, par des actions structurales, sur l'agriculture, le transport et le climat

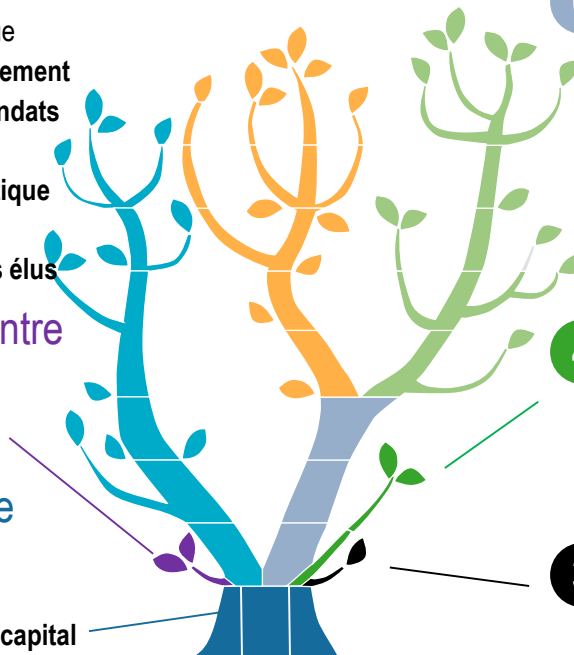
- > **Développer les transports collectifs** et les modes de déplacement doux
- > **Lutter contre le réchauffement climatique**
- > Développer une **agriculture bio et durable**

## 4 Protéger les plus fragiles

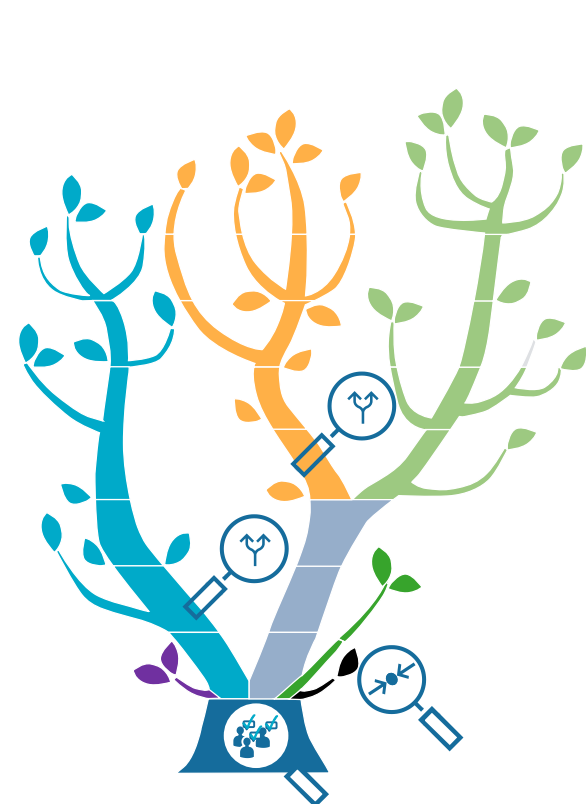
- > Lutter contre la **pauvreté et la précarité**
- > Améliorer la **sécurité des biens** et des personnes

## 3 Augmenter les retraites

- > **Augmenter les retraites**



# Du consensus sur la levée de la pression fiscale émergent deux visions - la Cité et la Planète – complétées par une volonté de protéger les plus fragiles



## Consensus sur la nécessité de lever la pression fiscale du plus grand nombre

- > Un consensus émerge sur la **levée de la pression fiscale "pour tous"** (baisse des impôts) et sur la nécessité de faire contribuer les plus riches et les fraudeurs



## Protégeons les plus fragiles !

- > **Protéger les plus fragiles** : ce souhait est exprimé dans des préoccupations rassemblant entre 12% et 20% des contributions : la lutte contre la pauvreté, le soutien de l'engagement associatif, et l'amélioration de la sécurité des biens et des personnes
- > Deux autres segments d'opinion apparaissent, centrés respectivement sur **l'augmentation du SMIC et des retraites** (annulation de la hausse de la CSG et indexation sur l'inflation)



## La Cité ou la Planète ?

- > Une différenciation majeure apparaît entre :
  - **les préoccupations sur la Cité** aboutissant au renforcement du lien social : démocratie directe, exemplarité des représentants, solidarité, protection et vivre-ensemble...
  - **les préoccupations sur l'écologie**, et un engagement collectif, structurel, sur 3 grands volets de l'écologie : climat, agriculture, transport
- > Au sein du segment centré sur l'écologie, se distinguent deux segments d'opinion : **l'approfondissement de l'effort sur l'écologie** et la recherche d'une **économie davantage tournée vers le bien commun** (nationalisation, protection des emplois et de l'environnement, simplification)

# Augmenter le revenu disponible du plus grand nombre et protéger les plus fragiles – Principales propositions

## Réduire les impôts et les taxes 61 294 10,5%

Baisser la CSG	17 142	2,9%
Baisser les impôts et les taxes	9 513	1,6%
Baisser la TVA	7 069	1,2%
Réduire les taxes sur le carburant	6 912	1,2%

## Taxer les hauts revenus et les revenus du capital 28 132 4,8%

Rétablir l'ISF	22 949	3,9%
Augmenter la TVA sur les produits de luxe	1 814	0,3%
Taxer davantage les revenus du capital	1 583	0,3%
Taxer les hauts patrimoines	678	0,1%

## Améliorer le système de santé 10 663 1,8%

Augmenter le personnel hospitalier	1 822	0,3%
Garantir un accès à la santé, notamment les centres de santé accessibles à tous	1 179	0,2%
Augmenter les moyens des hôpitaux	982	0,2%
Favoriser la transparence des coûts	923	0,2%



# Augmenter le SMIC et lutter contre la fraude et l'évasion fiscales – Principales propositions

## Lutter contre la fraude et l'évasion fiscales

18 410 3,1%

Lutter contre la fraude, l'évasion fiscales

13 442 2,3%

Interdire les paradis fiscaux

3 099 0,5%

Lutter contre le travail au noir

782 0,1%

Lutter contre l'optimisation fiscale des grandes entreprises

599 0,1%

## Augmenter le SMIC et les salaires

10 383 1,8%

Augmenter le SMIC

7 675 1,3%

Indexer les salaires sur l'inflation

1 817 0,3%

Augmenter les bas salaires

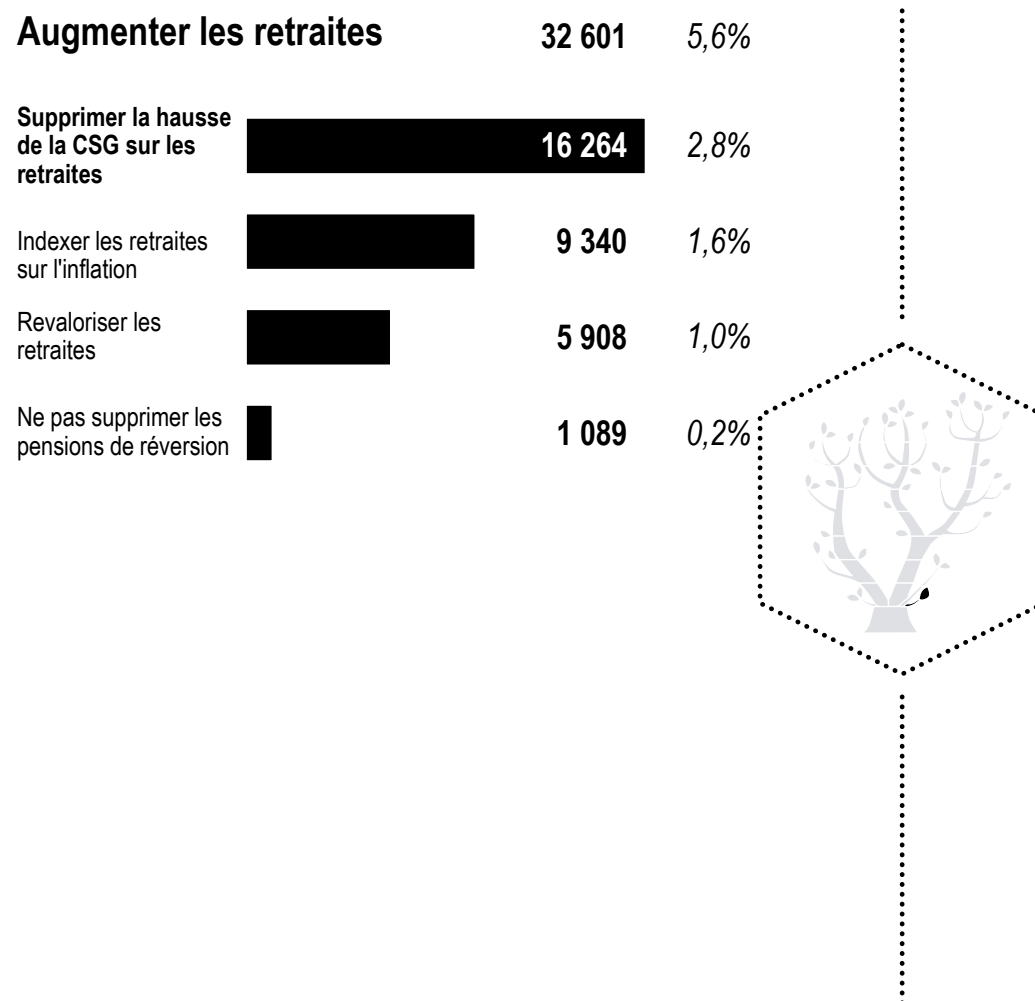
828 0,1%

Rémunérer les stages

63 <0,1%



# Augmenter les retraites – Principales propositions



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions individuelles

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito



# Protéger les plus fragiles – Principales propositions

## Améliorer la sécurité des biens et des personnes

8 948 1,5%

Renforcer la lutte contre le terrorisme

2 970 0,5%

Rétablir la peine de mort

1 977 0,3%

Renforcer la sécurité de l'espace public

1 849 0,3%

Renforcer les moyens accordés à la police et à la gendarmerie

534 0,1%

## Soutenir et valoriser l'engagement associatif

1 821 0,3%

Soutenir les associations

994 0,2%

Valoriser l'engagement associatif et bénévole

827 0,1%

## Lutter contre la pauvreté et la précarité

8 795 1,5%

Trouver une solution pour les SDF

2 002 0,3%

Revaloriser le minimum vieillesse

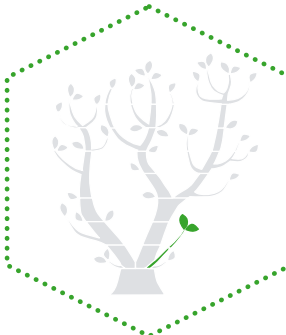
1 716 0,3%

Augmenter la prime d'activité

1 559 0,3%

Revaloriser les minima sociaux, les indexer sur l'inflation ou sur les revenus du travail

1 382 0,2%



# Mettre en œuvre une vision commune de la Cité – Principales propositions

## Encadrer l'attribution et l'exercice des mandats

25 358 4,3%

Réduire le nombre de parlementaires	10 736	1,8%
Limiter le cumul des mandats	6 493	1,1%
Lutter contre l'action des lobbies	4 362	0,7%
Réduire le nombre des élus	1 042	0,2%

## Baisser les dépenses publiques

13 760 2,3%

Réduire le train de vie de l'Etat	11 257	1,9%
Lutter contre le gaspillage d'argent public	1 118	0,2%
Baisser les dépenses publiques	908	0,2%
Réduire les dépenses militaires	477	0,1%

## Associer les citoyens à la décision publique

10 557 1,8%

Mettre en place le RIC	8 836	1,5%
Développer la démocratie directe (vote des lois par les citoyens)	489	0,1%
Revoir le seuil du référendum d'initiative partagée	472	0,1%
Respecter les résultats des référendums	220	<0,1%

## Réformer les institutions et leur fonctionnement

10 548 1,8%

Supprimer le Sénat	4 819	0,8%
Dissoudre l'Assemblée	2 363	0,4%
Supprimer l'Assemblée Nationale	888	0,2%
Mettre en place la 6e République	570	0,1%



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions individuelles

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# S'engager collectivement, par des actions structurelles, sur l'agriculture, le transport et le climat – Principales propositions

## Lutter contre le réchauffement climatique 16 799 2,9%

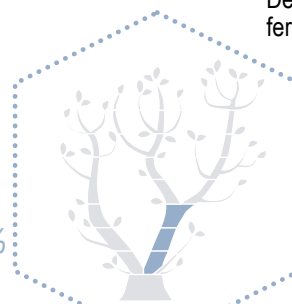
Accélérer la transition écologique	8 548	1,5%
Lutter contre le réchauffement climatique	8 251	1,4%

## Développer les transports collectifs et les modes de déplacements doux 12 052 2,1%

Développer les transports en commun	6 404	1,1%
Développer le vélo et les pistes cyclables	2 095	0,4%
Développer le feroutage	1 189	0,2%
Généraliser la gratuité des transports en commun	1 018	0,2%

## Développer une agriculture bio et durable 5 327 0,9%

Interdire les pesticides, le glyphosate	4 185	0,7%
Généraliser les repas bio dans les établissements publics et privés	414	0,1%
Favoriser les semences libres	201	<0,1%



# Faire un effort collectif et individuel soutenu pour l'écologie, et renforcer la proximité des services publics – Principales propositions

## Développer les services de proximité

11 091 1,9%

Maintenir les services publics en milieu rural

5 861 1,0%

Lutter contre les déserts médicaux

1 439 0,2%

Favoriser les petits commerces des villages et centres villes

1 201 0,2%

Développer les équipements sportifs (piscines...)

1 072 0,2%

## Protéger l'environnement et les ressources naturelles

6 779 1,2%

Protéger la biodiversité

1 640 0,3%

Protéger les animaux

1 307 0,2%

Reboiser

1 211 0,2%

Lutter contre la pollution de l'air

844 0,1%

## Réduire la consommation d'énergie

8 565 1,5%

Isoler les bâtiments

4 414 0,8%

Réduire la consommation d'énergie

1 618 0,3%

Limiter l'éclairage (lampadaires, enseignes)

1 170 0,2%

Changer de système de chauffage (pompe à chaleur...)

963 0,2%

## Recycler et valoriser les déchets

3 652 0,6%

Développer le tri sélectif

1 205 0,2%

Mieux gérer le ramassage des ordures

537 0,1%

Interdire l'obsolescence programmée

500 0,1%

Traiter le problème des décharges sauvages

344 0,1%



# A l'Etat de prendre soin des services essentiels autour du bien commun et de la santé, et de desserrer les contraintes administratives – Principales propositions

## Simplifier les réglementations et les démarches 11 782 2,0%

Revenir sur la limitation de vitesse à 80km/h	9 222	1,6%
Alléger le contrôle technique	1 661	0,3%
Simplifier les démarches administratives	386	0,1%
Assouplir les normes et les réglementations	289	<0,1%

## Renforcer la fiscalité écologique 8 859 1,5%

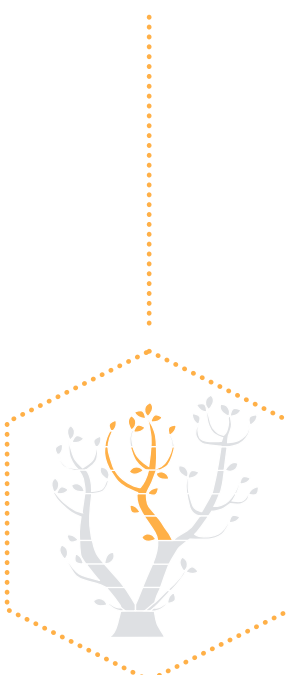
Taxer les gros pollueurs	3 386	0,6%
Renforcer la taxe carbone, mettre fin aux exonérations pour certains secteurs	1 629	0,3%
Taxer les produits importés	919	0,2%
Taxer les poids lourds étrangers	853	0,1%

## Améliorer le remboursement des soins 6 352 1,1%

Réduire le coût des mutuelles de santé	3 865	0,7%
Améliorer le remboursement des soins	1 619	0,3%
Limiter les dépassements d'honoraires	770	0,1%
Baisser la TVA sur les médicaments	69	<0,1%

## Nationaliser les infrastructures et les services essentiels 4 506 0,8%

Renationaliser les services essentiels	2 460	0,4%
Renationaliser les grandes infrastructures publiques	1 503	0,3%
Cesser les privatisations (barrages, aéroports...)	432	0,1%
Arrêter les partenariats public privé	111	<0,1%

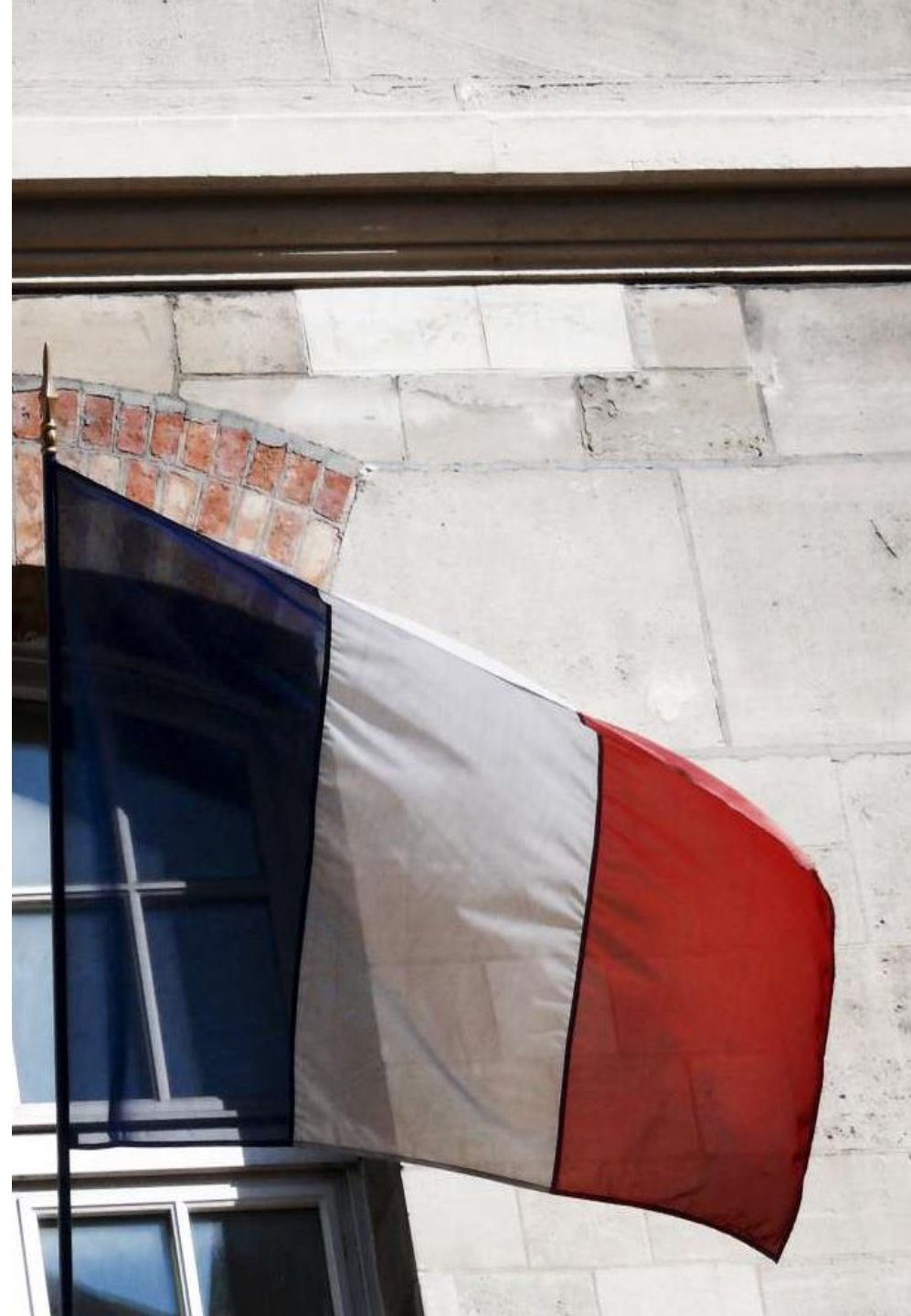


XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions individuelles

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

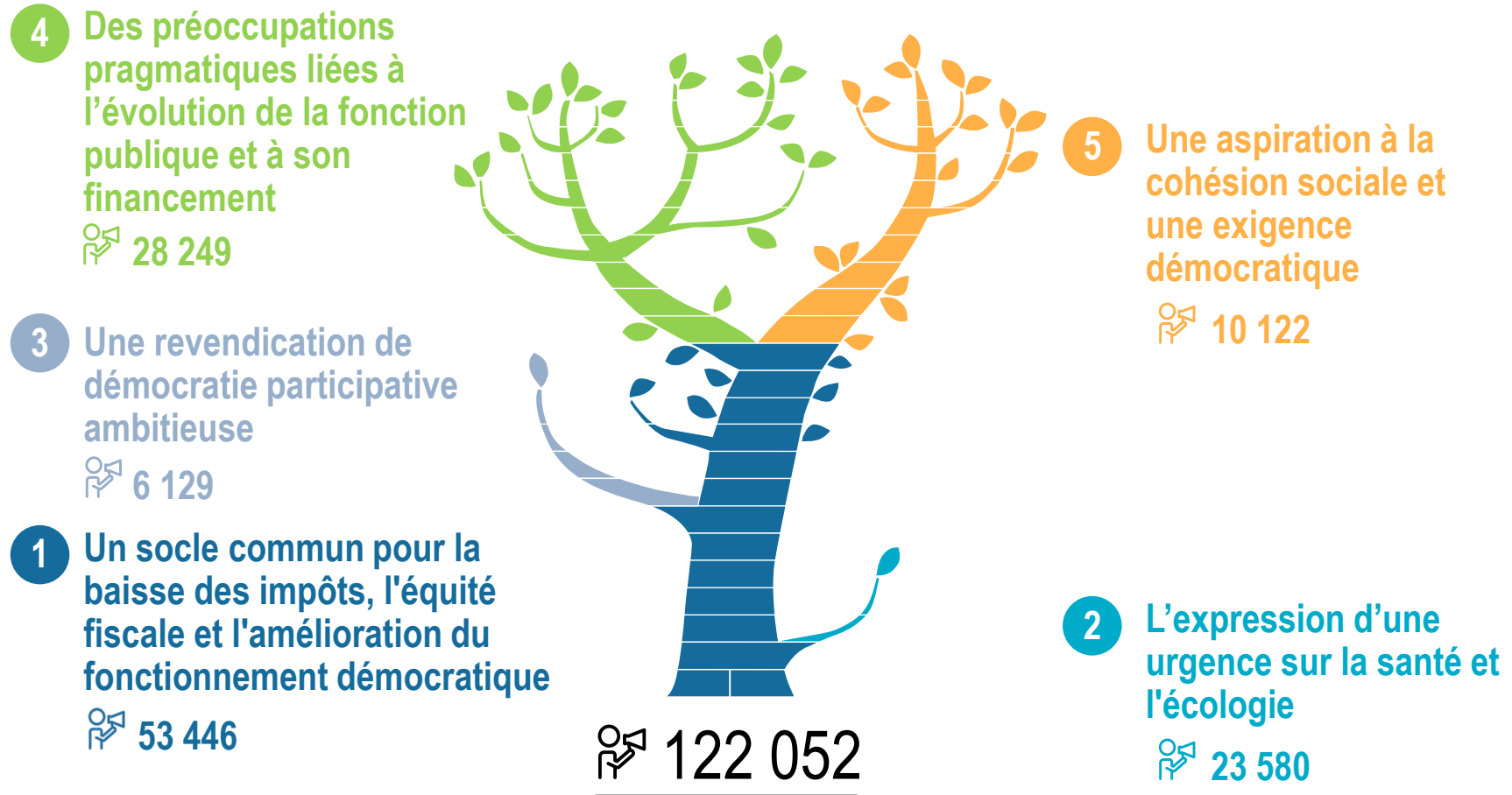
## C.1.b. Préoccupations - Contributions collectives


Le grand  
**débat national**





# Des préoccupations pragmatiques et aspirationnelles se distinguent mais reposent sur un socle commun sur la baisse des impôts et la démocratie





 nombre d'idées exprimées à la maille des propositions, sommées pour chaque préoccupation présente dans la zone étudiée

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Principales préoccupations



# Consensus, différenciations et éléments remarquables (1/2)

 Expression d'un consensus Point de différenciation Prise de position complémentaire Élément remarquable

## Consensus sur 2 dimensions clés : amélioration du fonctionnement démocratique actuel et justice fiscale

- > Un consensus particulièrement solide se structure autour de **14 préoccupations représentant chacune plus de 40% des contributions**
- > 2 préoccupations émergent particulièrement : réduire les impôts et taxes et développer les transports collectifs et les modes de déplacement doux. Ces deux préoccupations révèlent deux dimensions clés des préoccupations citoyennes : **fiscalité et environnement**.
- > La chaîne de consensus s'organise ensuite autour **de 3 sujets clés** : Amélioration des instances démocratiques existantes, Justice fiscale et Précarité



## Des prises de position marquées sur la démocratie participative et l'écologie

- > L'écologie prime : la préoccupation cardinale est ici la **résolution de la question écologique**  
Les contributeurs qui se saisissent de la question écologique plaident pour une **modification des modes de consommation** et articulent des **pistes de solution plus globales**
- > Des revendications appellent à un renouveau démocratique, qui militent notamment pour **une meilleure association des citoyens à la décision publique**

# Consensus, différenciations et éléments remarquables (2/2)



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Un pragmatisme sur les finances publiques et le statut de la fonction publique contraste avec des aspirations sociales et démocratiques

- > Une seule différenciation caractérise le panorama des préoccupations citoyennes : d'une part les enjeux **sociaux de cohésion et d'entraide** et d'autre part les préoccupations liées à **l'évolution de la fonction publique et de son financement**.



## Éléments remarquables

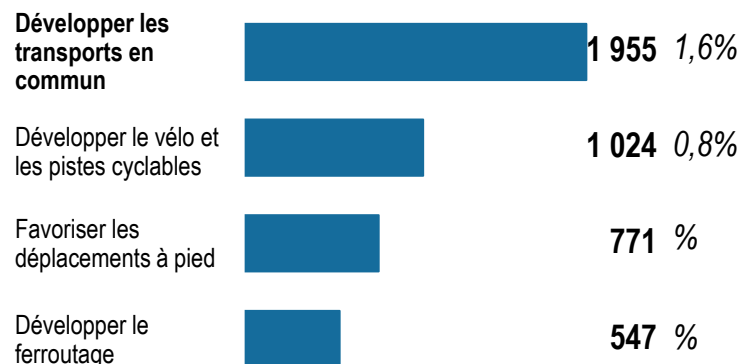
- > 14 préoccupations agrègent au **moins 40% des contributions**
- > « Démocratiser la démocratie », tel est le mot d'ordre : **améliorer le système démocratique existant à un premier niveau** (représentativité, participation aux élections, encadrement de l'exercice des mandats) et **mettre en place une démocratie réellement participative à un deuxième niveau** (association des citoyens à la décision publique)
- > Les contributeurs formulent par ailleurs une attente de proximité à l'égard de la sphère administrative au contact des enjeux des territoires : **Faciliter l'accès aux services publics et Réduire le nombre d'échelons administratifs** constituent deux préoccupations représentant chacune 29% des contributions totales exprimées

# Un socle commun pour la baisse des impôts, l'équité fiscale et l'amélioration du fonctionnement démocratique – Principales propositions (1/2)

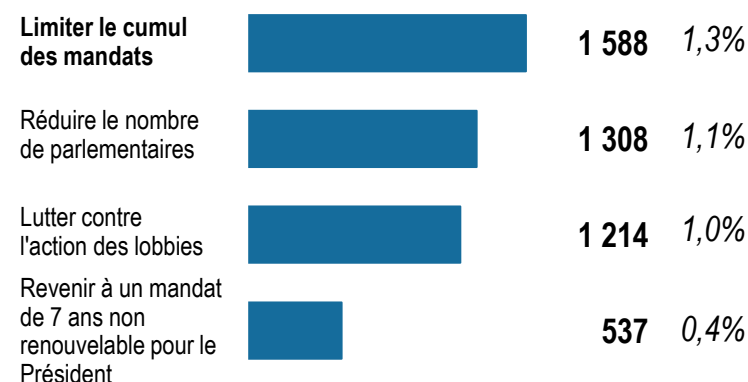
## Réduire les impôts et les taxes 7 822 6,4%



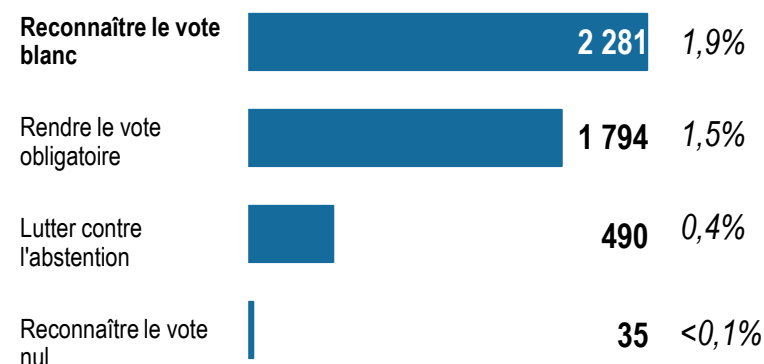
## Développer les transports collectifs et les modes de déplacement doux 5 215 4,3%



## Encadrer l'attribution et l'exercice des mandats 5 900 4,8%



## Développer la participation aux élections 4 638 3,8%



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions collectives

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Un socle commun pour la baisse des impôts, l'équité fiscale et l'amélioration du fonctionnement démocratique – Principales propositions (2/2)

## Taxer les hauts revenus et les revenus du capital

2 868 2,3%

Rétablir l'ISF	1 584	1,3%
Augmenter la TVA sur les produits de luxe	605	0,5%
Taxer davantage les revenus du capital	200	0,2%
Taxer les hauts patrimoines	174	0,1%

## Améliorer la représentativité du corps politique

2 838 2,3%

Introduire une dose de proportionnelle aux élections législatives	1 772	1,5%
Assurer une meilleure représentativité des différentes couches sociales	805	0,7%
Rajeunir le personnel politique	179	0,1%
Tirer au sort des représentants du peuple	62	0,1%

## Baisser les dépenses publiques

2 534 2,1%

Réduire le train de vie de l'Etat	1 776	1,5%
Baisser les dépenses publiques	404	0,3%
Lutter contre le gaspillage d'argent public	196	0,2%
Réduire les dépenses militaires	158	0,1%





# L'expression d'une urgence sur la santé et l'écologie – Principales propositions

## Lutter contre le réchauffement climatique

Accélérer la transition écologique	2 822	2,3%
Lutter contre le réchauffement climatique	1715	1,4%

## Renforcer la fiscalité écologique

Taxer les gros pollueurs (transport aérien, kérosène, navires...)	907	0,7%
Renforcer la taxe carbone, mettre fin aux exonérations pour certains secteurs	561	0,5%
Taxer les produits importés	371	0,3%
Appliquer le principe pollueur payeur	352	0,3%

## Recycler et valoriser les déchets

Développer le tri sélectif	780	0,6%
Interdire l'obsolescence programmée	350	0,3%
Développer le compostage	263	0,2%
Mieux gérer le ramassage des ordures	260	0,2%

## Améliorer le système de santé

Favoriser la transparence des coûts et responsabiliser dans le domaine de la santé	440	0,4%
Garantir un accès à la santé, notamment les centres de santé accessibles à tous	417	0,3%
Augmenter le personnel hospitalier	265	0,2%
Préserver notre système de santé	259	0,2%

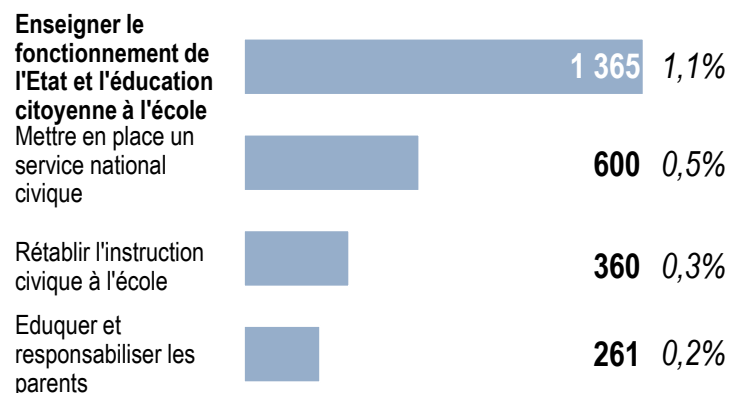


XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions collectives

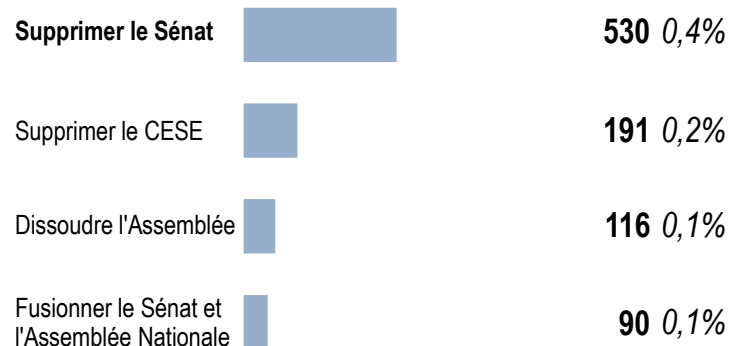
Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Une revendication de démocratie participative ambitieuse – Principales propositions

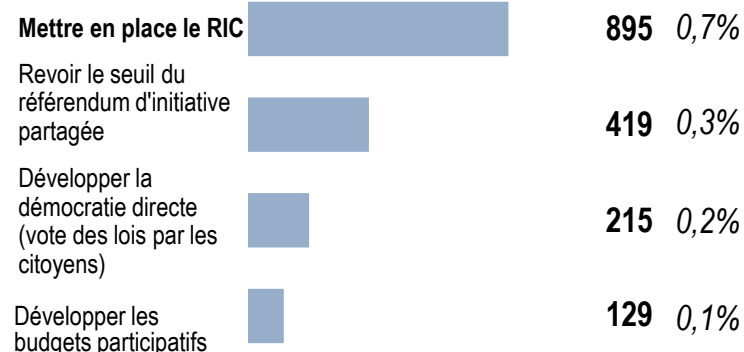
## Développer une culture citoyenne 2 799 2,3%



## Réformer les institutions et leur fonctionnement 1 427 1,2%



## Associer les citoyens à la décision publique 1 903 1,6%



# Des préoccupations pragmatiques liées à l'évolution de la fonction publique et à son financement – Principales propositions

## Revoir les salaires et les privilèges des fonctionnaires 825 0,7%

Baisser les salaires des hauts fonctionnaires	428	0,4%
Supprimer les privilèges des hauts fonctionnaires	367	0,3%
Augmenter les salaires des fonctionnaires	20	<0,1%

## Réformer le statut de la fonction publique 777 0,6%

Supprimer l'ENA	291	0,2%
Supprimer le statut des fonctionnaires	184	0,2%
Améliorer la formation des fonctionnaires	169	0,1%
Interdire le pantouflage dans le privé	77	0,1%

## Réduire la dette et le déficit publics 710 0,6%

Réduire le déficit public	317	0,3%
Equilibrer le budget de l'Etat	211	0,2%
Supprimer le paiement des intérêts d'emprunts	98	0,1%
Réduire la dette publique	38	>0,1%



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions collectives

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Des aspirations sociales et une exigence démocratique – Principales propositions

## Renforcer le lien social

1 307 1,1%

Lutter contre les incivilités	559	0,5%
Apprendre le respect des autres et la tolérance	300	0,2%
Renforcer le rôle des médiateurs	199	0,2%
Développer la mixité sociale	170	0,1%

## Moraliser la vie politique

1 067 0,9%

Rendre obligatoire un casier judiciaire vierge pour être élu	538	0,4%
Exiger une exemplarité de la part des élus	243	0,2%
Lutter contre la corruption	193	0,2%
Instaurer l'inéligibilité à vie pour les candidats fraudeurs	81	0,1%

## Modifier les modes de scrutin

744 0,6%

Développer le vote à distance	306	0,3%
Abandonner le scrutin majoritaire	87	0,1%
Déconnecter élection présidentielle des législatives	71	0,1%
Mettre en place des élections intermédiaires	69	0,1%

## Améliorer la prise en charge du handicap

371 0,3%

Revaloriser l'allocation aux adultes handicapés	189	0,2%
Améliorer l'intégration des pers. handicapées	87	0,1%
Faire respecter les 6% de travailleurs handicapés	58	<0,1%
Développer l'accessibilité des espaces publics	37	<0,1%

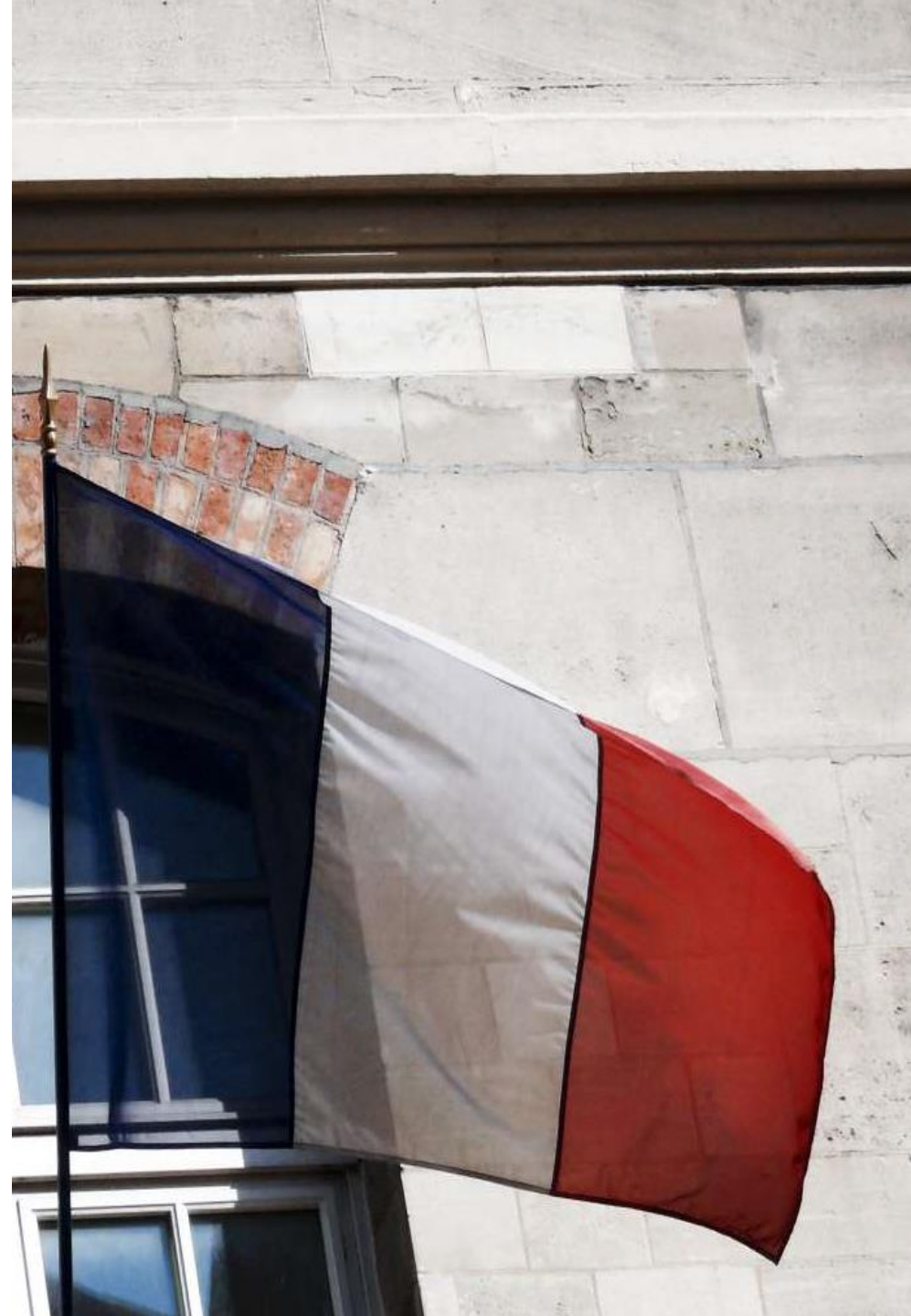


XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées exprimées par les contributions collectives

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

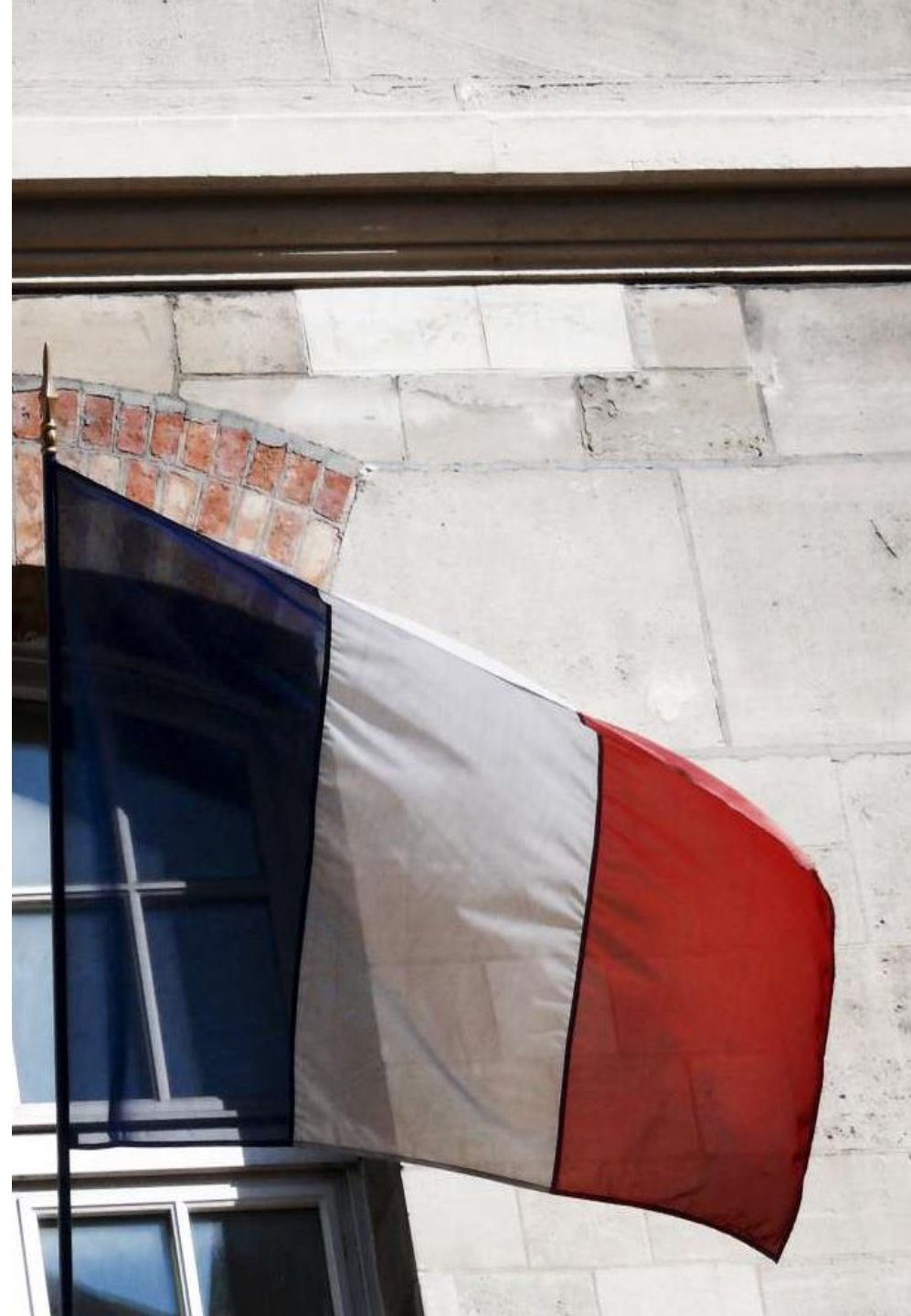
## C.2. Analyse des propositions, par thème

Le grand  
**débat national**



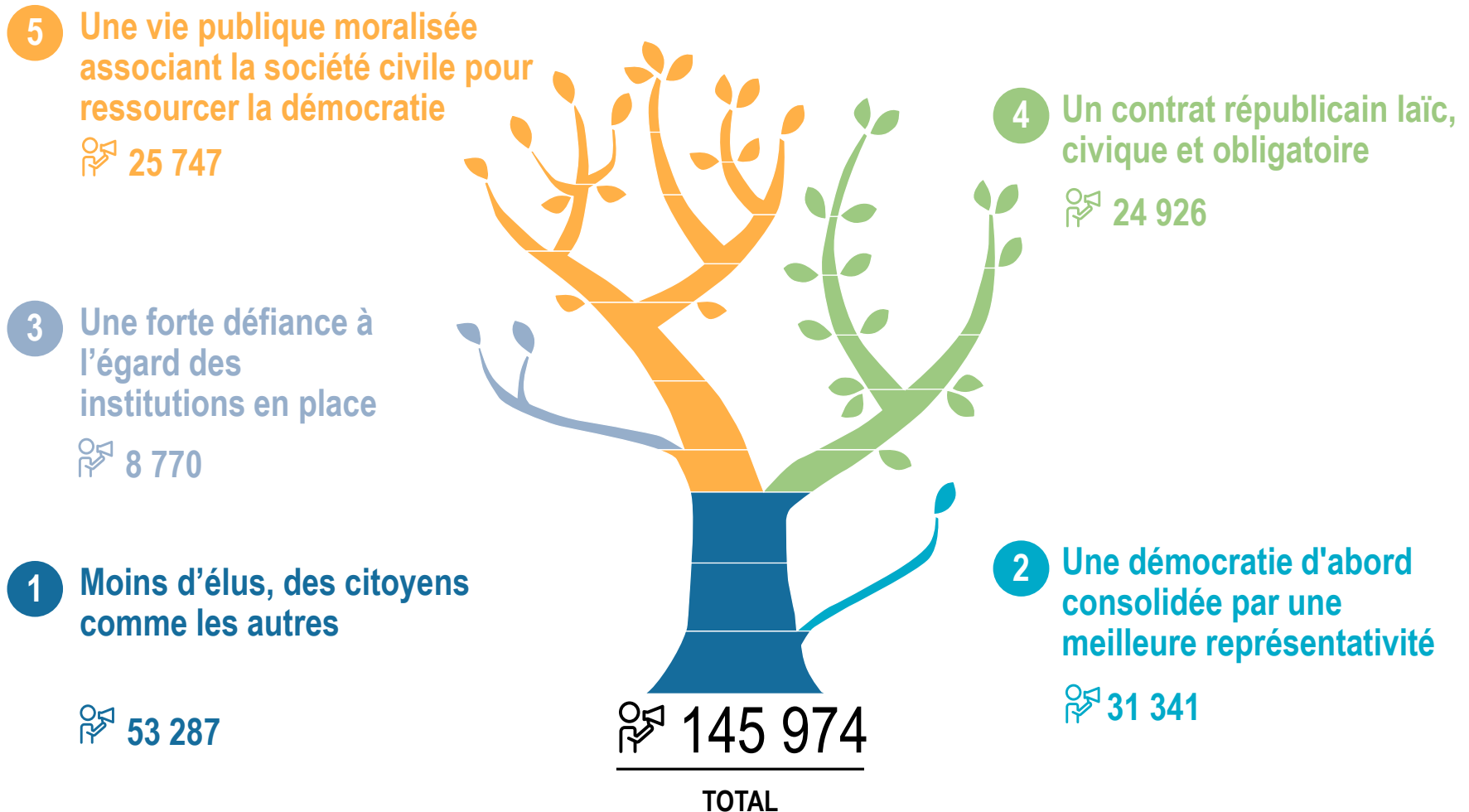
## C.2.a. Démocratie et citoyenneté – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**





# Des propositions liées à l'exemplarité des élus sont exprimées comme socle au renouvellement de la démocratie représentative



# Exemples de verbatims

## 5 Une vie publique moralisée associant la société civile pour ressourcer la démocratie

*Protéger les lanceurs d'alerte, les scientifiques, les journalistes d'investigation, les citoyens qui s'opposent aux lobbies*

*Je souhaiterais participer à un débat citoyen sur la fin de vie, en référence aux pratiques en Suisse et en Belgique*

## 3 Une forte défiance à l'égard des institutions en place

*Supprimer le Sénat*

*Non au cumul des pensions de retraite : parce que personne ne cotise trois fois en même temps la personne ne doit recevoir qu'une seule pension*

## 1 Moins d'élus, des citoyens comme les autres

*Suppression de tous les avantages que se sont royalement attribués tous les élus politiques et cela depuis des années et même des décennies!!! Ou est le temps ou le Général de Gaulle payait, de son denier, ses factures d'électricité*

## 4 Un contrat républicain laïc, civique et obligatoire

*Je vois que nous autres parents et grands parents sommes dépassés par l'avalanche d'informations (souvent contradictoires) et de sollicitations sur le net, à la TV (...) et que nous n'arrivons plus à donner un cadre de réflexion (...) critique à nos enfants »*

*Service Civique pour tous, y compris les étrangers (migrants) prenant la nationalité française*

*A côté des enseignements fondamentaux de l'école élémentaire, ne serait il pas possible d'accorder une place plus importante à la citoyenneté*

*Certains cours d'éducation civique devraient être organisés en présence des parents*

## 2 Une démocratie d'abord consolidée par une meilleure représentativité

*Il faut que les jeunes s'intéressent plus à la politique, parce que cela les concerne aussi! Pour cela il faut limiter l'âge pour tous les élus (67 ans) et proportionnelle tant aux législatives qu'aux municipales »*

*Election législative à la proportionnelle, et de 50 à 100 candidats par tirage au sort*



# Principales propositions

## 5 Une vie publique moralisée associant la société civile pour ressourcer la démocratie

- > Lutter contre l'**action des lobbies**
- > Rendre obligatoire un **casier judiciaire vierge** pour être élu
- > Organiser des **débats citoyens**
- > Développer les **pétitions**
- > Renforcer le **rôles des corps intermédiaires**
- > Sécuriser les **lanceurs d'alerte**
- > Renforcer l'**égalité homme/femme**

## 3 Une forte défiance à l'égard des institutions en place

- > **Supprimer le Sénat**
- > **Dissoudre l'Assemblée**
- > **Plafonner le cumul de retraite** des élus

## 1 Moins d'élus, des citoyens comme les autres

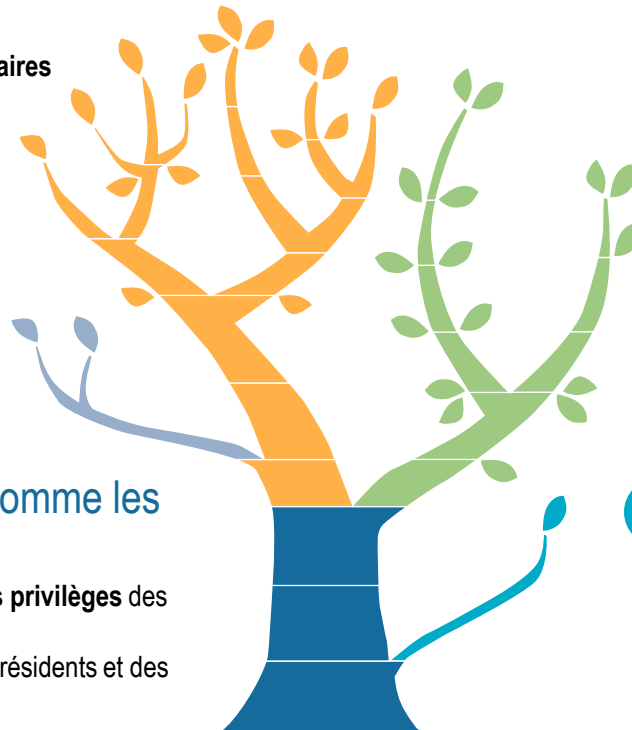
- > Revoir à la **baisse les indemnités et les privilèges** des élus
- > **Supprimer les privilèges** des anciens présidents et des anciens élus
- > **Réduire le nombre de parlementaires**
- > Limiter le **cumul des mandats**

## 4 Un contrat républicain laïc, civique et obligatoire

- > Rendre le **vote obligatoire**
- > Renforcer la **laïcité**
- > **Enseigner le fonctionnement de l'Etat** et l'éducation citoyenne à l'école
- > **Réduire le nombre des élus**
- > Mettre en place un **service national civique**

## 2 Une démocratie d'abord consolidée par une meilleure représentativité


- > Reconnaître le **vote blanc**
- > Introduire une **dose de proportionnelle aux élections législatives**
- > Mettre en place le **référendum d'initiative citoyenne**




# Consensus, différenciations et éléments remarquables



 Expression d'un consensus

 Point de différenciation

 Prise de position complémentaire

 Elément remarquable



## Rénovation du système actuel ou émergence d'un nouveau modèle démocratique ?

- > Rénovation du système actuel : consolider la démocratie représentative (**reconnaître le vote blanc**, **introduire une dose de proportionnelle aux législatives**) et renforcer les fondamentaux (**mettre en place un service national civique**, **rendre le vote obligatoire**)
- > Créer les conditions d'émergence d'un nouveau modèle démocratique : conditions clés associées principalement à la **moralisation de la vie publique** puis à sa **revitalisation par l'intégration de la société civile**



## Eléments remarquables

- > 77 propositions sont associées au thème démocratie, ce qui en fait le thème le plus porteur
- > Seules **deux propositions retiennent plus de 10% des contributions** : elles concernent les indemnités et les privilèges des élus et anciens élus
- > La reconnaissance **du vote blanc** est une proposition très souvent exprimée
- > De nombreuses contributions proposant des mécanismes démocratiques plus élaborés émergent, par exemple « **Mieux garantir la confidentialité et la protection des données personnelles** », « **créer des assemblées citoyennes au niveau des territoires** », « **lutter contre les fake news** », « **pouvoir proposer des lois au parlement** »

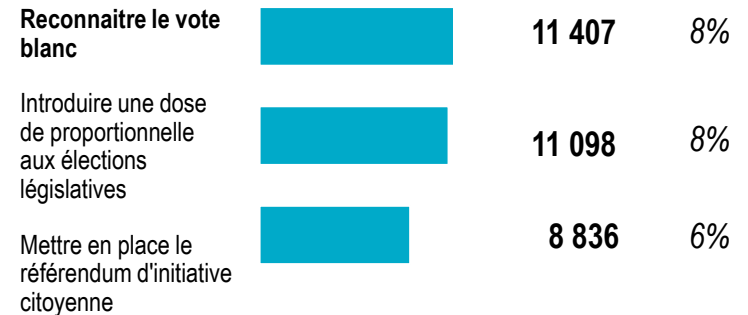
## Détail des principales propositions (1/3)



### Moins d'élus, des citoyens comme les autres



### Une démocratie d'abord consolidée par une meilleure représentativité



## Détail des principales propositions (2/3)










Une forte défiance à l'égard des institutions en place

Supprimer le Sénat		4 819	3%
Dissoudre l'Assemblée		2 363	2%
Plafonner le cumul de retraite des élus		1 588	1%



Un contrat républicain laïc, civique et obligatoire








Rendre le vote obligatoire		5 007	3%
Renforcer la laïcité		2 978	2%
Enseigner le fonctionnement de l'Etat et l'éducation citoyenne à l'école		2 054	1%
Réduire le nombre d'élus		1 042	1%
Mettre en place un service national civique		985	1%
Supprimer l'Assemblée Nationale		888	1%
Valoriser l'engagement associatif et bénévole		827	1%



## Détail des principales propositions (3/3)

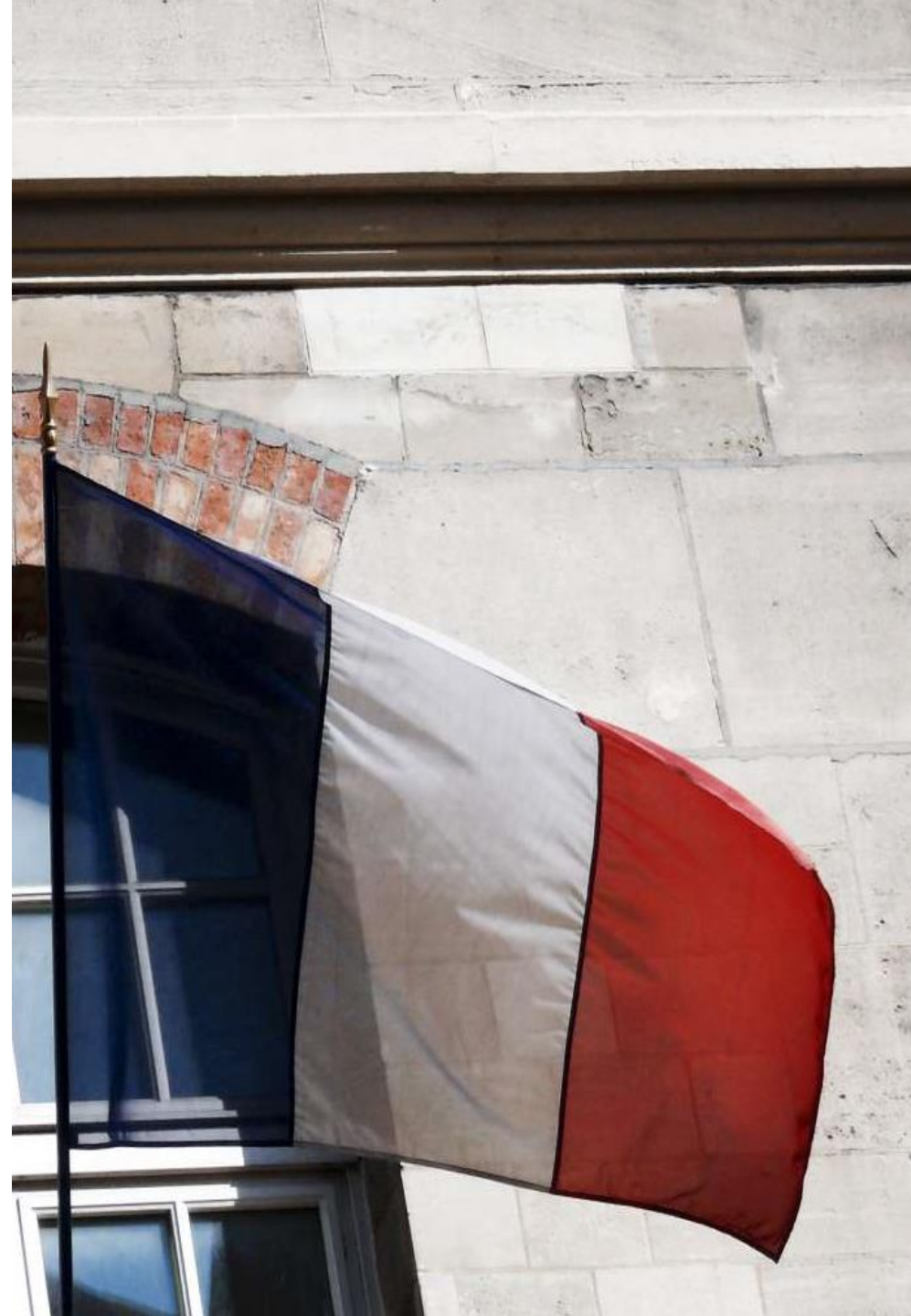


**Moraliser la vie publique et réassocier la société civile pour ressourcer la démocratie**

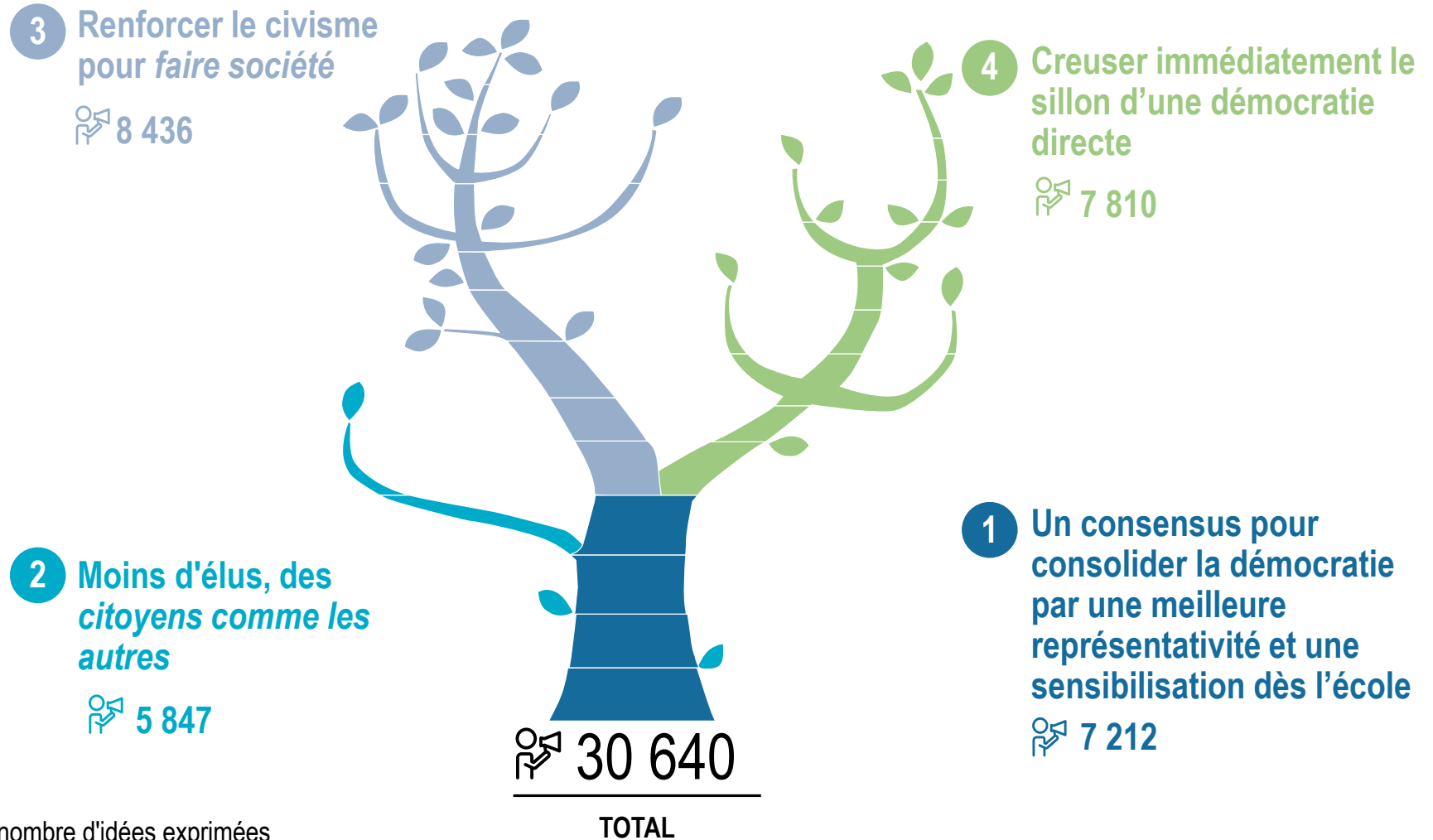
<b>Lutter contre l'action des lobbies</b>		<b>4 362</b>	<b>3%</b>
Rendre obligatoire un casier judiciaire vierge pour être élu		<b>3 084</b>	<b>2%</b>
Organiser les pétitions		<b>1 794</b>	<b>1%</b>
Développer les pétitions		<b>1 015</b>	<b>1%</b>
Renforcer l'égalité homme/femme		<b>957</b>	<b>1%</b>
Sécuriser les lanceurs d'alerte		<b>780</b>	<b>1%</b>
Renforcer les rôles des corps intermédiaires		<b>775</b>	<b>1%</b>

## C.2.b. Démocratie et citoyenneté – Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



# Sensibiliser, responsabiliser et donner à chacun les moyens de devenir acteur du jeu démocratique



: nombre d'idées exprimées

# Principales propositions

## 3 Renforcer le civisme pour *faire société*

- > Renforcer la **laïcité**
- > Mettre en place un **service national civique**
- > Valoriser l'**engagement associatif et bénévole**
- > Rétablir l'**instruction civique à l'école**
- > Lutter contre les **discriminations et respecter les minorités**
- > Renforcer la **proximité entre élus et citoyens**

## 2 Moins d'élus, des *citoyens comme les autres*

- > Revoir à la baisse les **indemnités et les privilèges des élus**
- > Limiter le **cumul des mandats**
- > **Réduire le nombre de parlementaires**
- > **Supprimer les privilèges** des anciens présidents et des anciens élus



## 4 Creuser immédiatement le sillon d'une *démocratie directe*

- > Lutter contre l'**action des lobbies**
- > Mettre en place le **référendum d'initiative citoyenne**
- > Organiser des **débats citoyens**
- > **Lutter contre l'abstention**
- > Développer la **démocratie directe** : vote des lois par les citoyens

## 1 Un consensus pour consolider la démocratie par une meilleure représentativité et une sensibilisation dès l'école

- > Reconnaître le **vote blanc**
- > Rendre le **vote obligatoire**
- > Introduire une **dose de proportionnelle** aux élections législatives
- > Enseigner le **fonctionnement de l'Etat et l'éducation citoyenne** à l'école

# Redonner foi en la démocratie, puis la faire grandir (1/2)



## Un consensus solide : comprendre la démocratie pour responsabiliser les citoyens

- > Un consensus émerge, particulièrement étoffé sur 5 propositions représentant chacune plus de 30% des contributions
- > 2 propositions à la racine de l'arbre révèlent **deux facettes complémentaires** pour consolider notre démocratie représentative :
  - la reconnaissance du vote blanc pour **faire évoluer l'offre politique**
  - le vote obligatoire pour **responsabiliser les citoyens**



## Une ligne « douce » est privilégiée par les citoyens pour faire évoluer la démocratie

- > Une première différenciation majeure s'opère entre partisans d'une « **ligne dure** » à l'égard des élus (**restriction du nombre et des moyens**), et tenants d'une « **ligne douce** » (**enseigner le fonctionnement de l'Etat et l'éducation citoyenne à l'école**)
- > Cette « **ligne douce** » **est consensuelle et forme le socle** du reste des propositions



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable

# Redonner foi en la démocratie, puis la faire grandir (2/2)



Expression d'un consensus

Prise de position complémentaire

Point de différenciation

Elément remarquable



## Consolider les valeurs républicaines ou proposer de nouvelles méthodologies

> Deux groupes apparaissent :

- **Les citoyens d'abord** : la priorité doit être donnée au raffermissement du socle républicain et à la consolidation des valeurs qui lui sont traditionnellement attachées. Ces nouvelles fondations doivent permettre une intégration plus large de tous (*mettre en place un service national civique, rétablir l'instruction civique à l'école, valoriser l'engagement associatif et bénévole*) dans le jeu démocratique.
- **Les institutions d'abord** : Pour les autres contributeurs, la priorité doit être donnée à la mise à jour des méthodes démocratiques et faire émerger de nouvelles modalités plus participatives (*organiser des débats citoyens*) et plus directes (*votes des lois par les citoyens*)



## Eléments remarquables





- > Certaines d'entre elles sont révélatrices d'une maturité forte des contributeurs en la matière : *lutter contre les fake news, renforcer le rôle des conseils de quartier, développer les budgets participatifs*
- > « Démocratiser la démocratie », voilà ce qu'expriment, notamment, les participants de RIL : **améliorer le système démocratique existant** (représentativité, *participation aux élections, encadrement de l'exercice des mandats*) et **mettre en place une démocratie réellement participative** (*association des citoyens à la décision publique*)

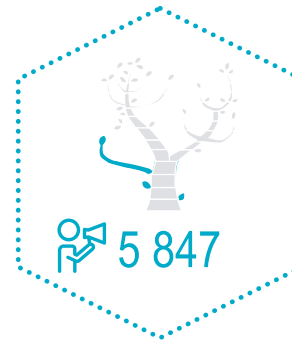


## Détail des principales propositions (1/2)







**Un consensus pour consolider la démocratie par une meilleure représentativité et une sensibilisation dès l'école**

Reconnaitre le vote blanc		2 281	7%
Rendre le vote obligatoire		1 794	6%
Introduire une dose de proportionnelle aux élections législatives		1 772	6%
Enseigner le fonctionnement de l'Etat et l'éducation citoyenne à l'école		1 365	4%









**Moins d'élus, des *citoyens* comme les autres**

Revoir à la baisse les indemnités et les privilèges des élus		1 857	6%
Limiter le cumul des mandats		1 588	5%
Réduire le nombre de parlementaires		1 308	4%
Supprimer les privilèges des anciens présidents et des anciens élus		1 094	4%

## Détail des principales propositions (2/2)








### Renforcer le civisme pour faire société

<b>Renforcer la laïcité</b>		<b>852</b>	<b>3%</b>
Mettre en place un service national civique		<b>600</b>	<b>2%</b>
Valoriser l'engagement associatif et bénévole		<b>564</b>	<b>2%</b>
Renforcer la proximité entre élus et citoyens		<b>477</b>	<b>2%</b>
Lutter contre les discriminations et respecter les minorités		<b>462</b>	<b>1%</b>
Rétablir l'instruction civique à l'école		<b>360</b>	<b>1%</b>

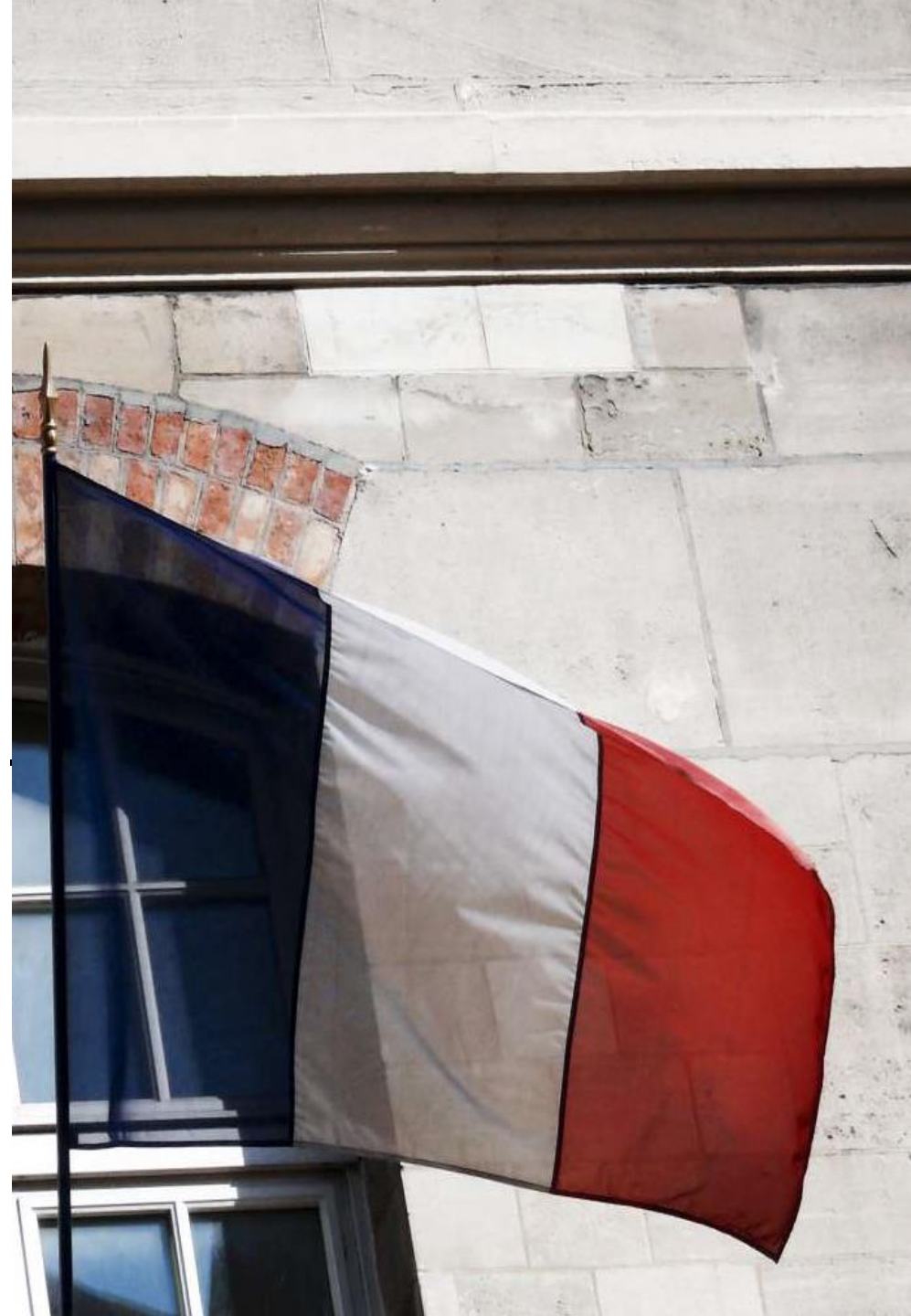


### Creuser immédiatement le sillon d'une démocratie directe

<b>Lutter contre l'action des lobbies</b>		<b>1 214</b>	<b>4%</b>
Mettre en place le référendum d'initiative citoyenne		<b>895</b>	<b>3%</b>
Organiser des débats citoyens		<b>619</b>	<b>2%</b>
Lutter contre l'abstention		<b>490</b>	<b>2%</b>
Développer la démocratie directe : vote des lois par les citoyens		<b>215</b>	<b>1%</b>

## C.3.a. Fiscalité et dépenses publiques Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# Un consensus marqué sur l'équité fiscale et un souhait de renforcer l'efficacité de notre dispositif fiscal

**6** Capter plus de revenus dans le filet fiscal (assiette et taux)

 12 733

**3** Réduction de la pression fiscale sur les foyers (travail et déplacement) et meilleur contrôle de la dépense publique

 26 154

**2** Réduire le train de vie de l'Etat

 11 257

**5** Rendre le dispositif fiscal actuel plus efficace

 11 135

**4** Priorité à la consommation au quotidien

 12 342

**1** Un consensus sur la levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre et sur l'équité fiscale

 64 124



 138 667

**TOTAL**

 : nombre d'idées exprimées

*Dont 922 idées sur des propositions faiblement partagées*

# Exemples de verbatims

## 6 Capter plus de revenus dans le filet fiscal (assiette et taux)

Augmentation de la TVA produits de luxe : 33,33 %

Pour un impôt sur le revenu plus équitable : mettre en place plus de tranches, ex : 10 au lieu de 5

Impôt pour tout le monde (même 1€ symbolique par civisme)

## 3 Réduction de la pression fiscale sur les foyers (travail et déplacement) et meilleur contrôle de la dépense publique

Arrêt du gaspillage, de l'argent public des doublons qui ne servent à rien.

Appliquer les recommandations de la Cour des Comptes

Baisser les taxes sur les carburants

La taxe foncière a augmenté régulièrement depuis 10 ans ne serait-il pas possible de la diminuer ou la supprimer pour les petits revenus

## 2 Réduire le train de vie de l'Etat

Réduction drastique du train de vie du gouvernement : dépenses et avantages indécents payés par le peuple à qui on demande toujours plus de sacrifice.

## 5 Rendre le dispositif fiscal actuel plus efficace

Exiger que les sociétés du CAC 40 payent leurs impôts en France, et non les dissimuler dans les banques à l'étranger, paradis fiscaux.

Arrêter cette fiscalité "Usine à Gaz", allons vers une simplification, on se retrouve souvent dépassés !

CICE conditionné sur créations d'emploi par les artisans et PME

## 4 Priorité à la consommation au quotidien

Arrêtez de prendre aux uns pour donner plus d'aides à d'autres. Baissez la TVA surtout, plus de justice

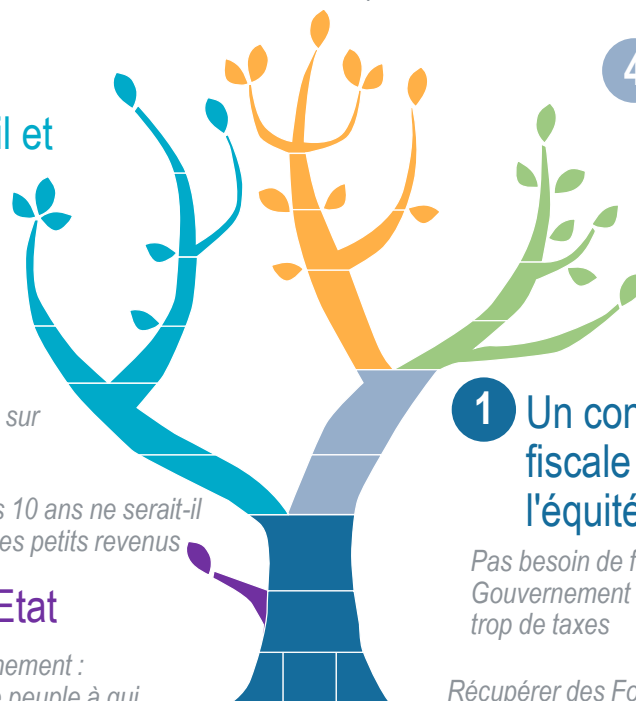
Baisser la TVA sur les produits de premières nécessités

## 1 Un consensus sur la levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre et sur l'équité fiscale

Pas besoin de faire un grand débat, le Gouvernement sait bien que nous avons trop de taxes

Lutter sérieusement contre les fraudes fiscales. L'optimisation fiscale égale vol légal.

Récupérer des Fonds sur l'évasion fiscales plutôt que d'élaborer des taxes qui touchent les pauvres et les classes moyennes faciles à ponctionner



# Principales propositions

## 6 Capter plus de revenus dans le filet fiscal (assiette et taux)

- > Augmenter le nombre de **tranches d'impôt au-dessus de 45%**
- > **Faire payer l'IR par tout le monde**
- > Augmenter la **TVA sur les produits de luxe**
- > Rétablir la **taxe d'habitation**
- > Augmenter la **progressivité de l'impôt**

## 3 Réduction de la pression fiscale sur les foyers (travail et déplacement) et meilleur contrôle de la dépense publique

- > Réduire les **taxes sur le carburant**
- > **Supprimer la taxe d'habitation** pour tous
- > Renforcer le **pouvoir de la Cour des Comptes**
- > Réduire les **taxes sur l'eau et sur l'énergie**
- > Réduire la **taxe foncière**
- > Lutter contre le **gaspillage d'argent public**
- > **Baisser les dépenses publiques**

## 2 Réduire le train de vie de l'Etat

- > Réduire le train de vie de l'Etat

## 5 Rendre le dispositif fiscal actuel plus efficace

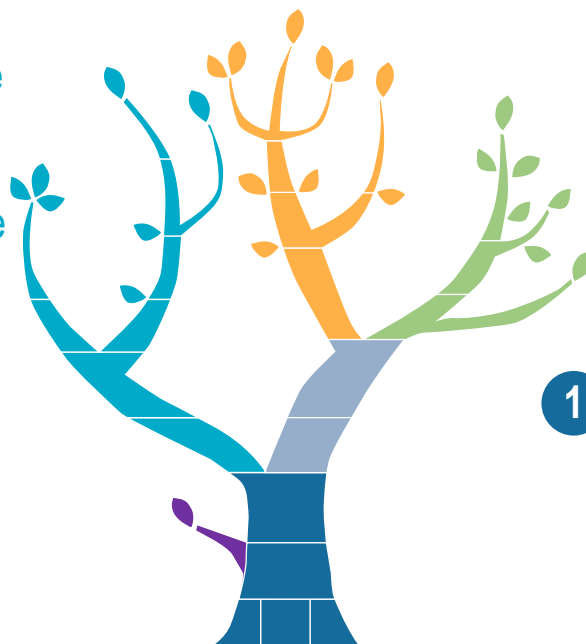
- > Interdire les **paradis fiscaux**
- > Taxer davantage les **revenus du capital**
- > **Supprimer le CICE**
- > Taxer les **multinationales**
- > Taxer les **hauts patrimoines**
- > Privilégier le **CICE pour les TPE/PME**
- > **Contrôler le CICE** et réclamer des contreparties
- > **Simplifier la fiscalité**

## 4 Priorité à la consommation au quotidien

- > **Baisser la TVA**
- > **Baisser la TVA sur les biens de 1ère nécessité**

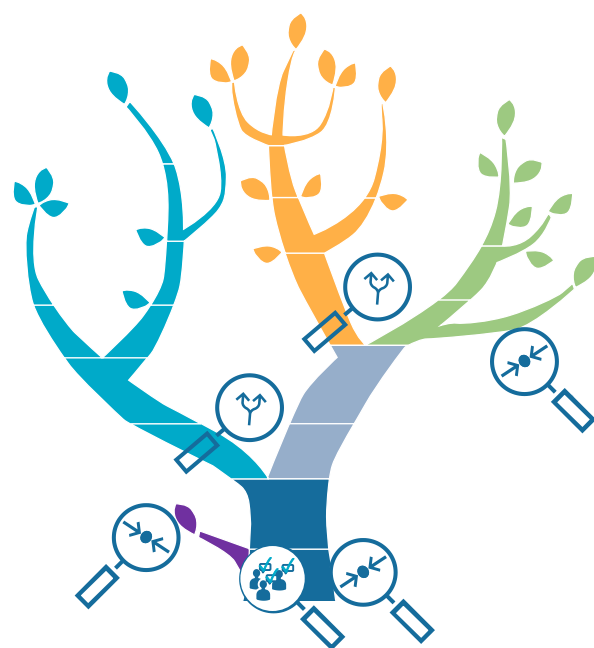
## 1 Un consensus sur la levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre et sur l'équité fiscale

- > Rétablir l'**ISF**
- > **Baisser la CSG**
- > **Lutter contre la fraude et l'évasion fiscales**
- > **Baisser les impôts et les taxes**
- > Supprimer la **taxe Cahuzac**





# Consensus, différenciations et éléments remarquables



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Consensus sur la nécessité de lever la pression fiscale du plus grand nombre

- > Un consensus s'établit sur 5 propositions parmi les 59 évoquées. Ces propositions rassemblent plus de 40% des idées exprimées
- > Ce consensus se focalise sur la **levée de la pression fiscale "pour tous"** (baisse des impôts et de la CSG notamment) et sur la nécessité de faire contribuer les patrimoines élevés (rétablir l'ISF) et les fraudeurs



## Réduire le train de vie de l'Etat et soutenir les petites entreprises

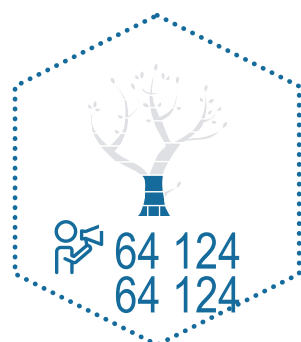
- > **Réduire le train de vie de l'Etat**, une proposition exprimée par près de 10% des contributions individuelles, sans développer d'autres idées que celles du socle commun
- > **Soutenir les TPE et PME** par la refonte du CICE (réorientation, suppression, contrôle) et la diminution de l'IS et de la TVA pour ces entreprises
- > Peut-être un effet de **lobbying identifié autour de la "taxe Cahuzac"**, proposition partagée par moins de 1% des contributions, qui se retrouve fortement corrélée à peu de propositions du socle



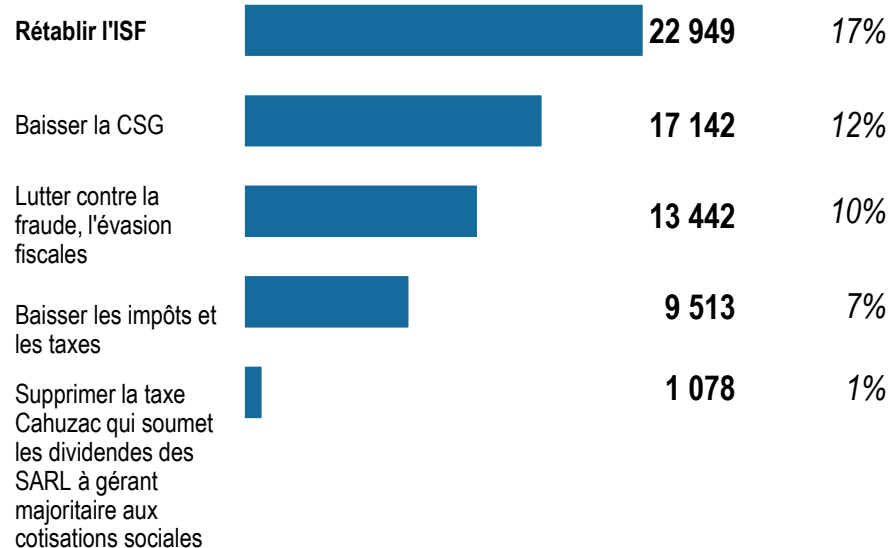
## Donner de l'air aux particuliers, sur les charges contraintes ou la consommation, et améliorer le filet fiscal sur les hauts revenus et les grandes entreprises

- > Donner de l'air aux particuliers, **en réduisant les charges de fonctionnement du foyer** ou en **réduisant la TVA**
- > Améliorer notre filet fiscal : **capter plus de revenus (assiette et taux)** et **rendre le dispositif actuel plus efficace**, au bénéfice du plus grand nombre et des petites entreprises, en sollicitant davantage grands groupes et hauts revenus

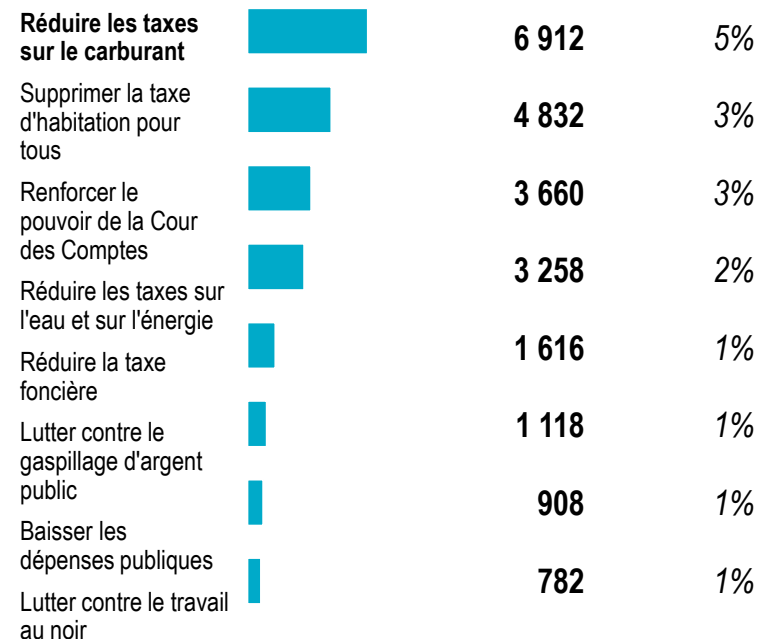
# Détail des principales propositions (1/3)



**Un consensus sur la levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre et sur l'équité fiscale**



**Réduction de la pression fiscale sur les foyers (travail et déplacement) et meilleur contrôle de la dépense publique**



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Détail des principales propositions (2/3)











## Priorité à la consommation au quotidien

Baisser la TVA		7 069	5%
Baisser la TVA sur les biens de 1ère nécessité		5 273	4%











## Rendre le dispositif fiscal actuel plus efficace

Interdire les paradis fiscaux		3 099	2%
Taxer davantage les revenus du capital		1 583	1%
Supprimer le CICE		1 310	1%
Taxer les multinationales		840	1%
Taxer les hauts patrimoines		678	< 1%
Créer un impôt sur le chiffre d'affaires		539	< 1%
Privilégier le CICE pour les TPE/PME		481	< 1%
Contrôler le CICE et réclamer des contreparties		400	< 1%

# Détail des principales propositions (3/3)



## Capter plus de revenus dans le filet fiscal (assiette et taux)

Augmenter le nombre de tranches d'impôt au-dessus de 45%	
Faire payer l'IR par tout le monde	
Augmenter la TVA sur les produits de luxe	
Rétablir la taxe d'habitation	
Augmenter la progressivité de l'impôt	
Lutter contre l'optimisation fiscale des grandes entreprises	
Faire une grande réforme fiscale	
Taxer les GAFA	

2 821	2%
1 917	1%
1 814	1%
1 197	1%
606	< 1%
599	< 1%
509	< 1%
424	< 1%

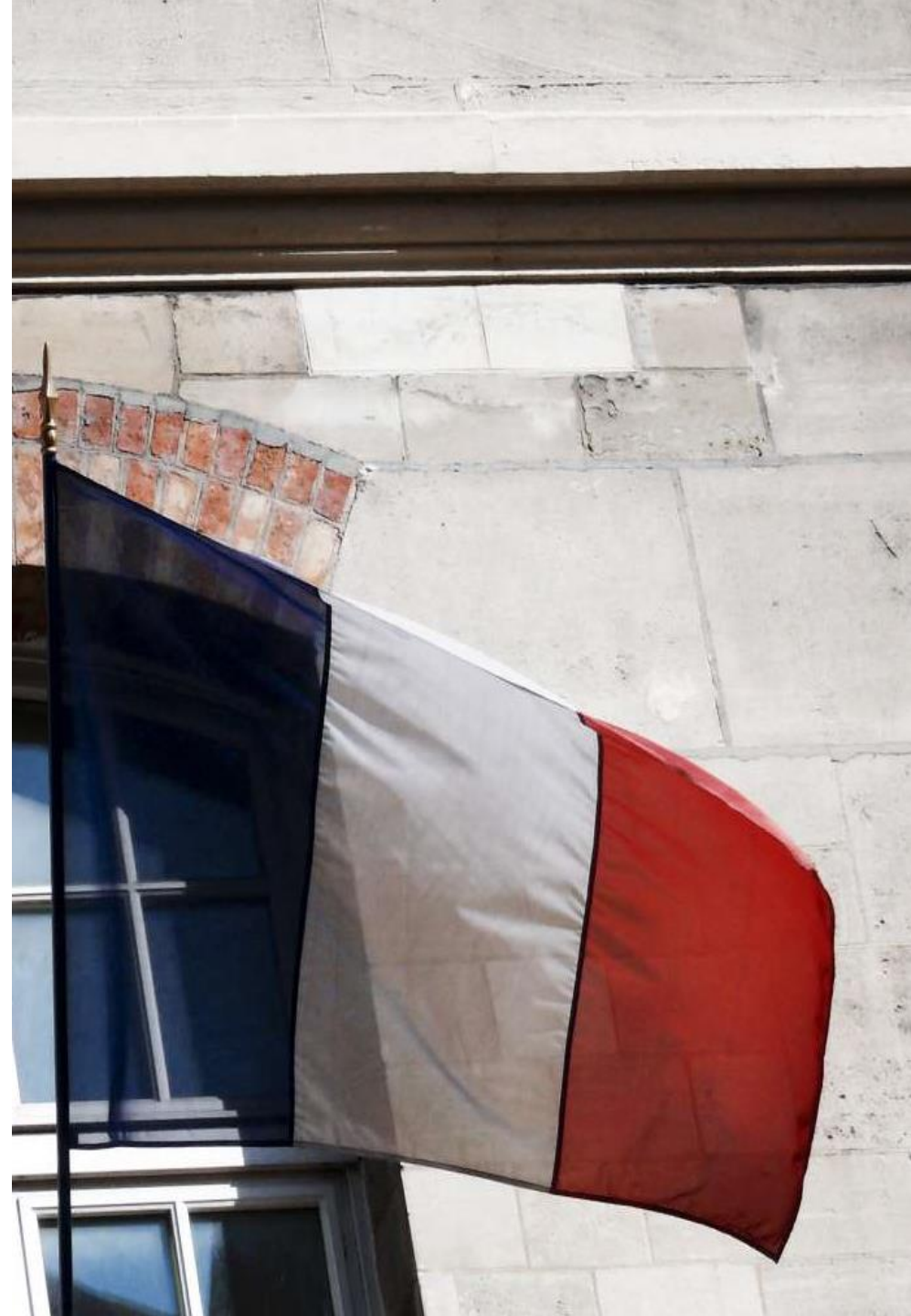


## Réduire le train de vie de l'Etat

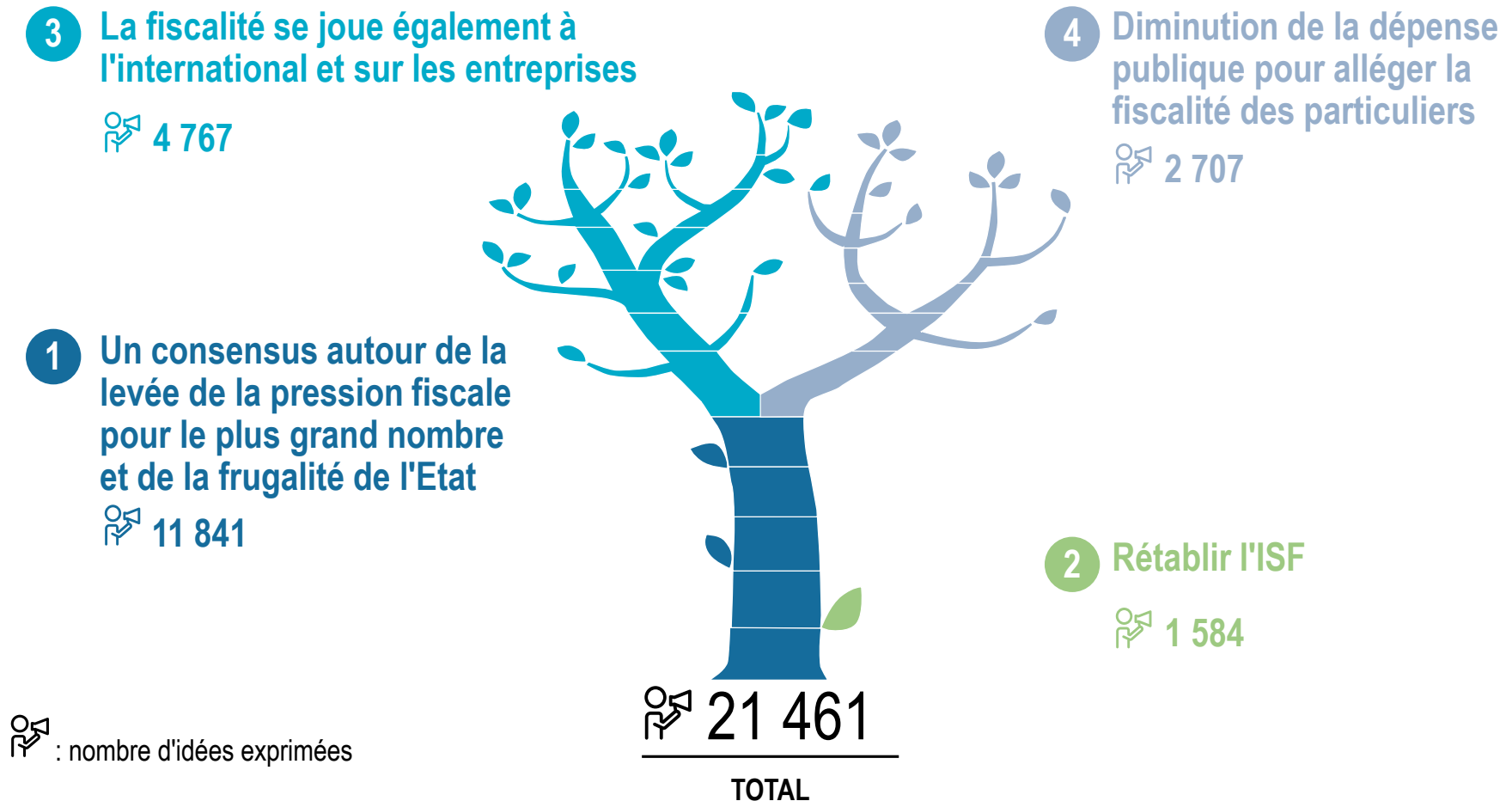
Réduire le train de vie de l'Etat		11 257	8%
-----------------------------------	---	--------	----

## C.3.b. Fiscalité et dépenses publiques Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



# Un consensus marqué sur l'équité fiscale et un souhait de mobiliser les hauts revenus et patrimoines ainsi que les grandes entreprises



# Principales propositions

## 3 La fiscalité se joue également à l'international et sur les entreprises

- > Augmenter la **TVA sur les produits de luxe**
- > **Interdire les paradis fiscaux**
- > Réduire les **taxes sur l'eau et sur l'énergie**
- > Progresser vers l'**harmonisation fiscale et sociale dans l'UE**
- > **Taxer les GAFA**
- > **Supprimer le CICE**

## 1 Un consensus autour de la levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre et de la frugalité de l'Etat

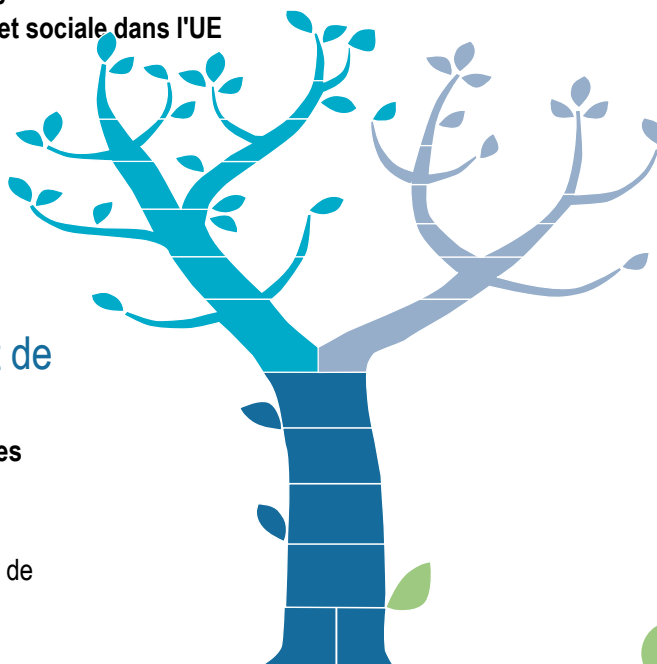
- > **Lutter contre la fraude, l'évasion fiscales**
- > Réduire le **train de vie de l'Etat**
- > **Baisser les impôts et les taxes**
- > **Baisser la TVA** (notamment sur les biens de 1ère nécessité)
- > Renforcer le **pouvoir de la Cour des Comptes**
- > Réduire les **taxes sur le carburant**
- > **Baisser la CSG**
- > **Augmenter le nombre de tranches d'impôt**

## 4 Diminution de la dépense publique pour alléger la fiscalité des particuliers

- > **Supprimer la taxe d'habitation** pour tous
- > Baisser les **dépenses publiques**
- > **Augmenter la progressivité de l'impôt**
- > Réduire le **déficit public**
- > Réduire la **taxe foncière**
- > **Simplifier la fiscalité**
- > Réduire les **dépenses militaires**
- > Réduire les **impôts locaux**
- > Réduire l'**impôt sur les plus-values**
- > Réduire les **droits de succession et de mutation**
- > Améliorer la **transparence du budget de l'Etat**
- > **Supprimer la redevance télé**

## 2 Rétablir l'ISF

- > **Rétablir l'ISF**





# Consensus, différenciations et éléments remarquables



Expression d'un  
consensus



Point de  
différenciation



Prise de position  
complémentaire



Elément  
remarquable



## Un consensus autour de l'équité fiscale et de la frugalité de l'Etat

- > Un consensus large s'établit parmi 9 propositions sur les 49 évoquées, qui rassemblent plus de 55% des idées exprimées, toutes focalisées sur **l'équité fiscale et la diminution et le meilleur contrôle des dépenses publiques**



## Rétablir l'ISF

- > **Rétablir l'ISF** : une proposition exprimée principalement par des contributions courtes, partageant exclusivement des propositions sur la réduction du train de vie et/ou la lutte contre la fraude fiscale



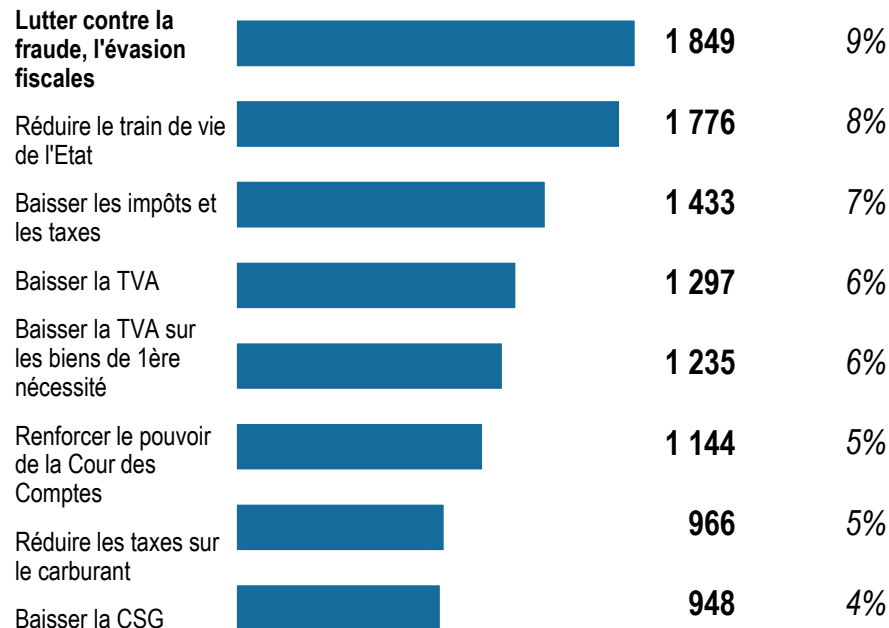
## Fiscalité bien ordonnée...

- > Une différenciation s'effectue entre :
  - Diminuer la **dépense publique** et alléger la **pression fiscale sur les particuliers**, dans un même mouvement avec une exigence forte
  - Une conscience de la **nécessité d'une action internationale**, notamment européenne, pour lutter contre la **délinquance financière**

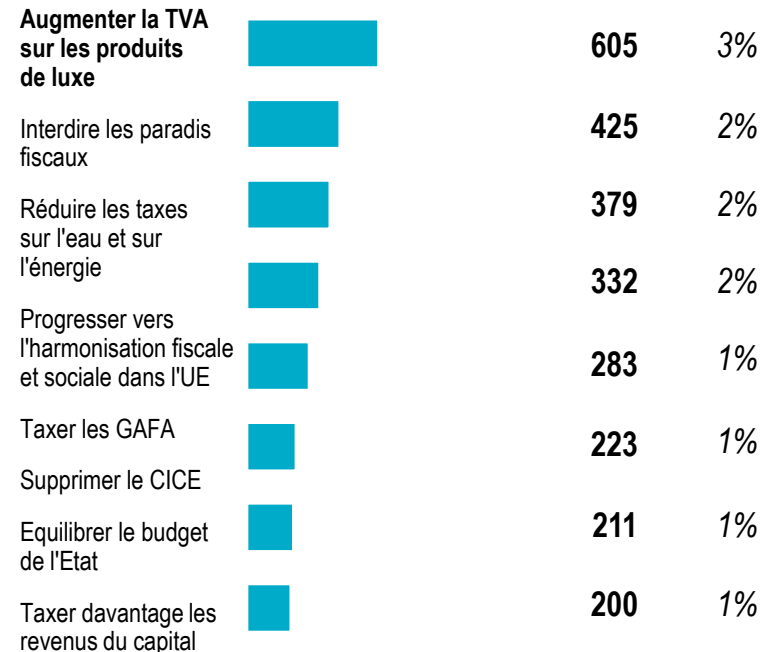
# Détail des principales propositions (1/2)



Un consensus autour de la levée de la pression fiscale pour le plus grand nombre et de la frugalité de l'Etat



La fiscalité se joue également à l'international et sur les entreprises



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Détail des principales propositions (2/2)



Diminution de la dépense  
publique pour alléger la  
fiscalité des particuliers

Supprimer la taxe d'habitation pour tous	501	2%
Baisser les dépenses publiques	404	2%
Augmenter la progressivité de l'impôt	324	2%
Réduire le déficit public	317	1%
Réduire la taxe foncière	249	1%
Simplifier la fiscalité	202	1%
Réduire les dépenses militaires	158	1%
Réduire les impôts locaux	120	1%



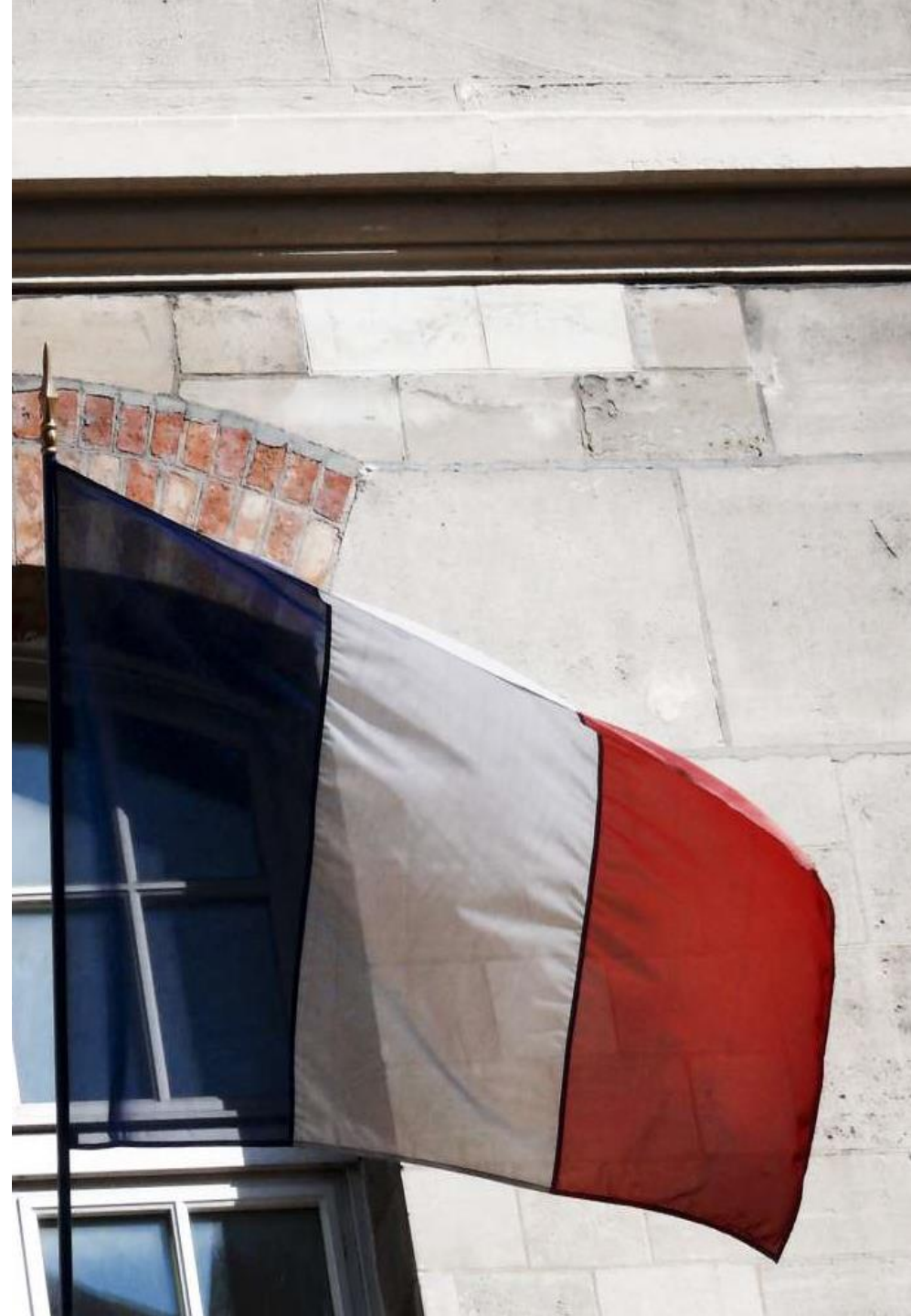
Rétablir l'ISF

Rétablir l'ISF

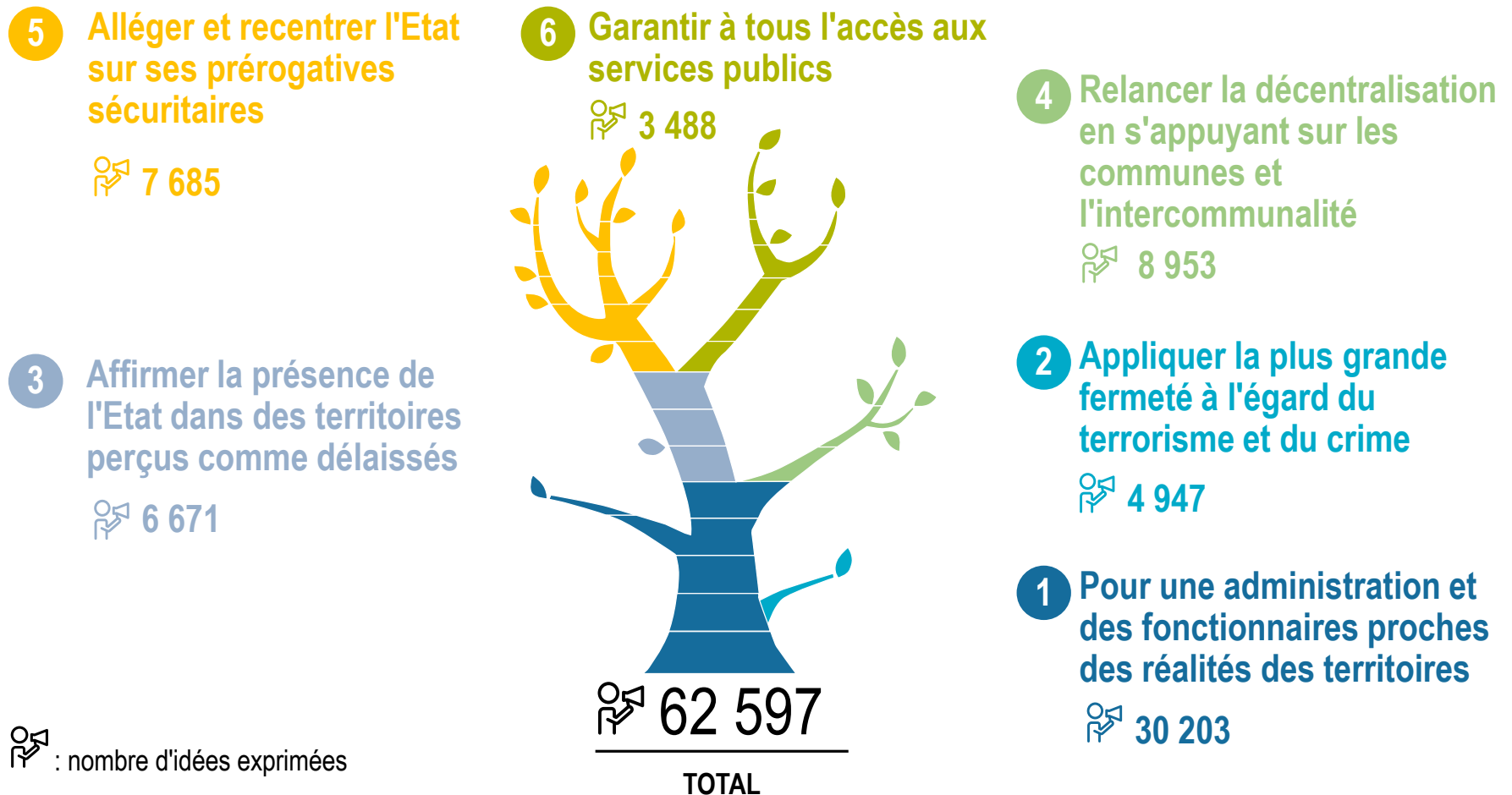


## C.4.a. Organisation de l'Etat et des services publics – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# Les contributeurs individuels demandent à l'Etat de remplir ses missions sur tout le territoire sans peser sur la vie locale et quotidienne



# Exemples de verbatims



# Principales propositions

## 5 Alléger et recentrer l'Etat sur ses prérogatives sécuritaires

- > Baisser le nombre de fonctionnaires
- > Supprimer le statut des fonctionnaires
- > Renforcer les moyens accordés à la police et à la gendarmerie
- > Renforcer les moyens accordés à l'armée
- > Augmenter les salaires des fonctionnaires
- > Supprimer des échelons administratifs
- > Rétablir le respect des forces de police
- > Simplifier les démarches administratives
- > Construire de nouvelles prisons

## 3 Affirmer la présence de l'Etat dans des territoires perçus comme délaissés

- > Renforcer la sécurité de l'espace public
- > Lutter contre les déserts médicaux
- > Lutter contre les violences policières, interdire les tirs avec des balles de défense
- > Relancer un plan banlieues

## 6 Garantir à tous l'accès aux services publics

- > Développer le haut débit, la fibre
- > Développer les services publics numériques
- > Maintenir un lien humain entre agent et citoyen
- > Généraliser les maisons de services au public
- > Mettre en place des services publics itinérants



## 4 Relancer la décentralisation en s'appuyant sur les communes et l'intercommunalité

- > Renforcer l'intercommunalité et le regroupement des petites communes
- > Supprimer l'ENA
- > Favoriser les petits commerces : villages, centres-villes
- > Renforcer le rôle et les compétences des communes
- > Faciliter les démarches d'urbanisme, PLU, ...
- > Renforcer le pouvoir des maires
- > Supprimer les départements
- > Réviser la loi Notre

## 2 Appliquer la plus grande fermeté à l'égard du terrorisme et du crime

- > Renforcer la lutte contre le terrorisme
- > Rétablir la peine de mort

## 1 Pour une administration et des fonctionnaires proches des réalités des territoires

- > Revenir sur la limitation de vitesse à 80km/h
- > Maintenir les services publics en milieu rural
- > Baisser les salaires des hauts fonctionnaires
- > Supprimer les privilèges des hauts fonctionnaires
- > Diminuer le nombre de hauts fonctionnaires
- > Renforcer la décentralisation
- > Alléger le contrôle technique



# Consensus, différenciations et éléments remarquables (1/2)



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Un consensus pour une administration et des fonctionnaires proches des réalités des territoires

7 propositions sur les 61 évoquées font consensus. Elles rassemblent près de la moitié des idées exprimées (49% du total) sur trois notions :

- > La levée des **contraintes imposées aux automobilistes pour près d'une idée exprimée sur cinq**, en particulier **le retour aux 90 km/h** (proposition la plus consensuelle et la plus exprimée de ce thème avec 15% du total des idées exprimées)
- > La **défiance à l'égard de la haute fonction publique** – 17% du total des idées exprimées
- > Une demande de **décentralisation et de proximité** – 14% du total des idées exprimées



## Une demande de la plus grande fermeté à l'égard du terrorisme et du crime

- > Un sous-ensemble marqué de contributions se focalise sur la **lutte contre le terrorisme et sur le retour de la peine capitale** – respectivement 5 et 3% des idées exprimées

# Consensus, différenciations et éléments remarquables (2/2)



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Deux différenciations majeures exprimant des priorités différentes quant à l'organisation et au rôle de l'Etat

### En premier lieu

- > D'une part, des propositions articulant des solutions pour une meilleure décentralisation, rassemblant 14% des idées exprimées
- > D'autre part, des réflexions sur le rôle de l'Etat ayant en commun une demande de présence dans tous les territoires rassemblant 29% des idées exprimées

### Ensuite

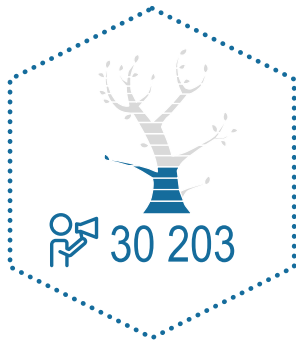
- > D'une part, des propositions en faveur d'un allègement de l'Etat, de son recentrage sur ses prérogatives régaliennes et de simplification des contraintes qu'il impose aux citoyens (lois, normes, démarches administratives)
- > D'autre part, des propositions insistant sur le besoin de garantir l'accès à tous aux services publics



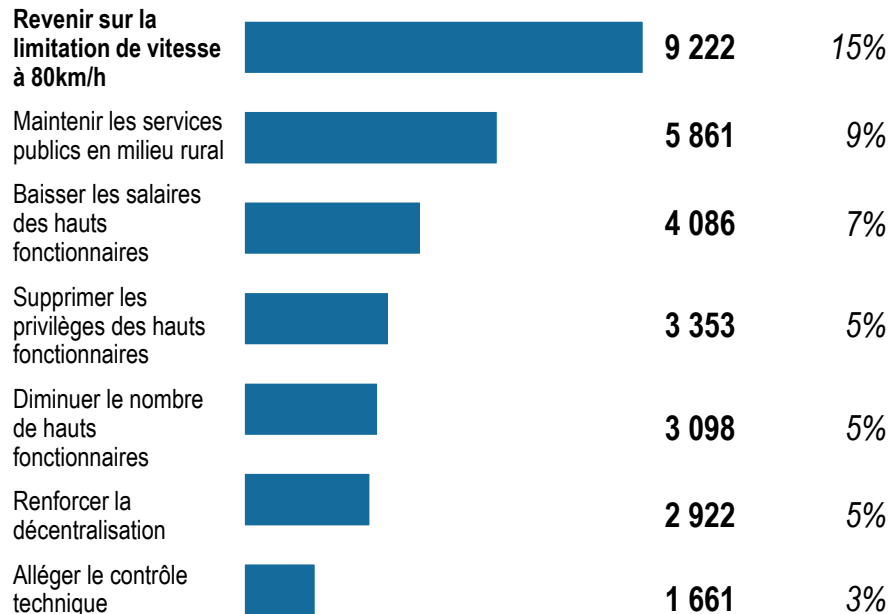
## Éléments remarquables

- > Les contributions se concentrent sur un nombre limité de propositions :
  - seulement 17 d'entre elles sur les 70 relatives à ce thème sont mentionnées par plus de 1% des contributions individuelles
  - Ces dernières représentent plus de 75% des idées exprimées
- > "Faites simple et proche de nous" semble résumer l'essentiel des demandes des contributeurs individuels en lien avec l'organisation des services publics

## Détail des principales propositions (1/3)



**Pour une administration et des fonctionnaires proches des réalités des territoires**



**Appliquer une plus grande fermeté à l'égard du terrorisme et du crime**



1) Liste non exhaustive






XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## Détail des principales propositions (2/3)



**Affirmer la présence de l'Etat dans des territoires perçus comme délaissés**

<b>Renforcer la sécurité de l'espace public</b>		<b>1 849</b>
Lutter contre les déserts médicaux		<b>1 439</b>
Lutter contre les violences policières, interdire les tirs avec des balles de défense		<b>1 216</b>
Relancer un plan banlieues		<b>1 095</b>
Développer les équipements sportifs (piscines...)		<b>1 072</b>












**Relancer la décentralisation en s'appuyant sur les communes et l'intercommunalité**

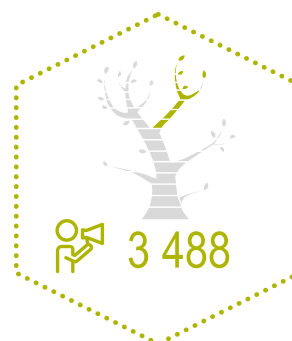
<b>Renforcer l'intercommunalité et le regroupement des petites communes</b>		<b>1 683</b>	<b>3%</b>
Supprimer l'ENA		<b>1 543</b>	<b>2%</b>
Favoriser les petits commerces des villages et centres villes		<b>1 201</b>	<b>2%</b>
Renforcer le rôle et les compétences des communes		<b>1 177</b>	<b>2%</b>
Faciliter les démarches d'urbanisme, PLU, permis de construire		<b>1 056</b>	<b>2%</b>
Renforcer le pouvoir des maires		<b>575</b>	<b>1%</b>
Supprimer les départements		<b>570</b>	<b>1%</b>
Réviser la loi Notre		<b>522</b>	<b>1%</b>
Revenir aux anciennes régions		<b>327</b>	<b>1%</b>

## Détail des principales propositions (3/3)












### Alléger et recentrer l'Etat sur ses prérogatives sécuritaires

<b>Baisser le nombre de fonctionnaires</b>		<b>906</b>	<b>1%</b>
Supprimer le statut des fonctionnaires		<b>548</b>	<b>1%</b>
Renforcer les moyens de la police et de la gendarmerie		<b>534</b>	<b>1%</b>
Renforcer les moyens de l'armée		<b>525</b>	<b>1%</b>
Augmenter les salaires des fonctionnaires		<b>521</b>	<b>1%</b>
Supprimer des échelons administratifs		<b>469</b>	<b>1%</b>
Rétablir le respect des forces de police		<b>420</b>	<b>1%</b>
Simplifier les démarches administratives		<b>386</b>	<b>1%</b>
Construire de nouvelles prisons		<b>361</b>	<b>1%</b>

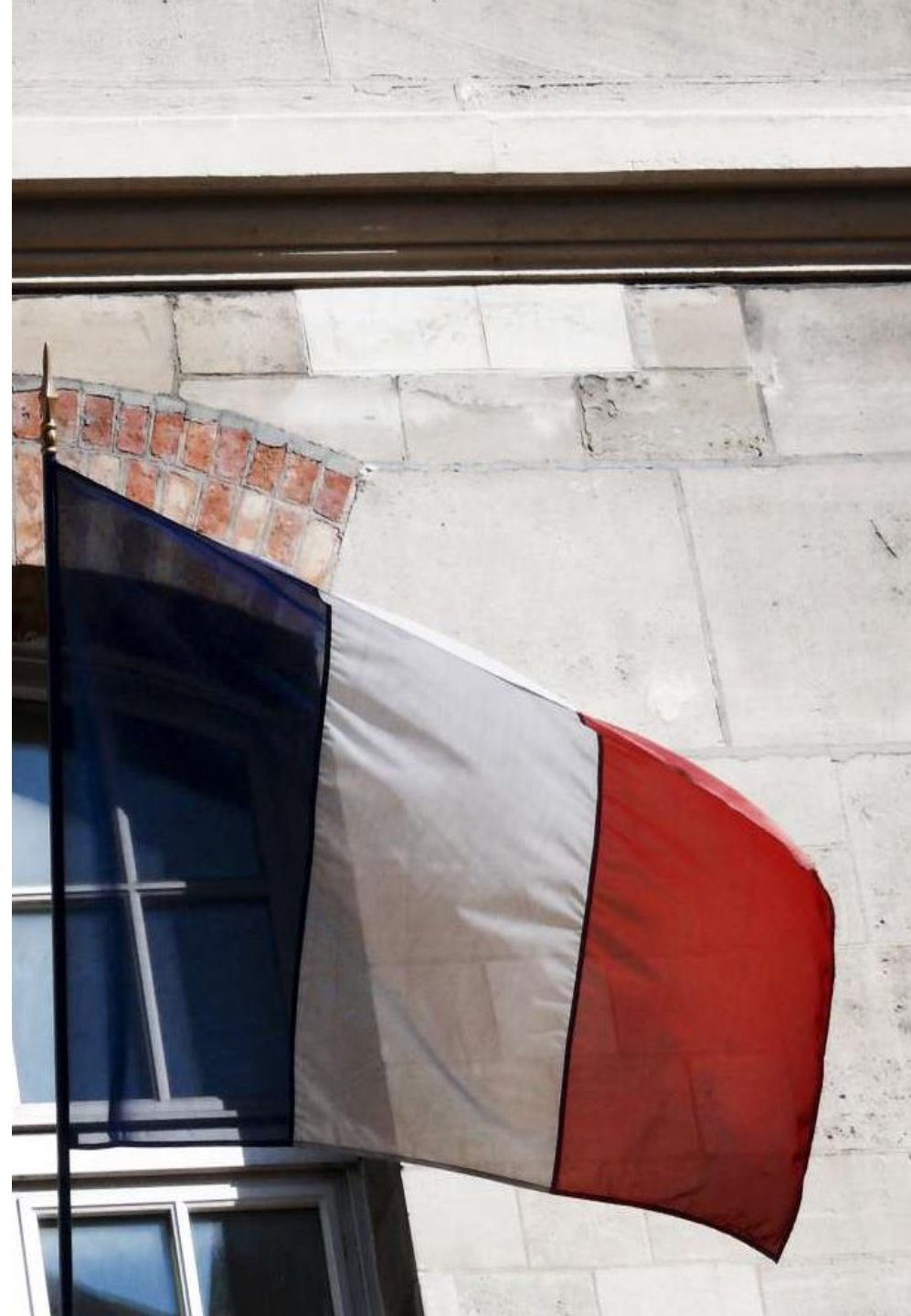


### Garantir à tous l'accès aux services publics

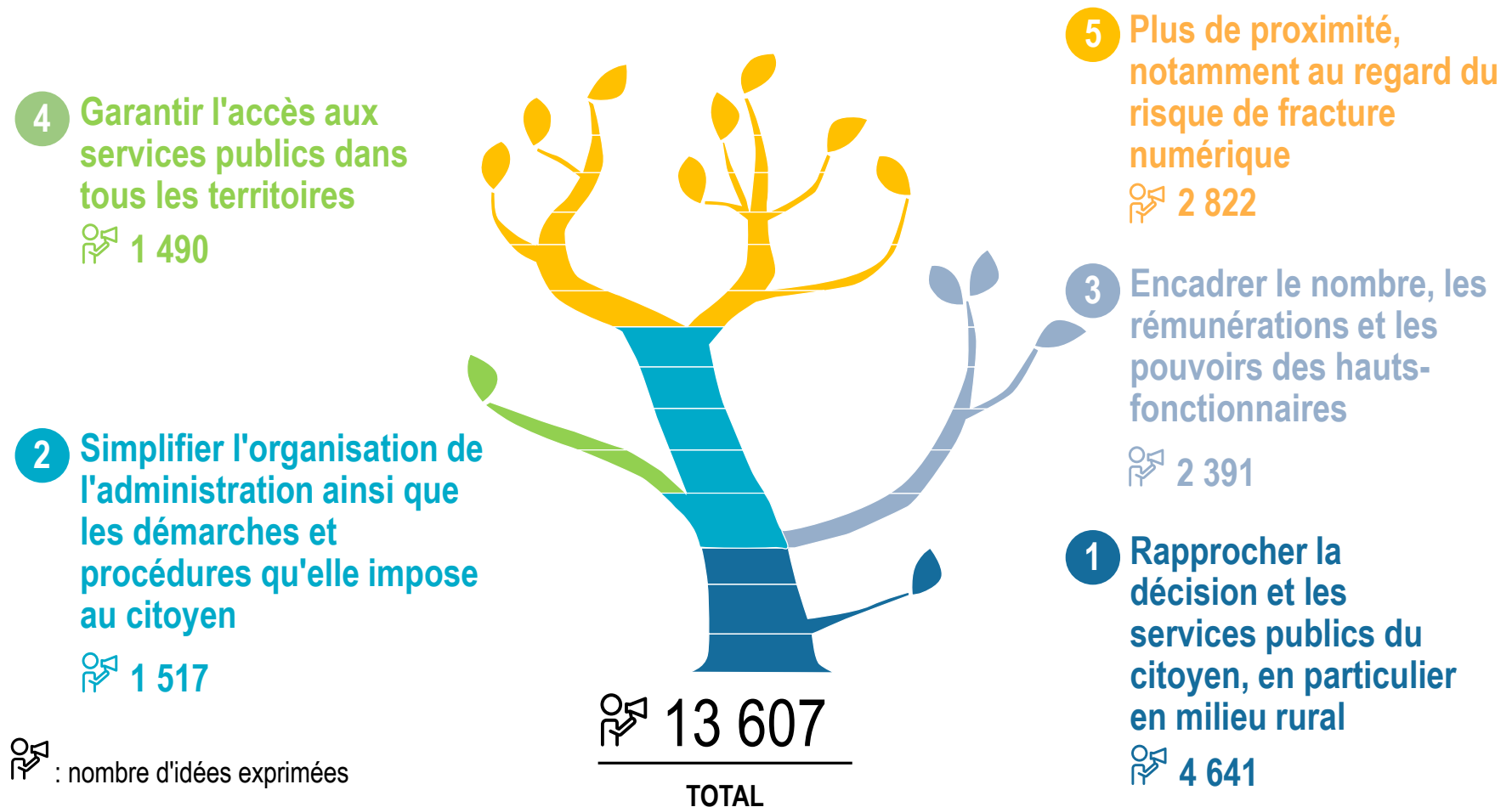
<b>Développer le haut débit, la fibre</b>		<b>836</b>	<b>1%</b>
Développer les services publics numériques		<b>375</b>	<b>1%</b>
Maintenir un lien humain entre agent et citoyen		<b>348</b>	<b>1%</b>
Généraliser les maisons de services au public		<b>283</b>	<b>&lt; 1%</b>
Mettre en place des services publics itinérants		<b>248</b>	<b>&lt; 1%</b>
Améliorer la formation des fonctionnaires		<b>243</b>	<b>&lt; 1%</b>
Entretenir les infrastructures publiques (routes...)		<b>236</b>	<b>&lt; 1%</b>
Cesser la dématérialisation des services publics		<b>213</b>	<b>&lt; 1%</b>
Former au numérique		<b>205</b>	<b>&lt; 1%</b>

## C.4.b. Organisation de l'Etat et des services publics – Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



# Les contributions collectives se prononcent pour une administration plus proche, plus présente, plus simple, au service et exemplaire





# Principales propositions

## 4 Garantir l'accès aux services publics dans tous les territoires

- > Développer les **services publics numériques**
- > Mettre en place des **services publics itinérants**
- > Maintenir un **lien humain entre agent et citoyen**
- > Renforcer le **pouvoir des maires**

## 2 Simplifier structures et démarches administratives

- > Faciliter les **démarches d'urbanisme**, PLU, permis de construire
- > Mettre en place le **guichet unique**
- > **Simplifier les démarches administratives**
- > **Supprimer les départements**
- > **Supprimer des échelons administratifs**

## 5 Plus de proximité, notamment au regard du risque de fracture numérique

- > **Généraliser les maisons de services au public**
- > **Former au numérique**
- > Réviser la loi **Notre**
- > Développer le **haut débit, la fibre**
- > **Cesser la dématérialisation** des services publics

## 3 Encadrer le nombre, les rémunérations et les pouvoirs des hauts fonctionnaires

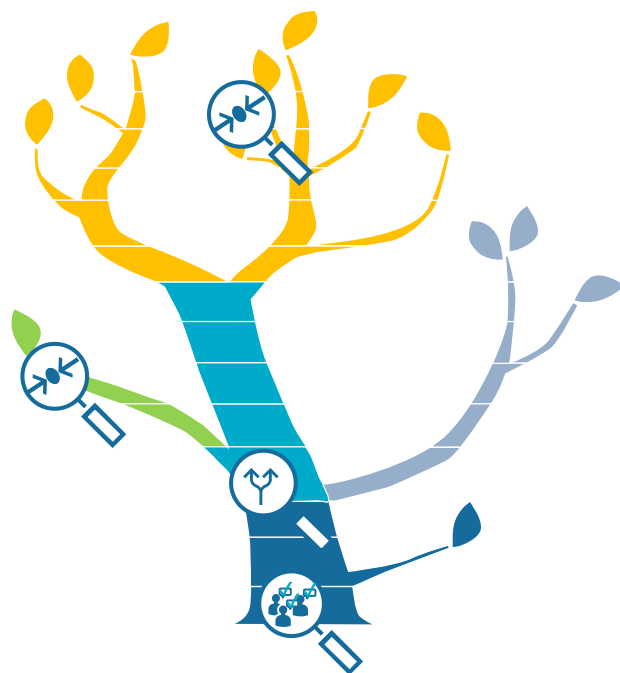
- > Baisser les **salaires des hauts fonctionnaires**
- > Supprimer les **privilèges des hauts fonctionnaires**
- > **Supprimer l'ENA**
- > **Diminuer le nombre de hauts fonctionnaires**
- > Baisser le **nombre de fonctionnaires**

## 1 Rapprocher la décision et les services publics du citoyen, en particulier en milieu rural

- > **Maintenir les services publics en milieu rural**
- > **Renforcer la décentralisation**
- > Revenir sur la **limitation de vitesse à 80km/h**
- > Renforcer l'**intercommunalité et le regroupement des petites communes**
- > Renforcer le **rôle et les compétences des communes**



# Consensus, différenciations et éléments remarquables



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Un consensus autour de 5 propositions demandant une plus grande proximité et le retour à la limitation de vitesse à 90 km/h

- > Rassemblant 3 328 idées exprimées, ces 5 propositions consensuelles représentent ~36% du total des idées exprimées
- > Elles portent essentiellement sur une [demande de décentralisation et de maintien des services publics dans les zones rurales](#). Présent dans cet ensemble, le rejet de la limitation de vitesse à 80km/h apparaît comme un marqueur d'une demande de plus de concertation et d'écoute à l'égard des campagnes



## Une perspective prolongée et précisée au travers de propositions moins consensuelles

- > Un groupe de contributions collectives se focalise sur le [maintien de services publics dans les espaces les moins peuplés, notamment au travers de solutions alternatives](#) (internet, services publics itinérants)
- > La numérisation et la dématérialisation des services publics n'est pas une réponse suffisante selon certaines contributions collectives qui mettent en avant la question de la fracture numérique








## Une différenciation majeure se dessine entre les promoteurs d'une large simplification de la sphère administrative et ceux qui demandent un encadrement plus strict de la fonction publique

- > D'une part, une demande de [simplification portant sur l'organisation même de l'administration et sur ses interactions avec les citoyens](#) (34 % des idées exprimées)
- > D'autre part, les tenants d'un [plus grand encadrement du pouvoir, des rémunérations et avantages des fonctionnaires, en particulier des hauts fonctionnaires](#) (19% des idées exprimées)

## Détail des principales propositions (1/3)








**Rapprocher la décision et les services publics du citoyen, en particulier en milieu rural**

Maintenir les services publics en milieu rural		1 698	12%
Renforcer la décentralisation		917	7%
Revenir sur la limitation de vitesse à 80km/h		713	5%
Renforcer l'intercommunalité et le regroupement des petites communes		751	6%
Renforcer le rôle et les compétences des communes		562	4%



**Simplifier l'organisation de l'administration ainsi que les démarches et procédures qu'elle impose au citoyen**

Faciliter les démarches d'urbanisme, PLU, permis de construire		453	3%
Mettre en place le guichet unique		305	2%
Simplifier les démarches administratives		286	2%
Supprimer les départements		240	2%
Supprimer des échelons administratifs		233	2%

1) Liste non exhaustive

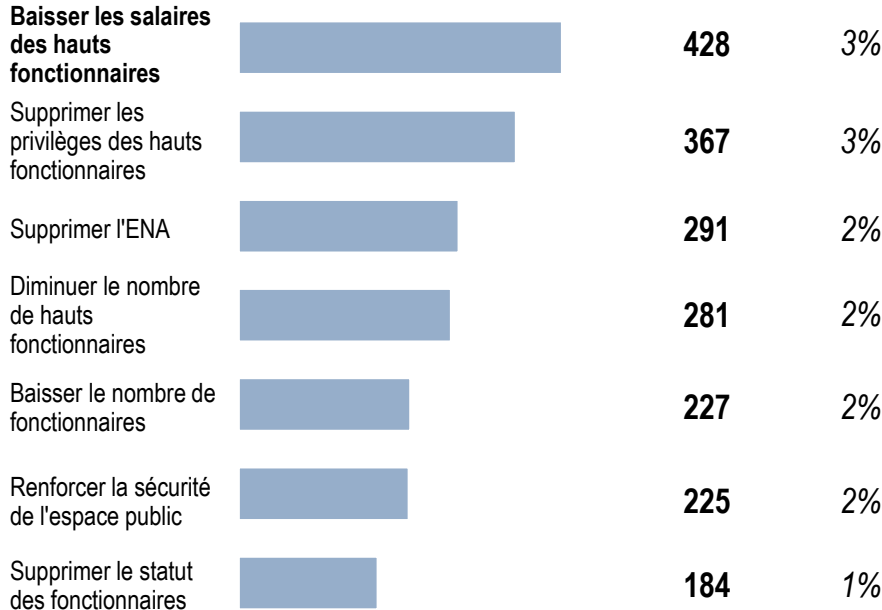
XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## Détail des principales propositions (2/3)



Encadrer le nombre, les rémunérations et les pouvoirs des fonctionnaires et hauts-fonctionnaires



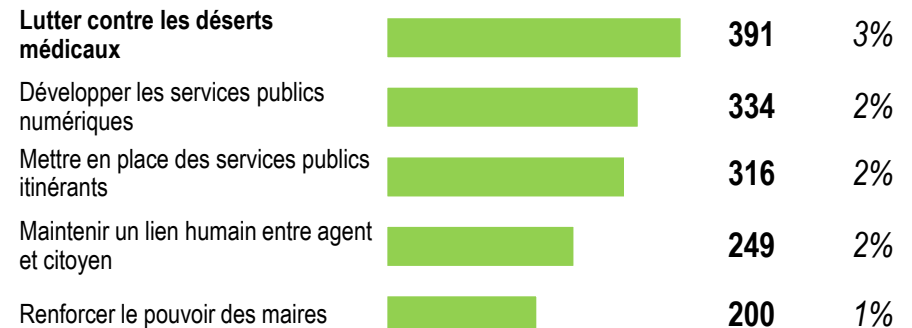
1) (notamment pour les étudiants et les travailleurs précaires)

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito



Garantir l'accès aux services publics dans tous les territoires



# Détail des principales propositions (3/3)



Plus de proximité, notamment  
au regard du risque de fracture  
numérique

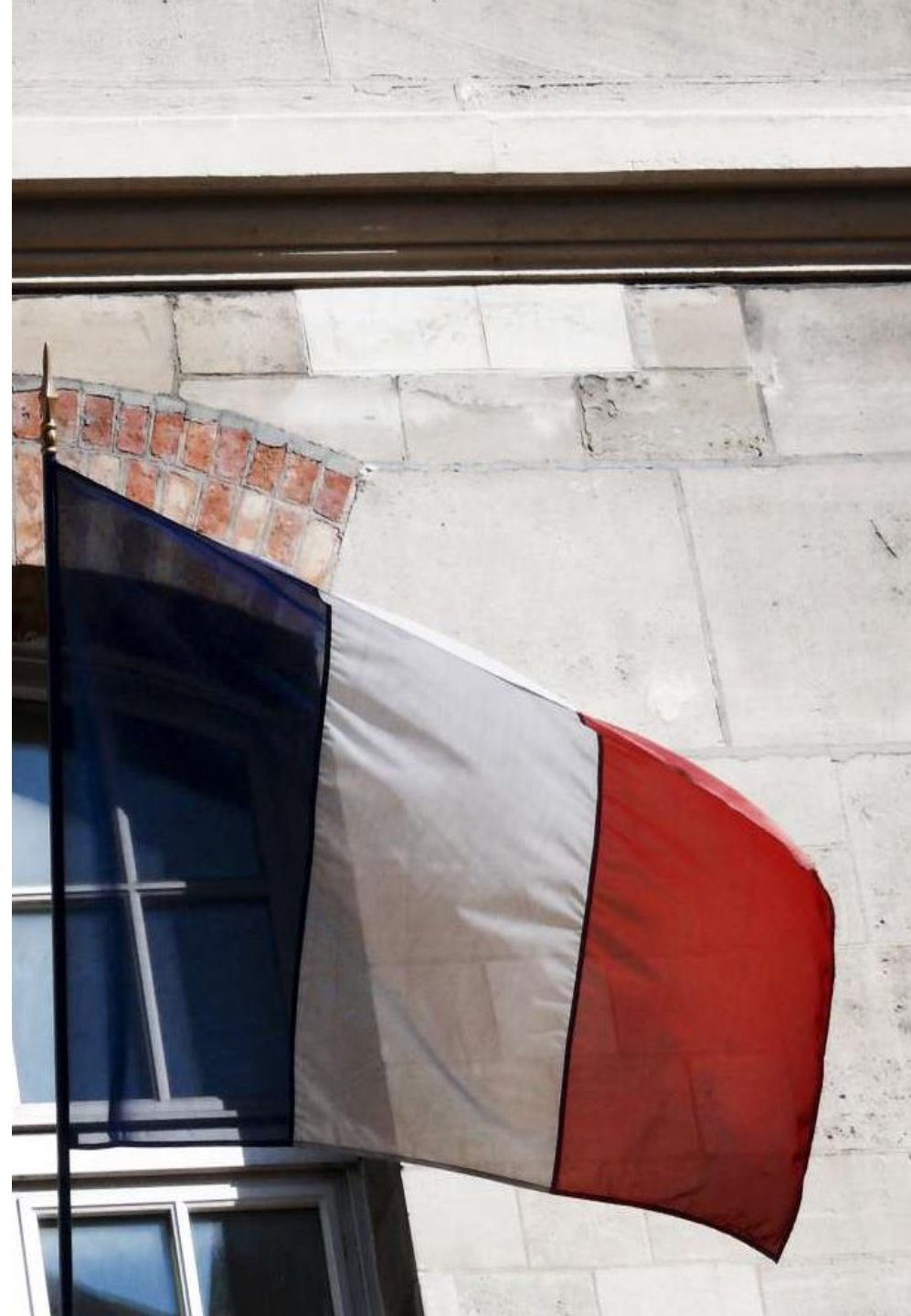
<b>Généraliser les maisons de services au public</b>	<b>207</b>	<b>2%</b>
Former au numérique	<b>199</b>	<b>1%</b>
Réviser la loi Notre	<b>185</b>	<b>1%</b>
Développer le haut débit, la fibre	<b>177</b>	<b>1%</b>
Cesser la dématérialisation des services publics	<b>175</b>	<b>1%</b>
Améliorer la formation des fonctionnaires	<b>169</b>	<b>1%</b>
Relancer un plan banlieues	<b>164</b>	<b>1%</b>
Renforcer la lutte contre le terrorisme	<b>150</b>	<b>1%</b>
Lutter contre les violences policières, interdire les tirs avec des balles de défense	<b>146</b>	<b>1%</b>

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

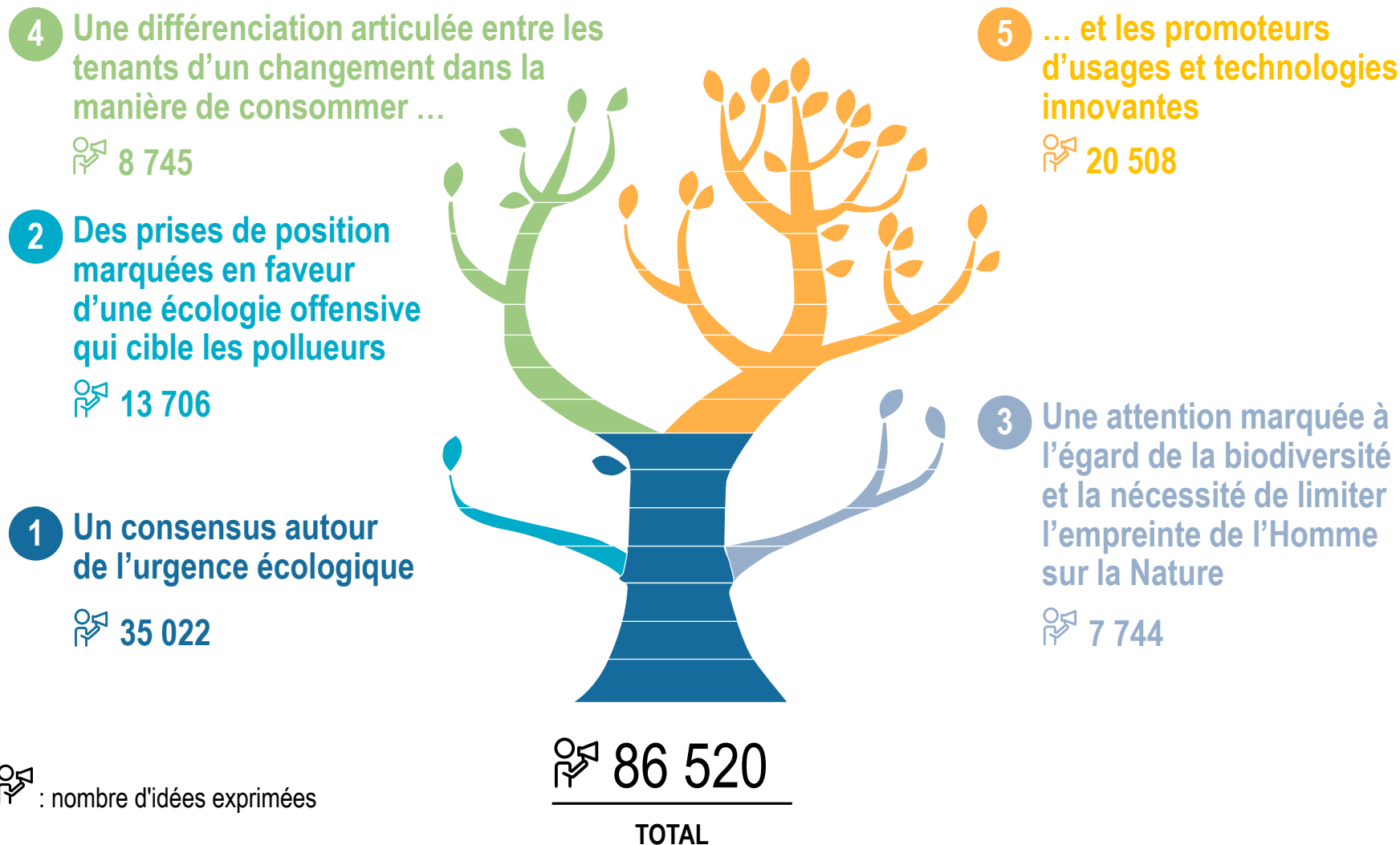
Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## C.5.a. Transition écologique – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# Un consensus sur l'urgence écologique impliquant des propositions pragmatiques sur les comportements individuels et des solutions innovantes





# Exemples de verbatims



# Principales propositions

## 2 Des prises de position marquées en faveur d'une écologie offensive qui cible les pollueurs

- > Interdire les **pesticides et le glyphosate**
- > Taxer les **gros pollueurs**
- > **Renforcer la taxe carbone**, mettre fin aux exonérations pour certains secteurs
- > Développer la **technologie hydrogène**
- > Développer le **ferro-route**
- > Taxer les **poids lourds étrangers**

## 1 Un consensus autour de l'urgence écologique

- > Accélérer la **transition écologique**
- > Lutter contre le **réchauffement climatique**
- > Développer les **transports en commun**
- > **Isoler les bâtiments**
- > Développer les **énergies renouvelables**
- > Accélérer la **transition énergétique**
- > **Réduire la consommation énergétique**

## 4 Une différenciation articulée entre les tenants d'un changement dans la manière de consommer ...

- > Réglementer la **publicité**
- > Changer de **mode de vie**
- > **Moins consommer**
- > Manger **moins de viande**
- > **Végétaliser les villes** et l'habitat
- > **Interdire l'obsolescence programmée**

## 5 ... et les promoteurs d'usages et technologies innovantes

- > Développer le **tri**
- > Développer le **co-voiturage**
- > **Limiter l'éclairage** (lampadaires, enseignes...)
- > Développer la **voiture électrique et hybride**
- > Changer de **système de chauffage**

## 3 Une attention marquée à l'égard de la biodiversité et la nécessité de limiter l'empreinte de l'Homme sur la Nature

- > Développer le **vélo et les pistes cyclables**
- > Protéger la **biodiversité**
- > **Reboiser**
- > **Protéger les animaux**
- > Favoriser les **circuits courts**



# Consensus, différenciations et éléments remarquables (1/2)



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Volontarisme et pragmatisme comme réponse à l'urgence écologique

7 propositions font l'objet d'un consensus :

- > 5 propositions sur ces 7 convergent sur des **mots d'ordre systémiques** : Accélérer la transition écologique – Lutter contre le réchauffement climatique – Développer les énergies renouvelables – Accélérer la transition énergétique – Réduire la consommation d'énergie
- > 2 propositions revêtent une **dimension plus concrète en focalisant sur des infrastructures matérielles clés** : développer les transports en commun et isoler les bâtiments



## Des prises de positions différentes, très marquées, qui émergent du consensus

En accord avec le socle de consensus, 2 familles d'opinion apparaissent :

- > Une 1<sup>ère</sup> famille d'expression se retrouve sur une **vision offensive voire punitive** de l'écologie ciblant les pollueurs : interdiction, taxe, suppression des exonérations consenties à certains, développement du ferroutage
- > Une 2<sup>e</sup> deuxième famille d'expression qui se distingue par **le soin qu'elle souhaite apporter à la diversité biologique** et à la limitation de l'empreinte humaine sur l'environnement : modes de transports doux – Protection de la faune, reboisement, circuits courts

# Consensus, différenciations et éléments remarquables (2/2)



Expression d'un consensus



Point de différenciation



Prise de position complémentaire



Elément remarquable



## Changer les façons de consommer ou développer de nouveaux usages

- > **Le changement des modes de consommation** est un premier sujet exprimé par une partie des contributeurs. Il s'agit là de consommer différemment (**Moins consommer**, **manger de moins de viande**) et de faciliter ces changements de modes de vie via des mesures incitatives (**Réglementer la publicité**, **Interdire l'obsolescence programmée**, **Végétaliser les villes et l'habitat**)
- > **Les citoyens proposent d'innover dans les usages** (**tri-sélectif**, **co-voiturage**) ou via des **technologies vertes** (**système de chauffage non polluant**, **voiture électrique**, **voiture hybride**...)



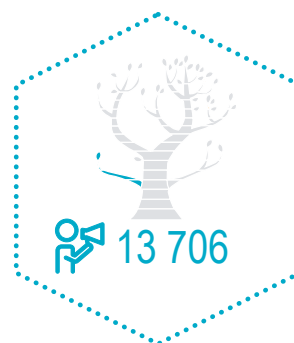
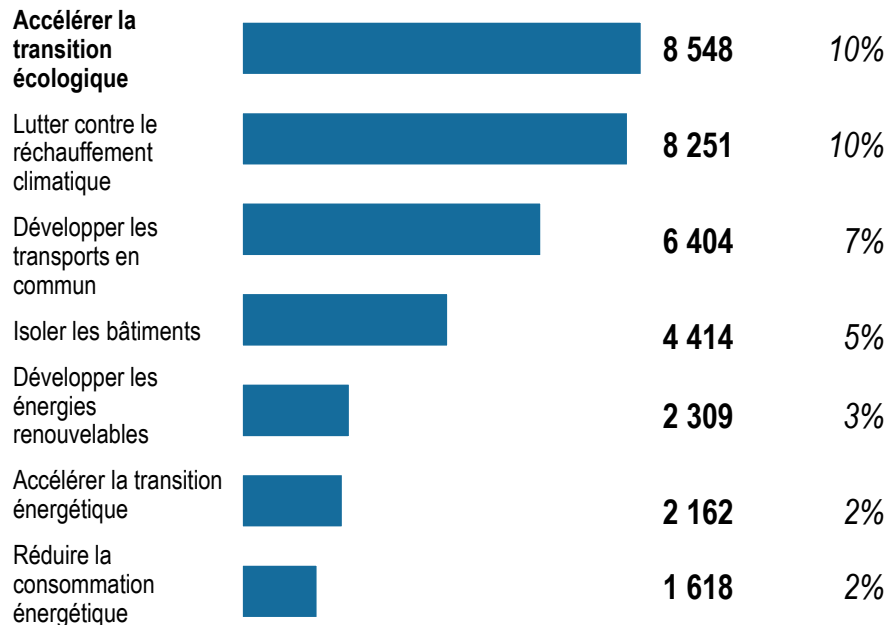
## Eléments remarquables

- > Les propositions exprimées à titre individuel sont **fragmentées**. Si l'on retient les 7 propositions les plus consensuelles, elles ne regroupent que de 3% à 7,5% des contributions émises
- > Un point remarquable est la formalisation explicite de propositions formulant une **alternative au « tout voiture / tout-routier » traditionnel** : **Développer la voiture électrique et hybride**, **Remettre en service les petites lignes de train**, **Ecotaxe**, **Parkings gratuits**.
- > Par ailleurs, il est intéressant de noter que des propositions spécifiques ciblent des alternatives aux **sources d'énergies traditionnelles** : **développer la biomasse**, **développer la géothermie**, **développer l'énergie éolienne**, **développer l'énergie solaire** ...

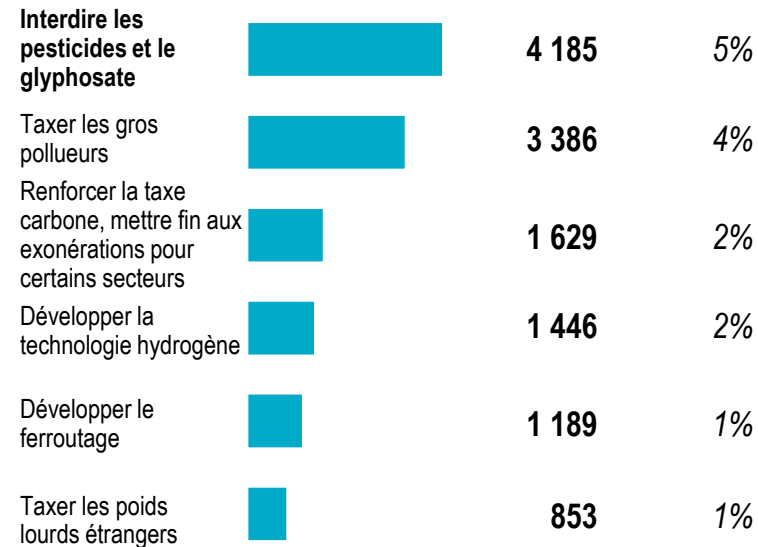
# Détail des principales propositions (1/3)



## Un consensus autour de l'urgence écologique



## Des prises de position marquées en faveur d'une écologie offensive qui cible les pollueurs







XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Détail des principales propositions (2/3)









Une attention marquée à l'égard de la biodiversité et la nécessité de limiter l'empreinte de l'Homme sur la Nature

Développer le vélo		2 095	2%
Protéger la biodiversité		1 640	2%
Reboiser		1 211	1%
Protéger les animaux		1 307	1%
Favoriser les circuits courts		1 161	1%



Une différenciation articulée entre les tenants d'un changement dans la manière de consommer ...

Réglementer la publicité		1 208	1%
Changer de mode de vie		1 004	1%
Moins consommer		987	1%
Manger moins de viande		898	1%
Végétaliser les villes et l'habitat		520	1%
Interdire l'obsolescence programmée		500	1%

# Détail des principales propositions (3/3)



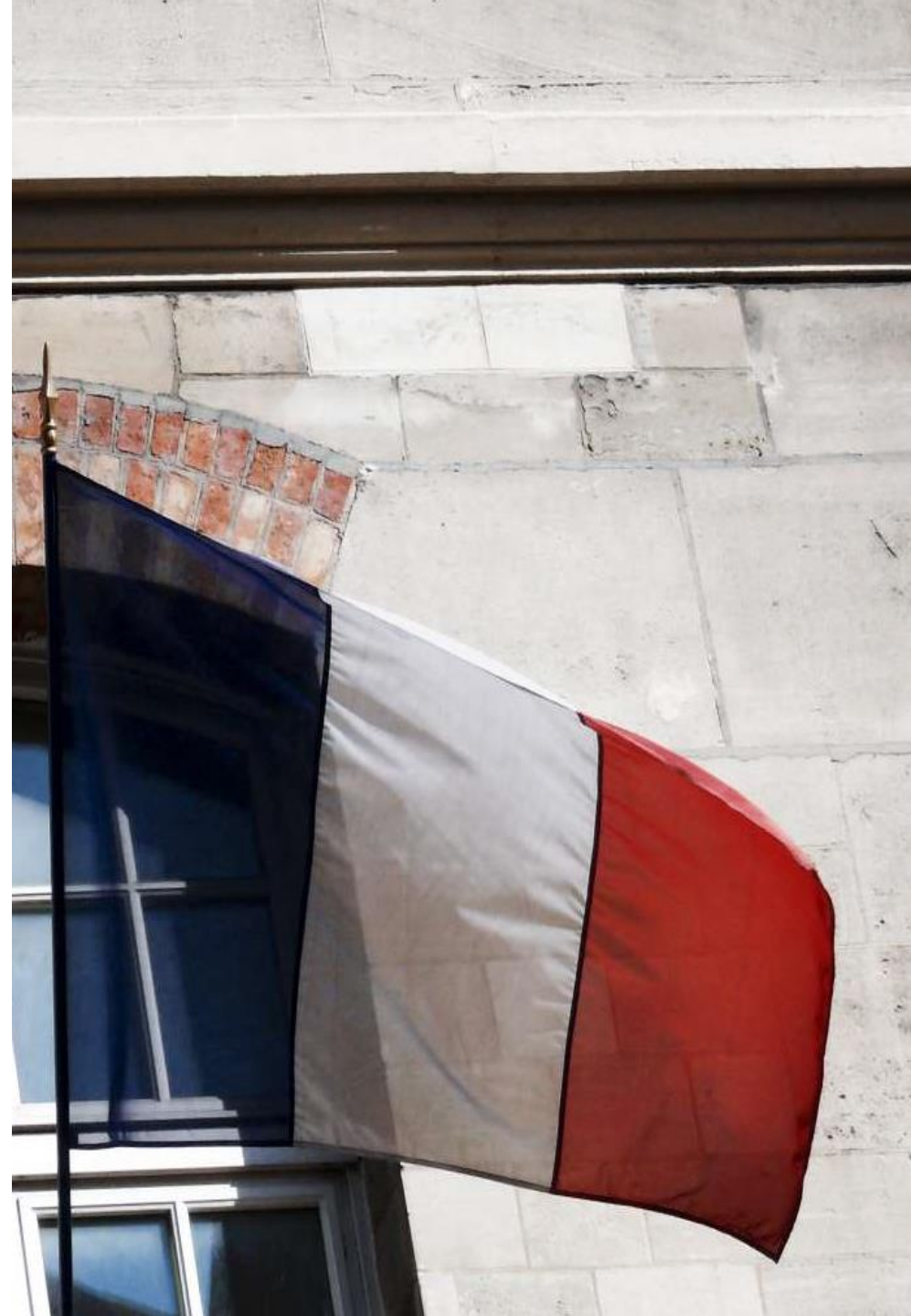
... et les promoteurs d'usages  
et technologies innovantes

Développer le tri	2 821	3%
Développer le co-voiturage	1 917	2%
Limiter l'éclairage	1 814	2%
Développer la voiture électrique et hybride	1 197	1%
Changer de système de chauffage	606	1%

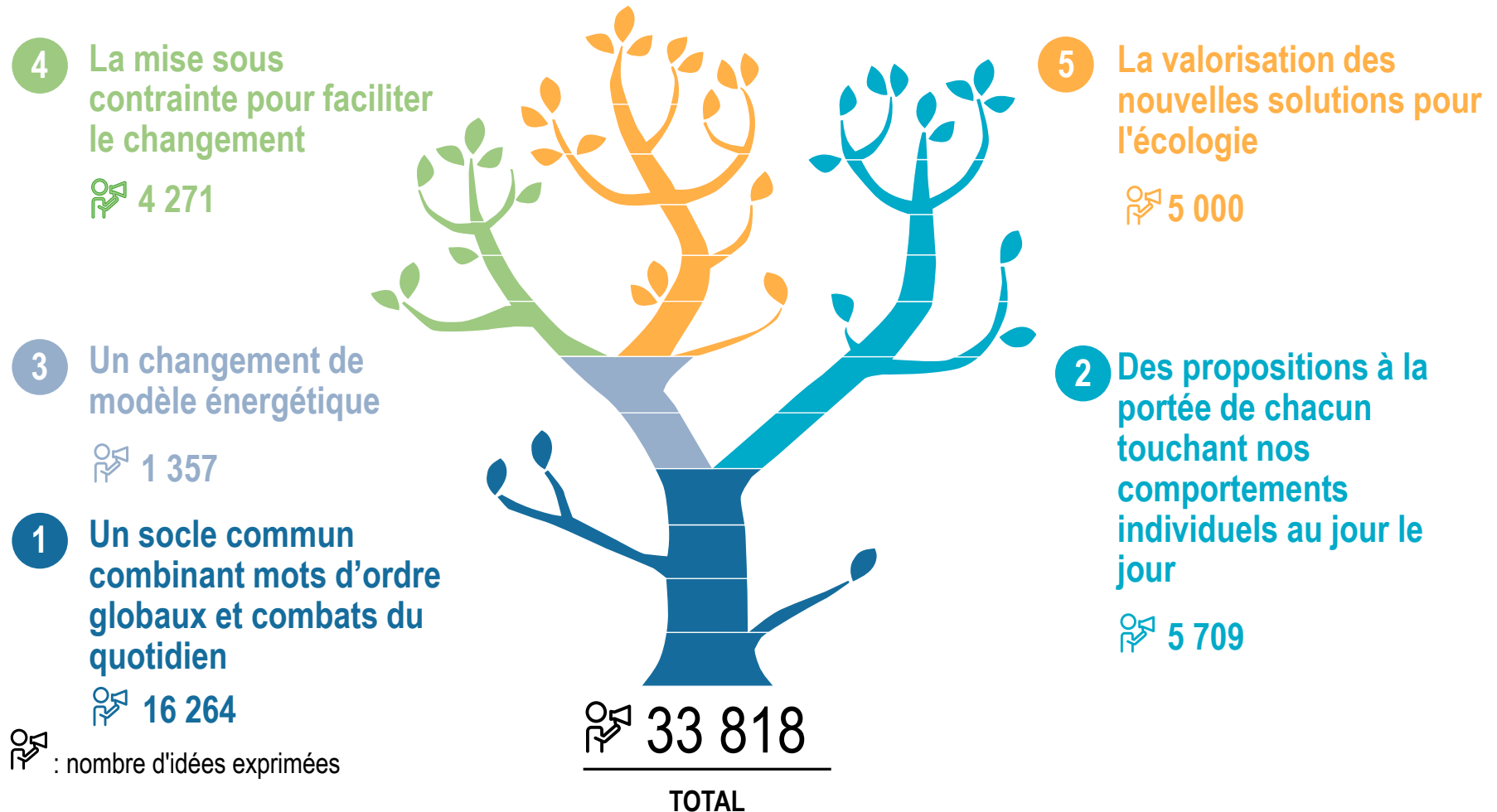


## C.5.b. Transition écologique – Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



# Les contributions collectives plébiscitent le thème « Ecologie » et expriment une prise de conscience tournée vers l'action



# Principales propositions

## 4 La mise sous contrainte pour faciliter le changement

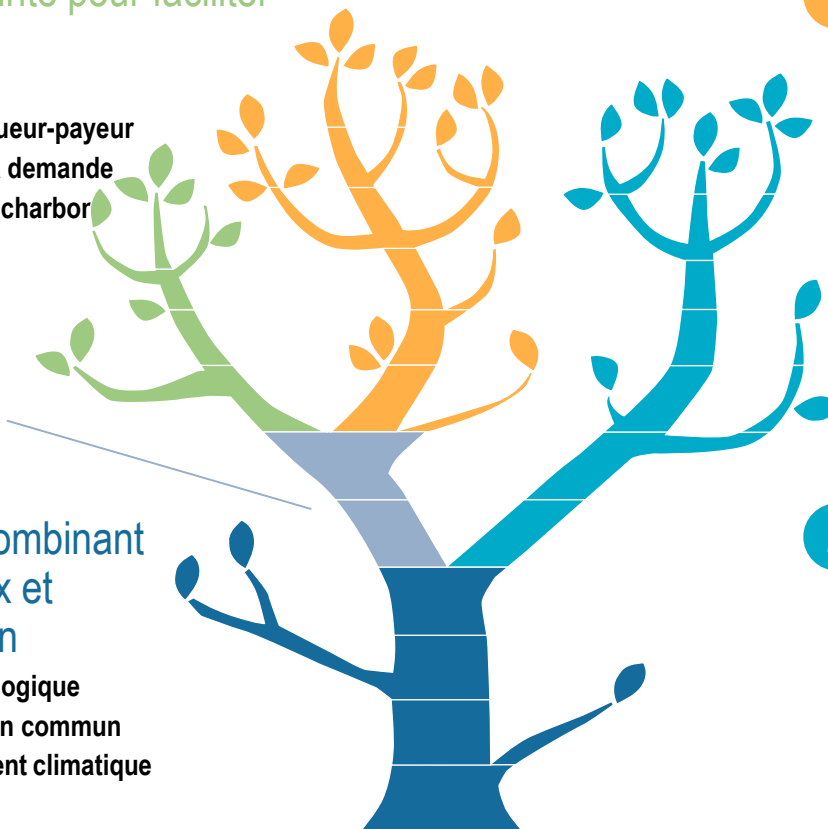
- > Développer le **ferroutage**
- > Appliquer le principe du **pollueur-payeur**
- > Développer le **transport à la demande**
- > Abandonner les **centrales à charbon**

## 3 Un changement de modèle énergétique

- > **Réduire la consommation d'énergie**
- > **Accélérer la transition énergétique**

## 1 Un socle commun combinant mots d'ordre globaux et combats du quotidien

- > **Accélérer la transition écologique**
- > Développer les **transports en commun**
- > Lutter contre le **réchauffement climatique**
- > **Isoler les bâtiments**
- > Développer le **vélo et les pistes cyclables**
- > Développer les **énergies renouvelables**



## 5 La valorisation des nouvelles solutions pour l'écologie

- > Développer la **technologie hydrogène**
- > Développer la **production locale et individuelle**
- > Développer l'**énergie solaire**
- > Développer la **méthanisation**
- > Développer l'**énergie éolienne**

## 2 Des propositions à la portée de chacun touchant nos comportements individuels au jour le jour

- > **Moins consommer**
- > **Changer de mode de vie**
- > **Manger moins de viande**
- > **Réglementer la publicité**
- > Interdire l'**obsolescence programmée**
- > Revenir aux bouteilles de **verre consignées**

# Consensus, différenciations et éléments remarquables (1/2)



Expression d'un  
consensus



Point de  
différenciation



Prise de position  
complémentaire



Elément  
remarquable



## « Les pieds sur terre, la tête dans les nuages »

- > L'écologie est au **cœur des propositions** : les 6 propositions socle rassemblent au moins 25% des contributions
- > Un consensus s'articule entre **formulations englobantes et propositions très concrètes** : « **Accélérer la transition écologique** » jusqu'à « **Développer les transports en commun** » ou « **Protéger la biodiversité** » jusqu'à « **Développer le vélo et les pistes cyclables** », les contributeurs expriment à la fois des propositions alternativement précises et englobantes



## Ecologie pragmatique vs. Ecologie offensive

- > Pour une écologie pragmatique :

Les participants **plébiscitent 3 propositions** : **Isoler les bâtiments** (27%), **Développer le co-voiturage** (20%) et **développer le tri-sélectif** (15%) mettant en avant des propositions actionnables, concrètes qui s'ancrent dans une réalité palpable pour les français

- > Pour une écologie offensive qui s'attaque aux comportements problématiques :

Le 2<sup>e</sup> profil d'opinion émergeant du consensus est plus **offensif**, identifie des cibles et souhaite **les contraindre via des mesures d'interdiction ou de taxation** (**Interdire les pesticides et le glyphosate, taxer les gros pollueurs ...**)

# Consensus, différenciations et éléments remarquables (2/2)



Expression d'un  
consensus



Point de  
différenciation



Prise de position  
complémentaire



Elément  
remarquable



## Une différenciation entre « changer le monde » et « changer mon monde »

- > Les deux propositions sur lesquelles la différenciation se structure sont : « **Moins consommer** » et « **Réduire la consommation d'énergie** »
- > D'une part, il s'agit de **donner aux citoyens les moyens de changer leurs comportements** : consommer moins ou en tout cas consommer mieux.
- > D'autre part, il s'agit d'**inventer un nouveau modèle** visant à la fois à réformer l'existant (**Abandonner les centrales à charbon, Développer le ferroutage**) et à faire émerger des alternatives (**Développer la technologie hydrogène, Développer la méthanisation**)



## Eléments remarquables

- > Un foisonnement de propositions liées à l'écologie traduit une prise de conscience collective résolument tournée vers l'action
- > Les contributions collectives ont fait émerger **90 propositions sur le thème « Ecologie »**, ce qui le positionne au premier rang des thèmes abordés
- > Les propositions sont **plurielles** : une pluralité de secteurs impactés (Mobilité, travail, Energie, modes de consommation), une pluralité de leviers de politique publique actionnés (Taxe, Interdiction, Aide et incitation, création et soutien de nouvelles filières) , des propositions très précises mêlées à des propositions plus globales

# Détail des principales propositions (1/3)



Un socle commun combinant  
mots d'ordre globaux et  
combats du quotidien



Des propositions à la portée  
de chacun touchant nos  
comportements individuels au  
jour le jour

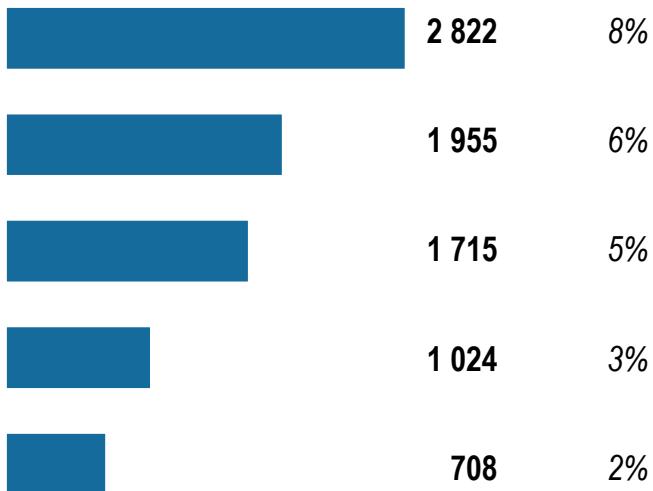
## Accélérer la transition écologique

Développer les  
transports en  
commun

Lutter contre le  
réchauffement  
climatique

Développer le vélo et  
les pistes cyclables

Développer les  
énergies  
renouvelables



## Moins consommer

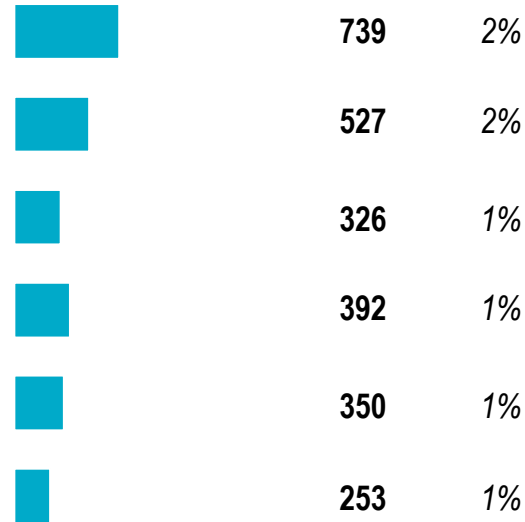
Changer de mode  
de vie

Manger moins de  
viande

Réglementer la  
publicité

Interdire  
l'obsolescence  
programmée

Revenir aux  
bouteilles de verre  
consignées



# Détail des principales propositions (2/3)



## Un changement de modèle énergétique

Réduire la consommation d'énergie	771	2%
Accélérer la transition énergétique	586	2%



## La mise sous contrainte pour faciliter le changement

Développer le ferroutage	547	2%
Appliquer le principe du pollueur-payeur	352	1%
Développer le transport à la demande	337	1%
Abandonner les centrales à charbon	251	1%



# Détail des principales propositions (3/3)

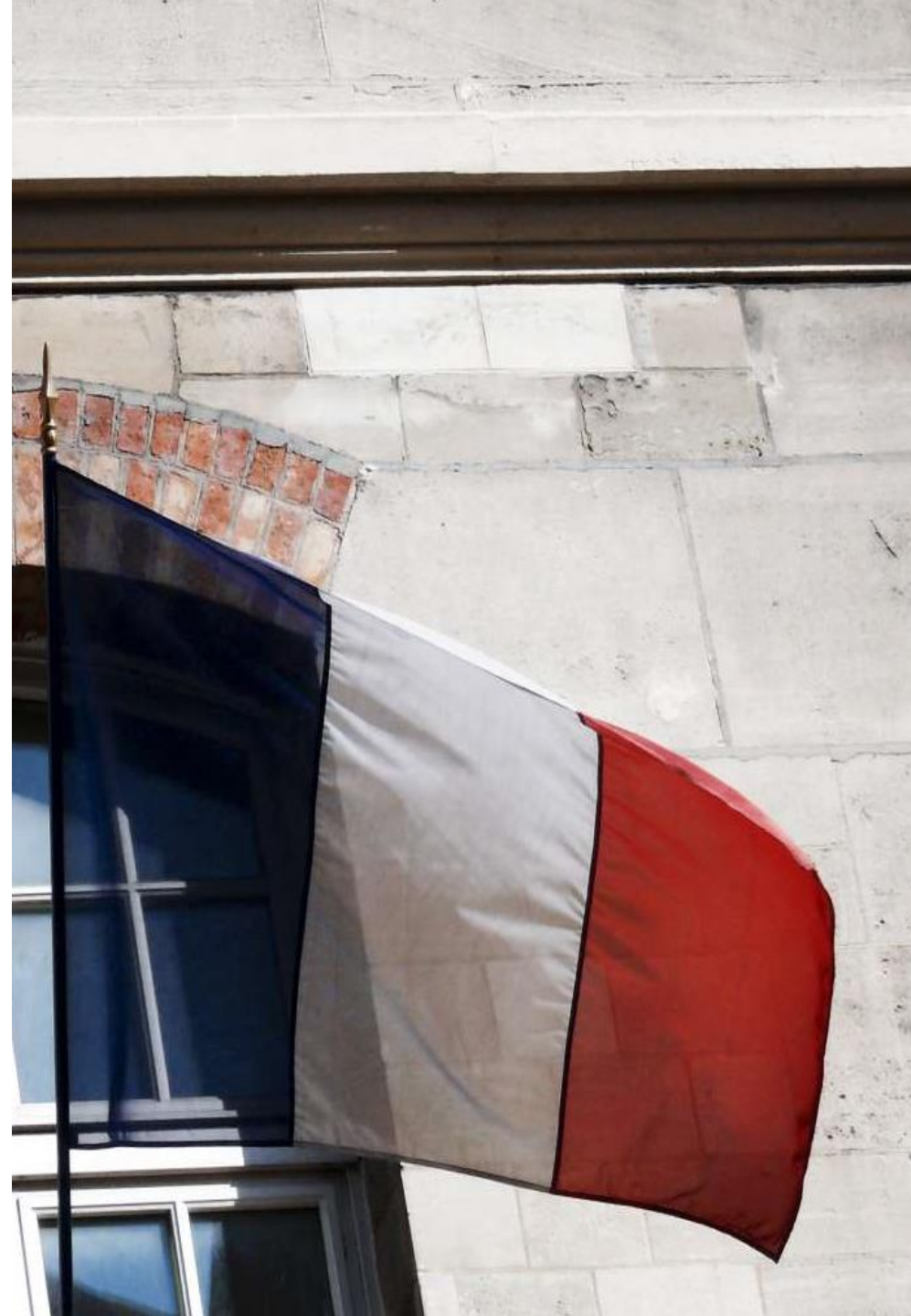


## La valorisation des nouvelles solutions pour l'écologie

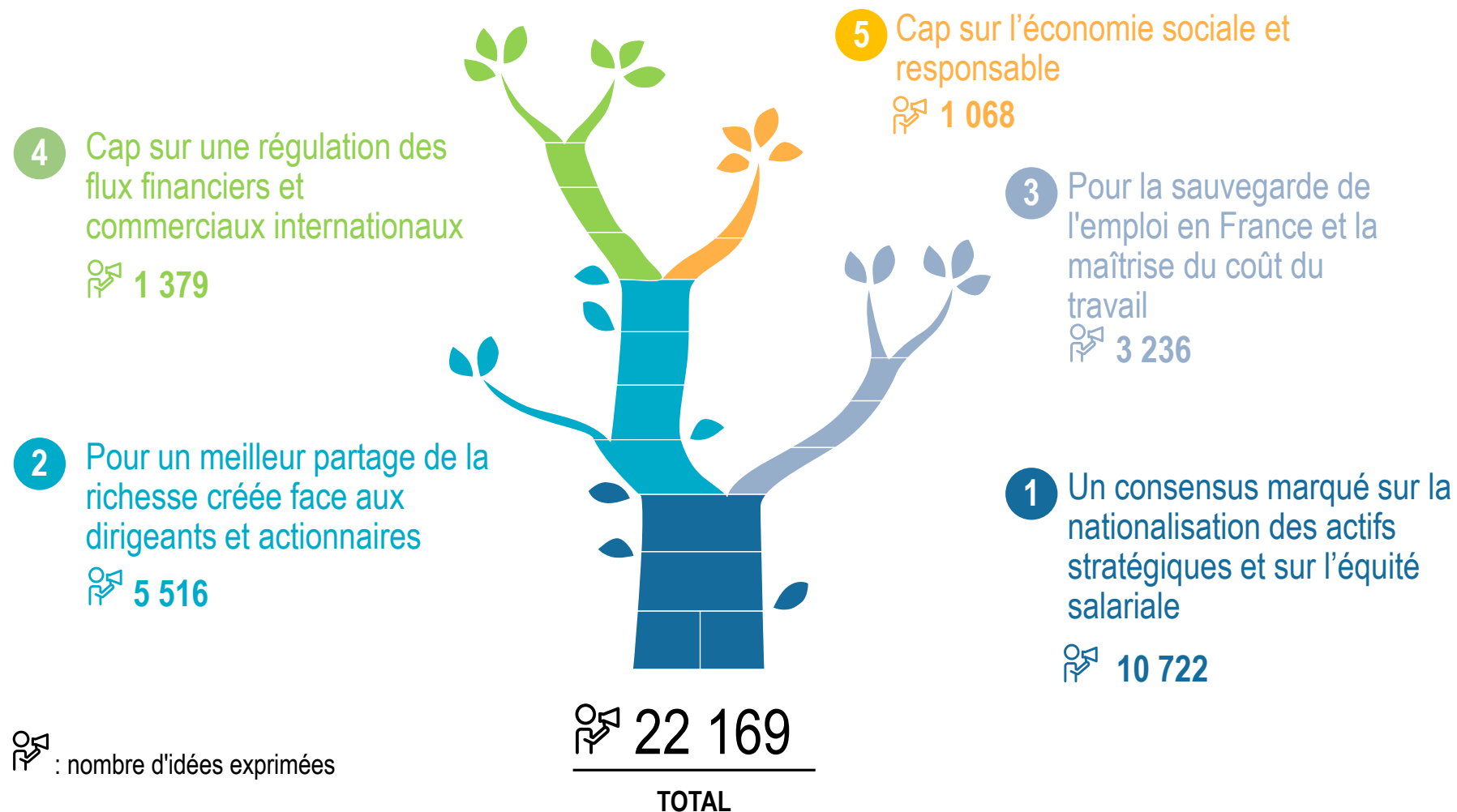
Développer la technologie hydrogène	539	2%
Développer la production locale et individuelle	334	1%
Développer l'énergie solaire	241	1%
Développer la méthanisation	223	1%
Développer l'énergie éolienne	172	1%

## C.6.a. Economie et emploi – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# L'Etat est rappelé aux commandes, priorité à l'équité salariale. Au-delà, partage des richesses et défense de l'économie nationale



# Exemples de verbatims



# Principales propositions

## 4 Cap sur une régulation des flux financiers et commerciaux internationaux

- > **Soutenir l'économie locale**, PME, PMI, TPE
- > Stopper l'application du **CETA**
- > **Séparer les banques de détail et d'investissement**
- > Favoriser l'actionnariat individuel
- > **Lutter contre la spéculation financière**
- > **Modifier les accords commerciaux**

## 5 Cap sur l'économie sociale et responsable

- > **Développer l'emploi du secteur associatif**
- > **Soutenir l'économie sociale et solidaire** (coopératives, mutuelles et associations) et des modèles d'organisation d'entreprises plus responsables
- > **Soutenir la création d'entreprises**
- > **Réduire le temps de travail**

## 3 Pour la sauvegarde de l'emploi en France et la maîtrise du coût du travail

- > **Lutter contre les délocalisations**
- > **Surtaxer les produits non fabriqués en France**
- > **Réduire le coût du travail**
- > **Revoir les méthodologies de recherche d'emploi**
- > Lutter contre les **recours abusifs aux contrats courts** et/ou au temps partiel subi
- > **Réduire les charges sociales sur les bas salaires**

## 2 Pour un meilleur partage de la richesse créée face aux dirigeants et actionnaires

- > **Réduire les dividendes des actionnaires**
- > **Réduire les charges salariales et patronales** des PME/TPE
- > Instaurer la **taxe sur les transactions financières** (Tobin)
- > **Renforcer le syndicalisme**, développer le dialogue social dans l'entreprise
- > Supprimer les **parachutes dorés**
- > **Investir massivement dans la recherche**


## 1 Un consensus marqué sur la nationalisation des actifs stratégiques et sur l'équité salariale


- > **Renationaliser les services essentiels** (énergie, transports...)
- > **Limiter le nombre de CDD** pour les grosses entreprises
- > **Renationaliser les grandes infrastructures publiques**
- > Réduire la **disparité des salaires** en entreprise
- > **Revaloriser le travail**
- > **Plafonner les hauts salaires**
- > Mettre fin au Régime Social des Indépendants (RSI)




# Consensus, différenciations et éléments remarquables



 Expression d'un consensus

 Point de différenciation

 Prise de position complémentaire

 Elément remarquable



## Un consensus, de faible ampleur, qui fait la part belle aux nationalisations et à l'équité salariale

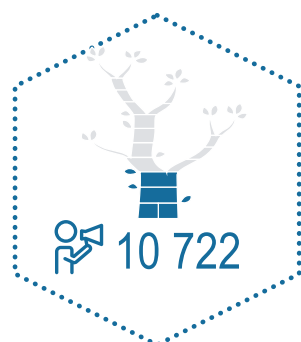
- > La convergence de points de vue se fait sur des propositions diversifiées : 2 d'entre elles concernent la renationalisation des « biens communs », 2 concernent le souci de l'équité salariale, 1 cible la précarité professionnelle.
- > Le mot d'ordre est donc : **l'Etat aux commandes, et priorité à l'équité salariale**



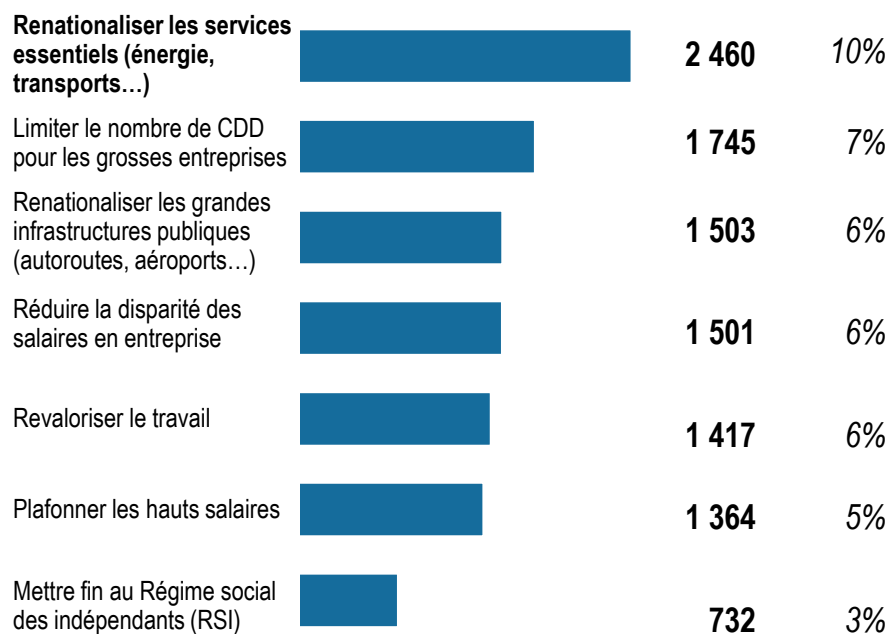
## Deux visions se différencient : les partisans d'une meilleure distribution des richesses et ceux d'une économie plus locale, compétitive sur les coûts

- > **Pour un meilleur partage de la richesse créée** : réduire les dividendes des actionnaires, supprimer les parachutes dorés, rendre l'intéressement obligatoire dans les entreprises, il y a clairement un appel à davantage de rétribution monétaire au profit des salariés face aux dirigeants et actionnaires. Il s'agit d'une position plutôt « pragmatique » et revendicative.
- > **Pour une économie locale** (lutter contre les délocalisations, surtaxer les produits non fabriqués en France) **bénéficiant d'une baisse des coûts du travail** (réduire le coût du travail, réduire les charges sociales sur les bas salaires)
- > Une différenciation supplémentaire apparaît : d'une part une vision en faveur de **l'économie sociale et solidaire et du secteur associatif**, d'autre part une vision portée par une **régulation des flux internationaux** (stopper l'application du CETA, séparer les banques de détail et d'investissement, lutter contre la spéculation financière, modifier les accords commerciaux).

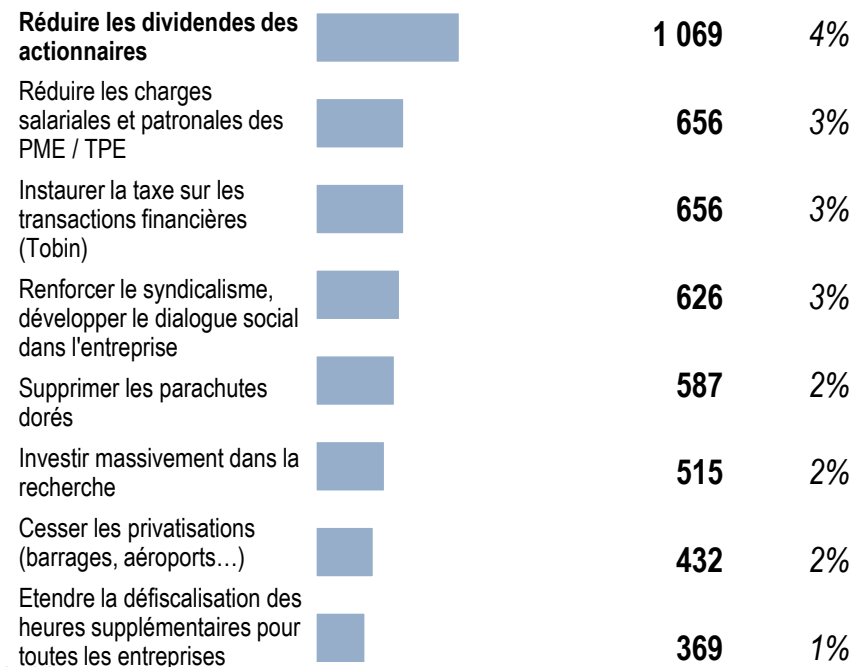
# Détail des principales propositions (1/3)



**Un consensus marqué sur la nationalisation des actifs stratégiques et sur l'équité salariale**



**Pour la sauvegarde de l'emploi en France et la maîtrise du coût du travail**



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito



# Détail des principales propositions (2/3)



Pour un meilleur partage de la richesse créée face aux dirigeants et actionnaires

<b>Lutter contre les délocalisations</b>	<b>849</b>	<b>3%</b>
Surtaxer les produits non fabriqués en France	<b>542</b>	<b>2%</b>
Réduire le coût du travail	<b>527</b>	<b>2%</b>
Revoir les méthodologies de recherche d'emploi	<b>397</b>	<b>2%</b>
Lutter contre les recours abusifs aux contrats courts et/ou au temps partiel subi	<b>380</b>	<b>2%</b>
Réduire les charges sociales sur les bas salaires	<b>291</b>	<b>1%</b>
Augmenter le temps de travail	<b>250</b>	<b>1%</b>



Cap sur une régulation des flux financiers et commerciaux internationaux

<b>Développer l'emploi du secteur associatif</b>	<b>322</b>	<b>1%</b>
Soutenir l'économie sociale et solidaire (coopératives, mutuelles et associations) et des modèles d'organisation d'entreprises plus responsables	<b>314</b>	<b>1%</b>
Soutenir la création d'entreprises	<b>273</b>	<b>1%</b>
Réduire le temps de travail	<b>159</b>	<b>1%</b>

# Détail des principales propositions (3/3)



## Cap sur l'économie sociale et responsable

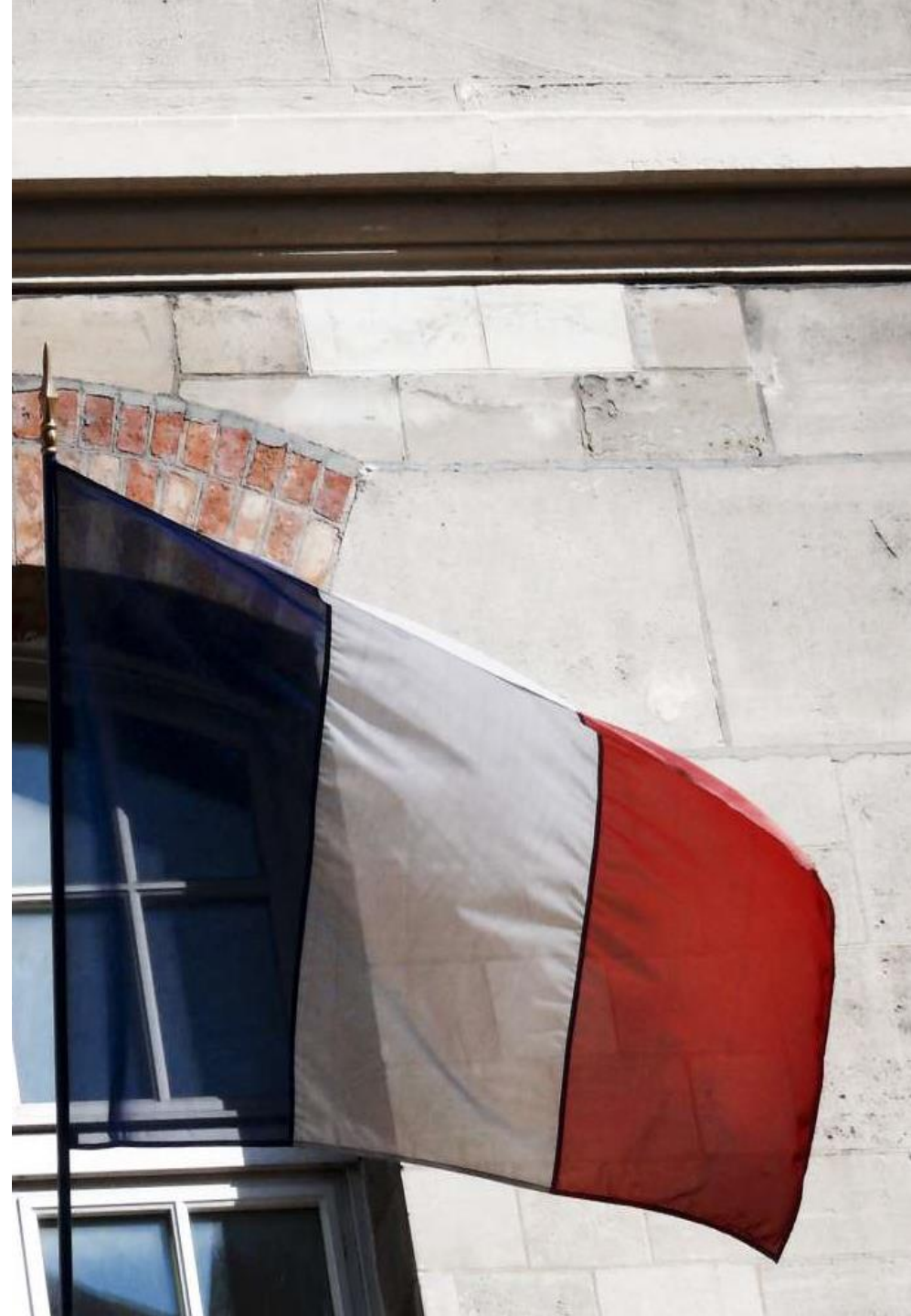
<b>Soutenir l'économie locale, PME, PMI, TPE</b>	<b>291</b>	<b>1%</b>
Stopper l'application du CETA	<b>248</b>	<b>1%</b>
Séparer les banques de détail et d'investissement	<b>228</b>	<b>1%</b>
Favoriser l'actionnariat individuel	<b>180</b>	<b>1%</b>
Lutter contre la spéculation financière	<b>167</b>	<b>1%</b>
Modifier les accords commerciaux	<b>154</b>	<b>1%</b>
Arrêter les partenariats public privé	<b>111</b>	<b>&lt; 1%</b>

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

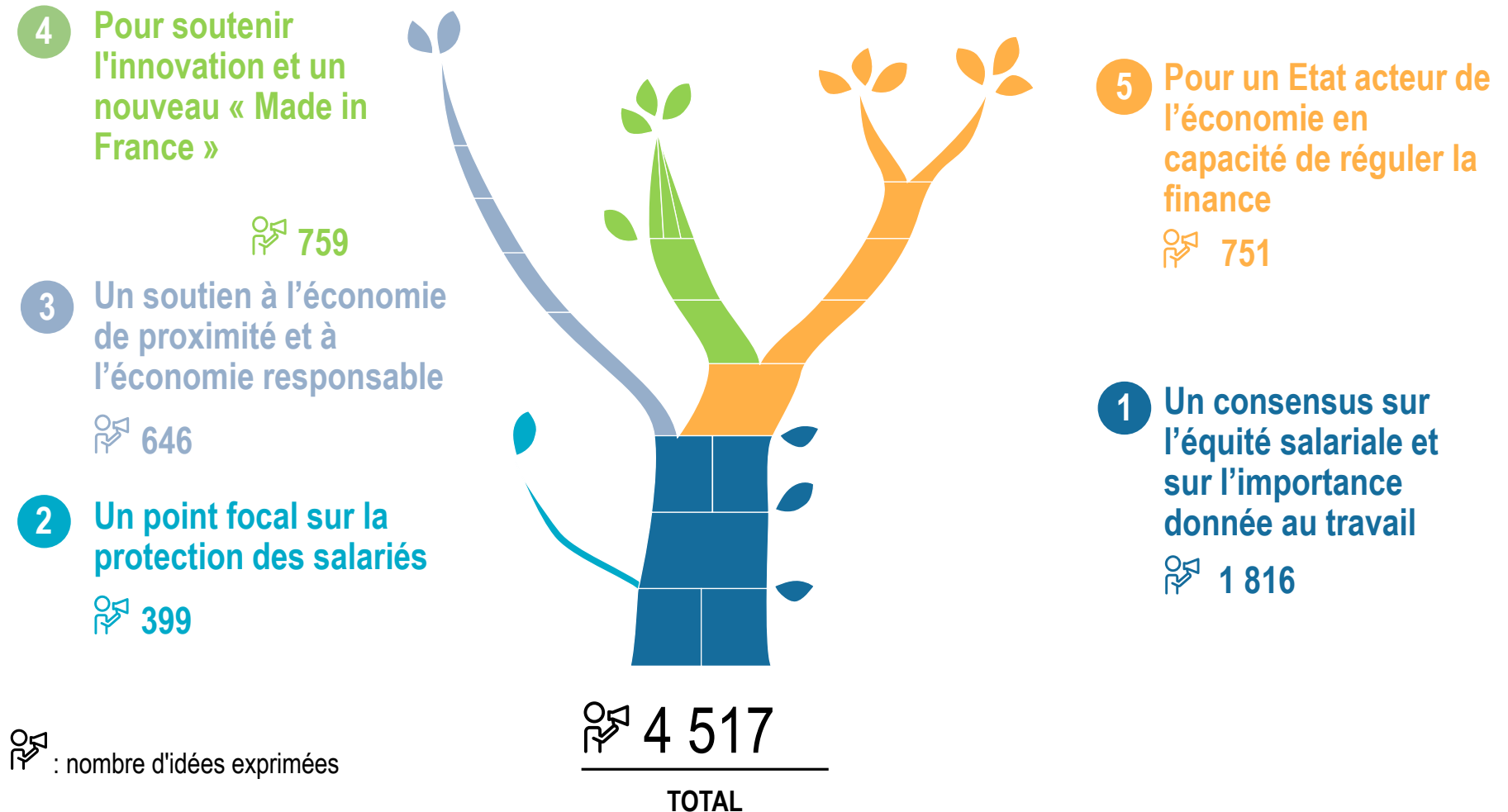
Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## C.6.b. Economie et emploi – Contributions collectives

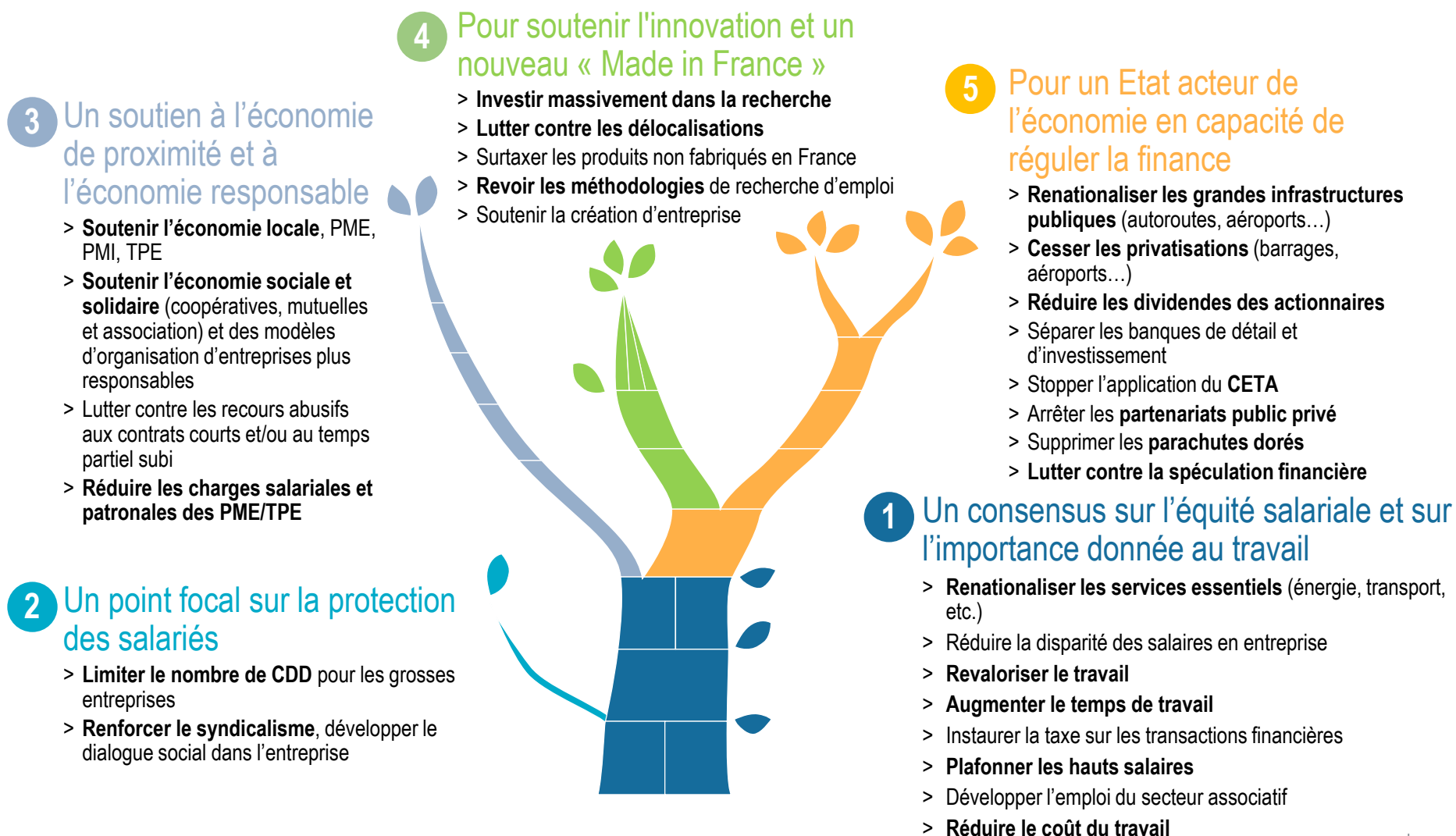
Le grand  
**débat national**



# L'Etat doit se positionner en acteur et régulateur pour protéger l'économie locale et le travail, face à la finance et à la concurrence internationale



# Principales propositions



# Consensus, différenciations et éléments remarquables (1/2)



## Un consensus en faveur d'un rééquilibrage du partage de la richesse

- > Un **consensus** se dégage sur un plus fort engagement de l'Etat sur les services essentiels (*Renationaliser les services essentiels*), sur l'importance cardinale du travail (*Revaloriser le travail, Augmenter le temps de travail*) et sur la nécessité de réduire les inégalités salariales (*Réduire la disparité des salaires en entreprise, Plafonner les hauts salaires*)
- > Le mot d'ordre est donc : **l'Etat aux commandes, et les salariés aux premiers rangs**



## Deux prises de position complémentaires s'expriment en faveur d'un dialogue social renforcé, protecteur des salariés

- > **Limitier le nombre de CDD** et **Renforcer le syndicalisme et développer le dialogue social dans l'entreprise** : les promoteurs de ces 2 propositions ne partagent que le consensus du tronc commun, et aucune des 30 autres propositions du thème Economie et Emploi. **Promouvoir cette dimension protectrice et paritaire est donc un objectif particulièrement différenciant**

# Consensus, différenciations et éléments remarquables (2/2)



## Les citoyens se divisent autour de 3 modèles pour l'économie française

Il y a un éclatement des opinions des contributeurs autour des 3 axes suivants, dont le poids relatif est uniforme :

- > **Promouvoir un nouveau « made in France » :** Investir massivement dans la recherche, lutter contre les délocalisations, revoir les méthodologies de recherche d'emploi. Cet axe est probablement le plus volontariste et le plus transformant
- > **Réguler la finance et rééquilibrer le partage de la valeur :** Renationaliser les grandes infrastructures publiques, cesser les privatisations, réduire les dividendes des actionnaires, lutter contre la spéculation financière. C'est un axe offensif, qui prend également pour cible la finance internationale
- > **Soutenir l'économie de proximité et l'économie responsable :** soutenir l'économie locale, soutenir l'économie sociale et solidaire, réduire le coût du travail. C'est un axe **appelant clairement** à favoriser directement ou indirectement les **emplois** en France via un tissu d'entreprises plus responsables et ancrées dans les territoires.



## Eléments remarquables

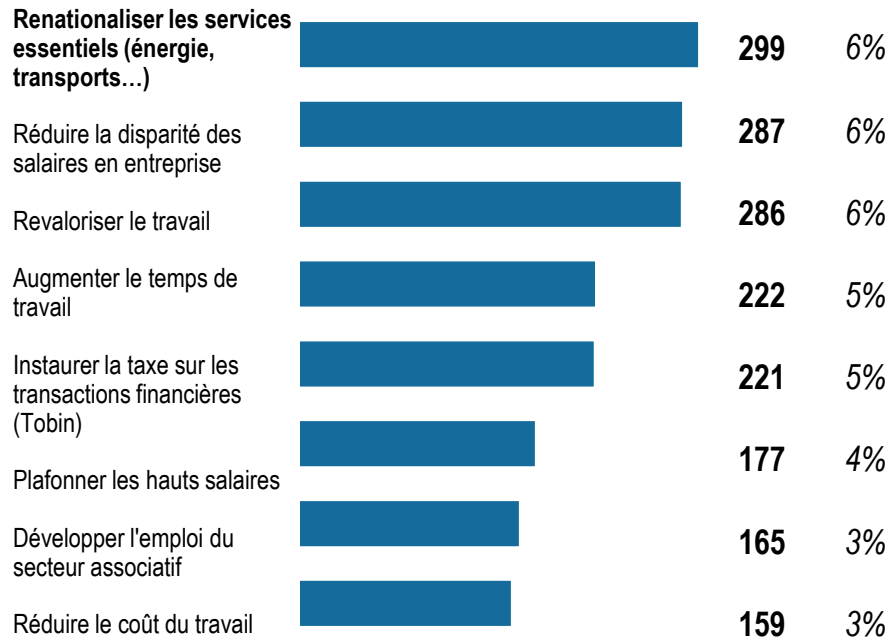
- > La question de la **propriété et de la stratégie industrielles de l'Etat** polarise l'attention des contributeurs : renationalisation des services essentiels, renationalisation des grandes infrastructures publiques, fin des privatisations. Ce souci de réappropriation collective des actifs économiques majeurs concentre une partie significative des propositions.
- > Une vision sociale du développement économique se dégage également. Elle concerne le **dialogue social**, le soutien du **secteur associatif** et de l'économie locale.



# Détail des principales propositions (1/3)



## Un consensus sur l'équité salariale et sur l'importance donnée au travail



## Un point focal sur la protection des salariés



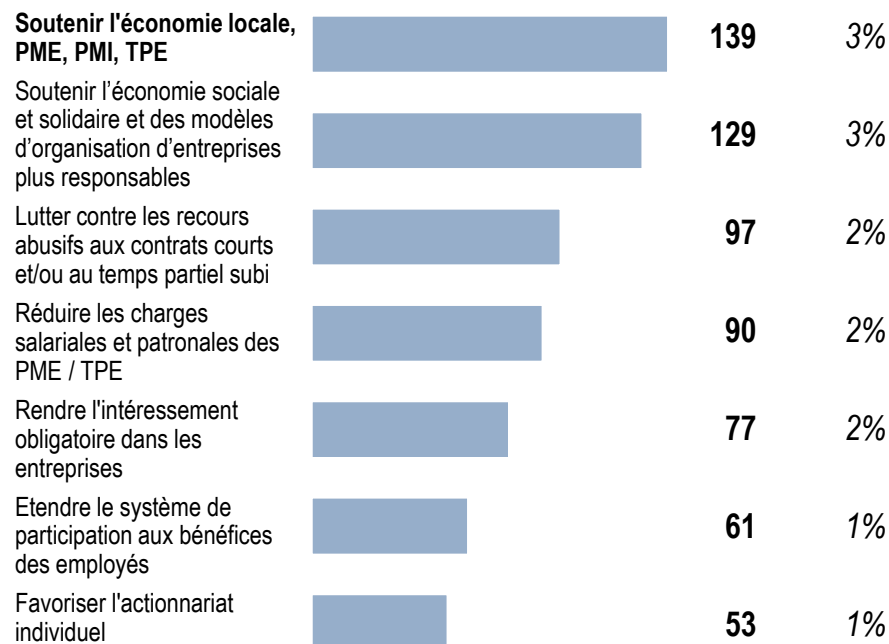
XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Détail des principales propositions (2/3)



## Un soutien à l'économie de proximité et à l'économie responsable



## Pour soutenir l'innovation et un nouveau « Made in France »



# Détail des principales propositions (3/3)



## Pour un Etat acteur de l'économie en capacité de réguler la finance

**Renationaliser les grandes infrastructures publiques (autoroutes, aéroports...)**



**160**

**3%**

Cesser les privatisations (barrages, aéroports...)



**157**

**3%**

Réduire les dividendes des actionnaires



**134**

**3%**

Séparer les banques de détail et d'investissement



**78**

**2%**

Stopper l'application du CETA



**61**

**1%**

Arrêter les partenariats public privé



**58**

**1%**

Supprimer les parachutes dorés



**55**

**1%**

Lutter contre la spéculation financière



**48**

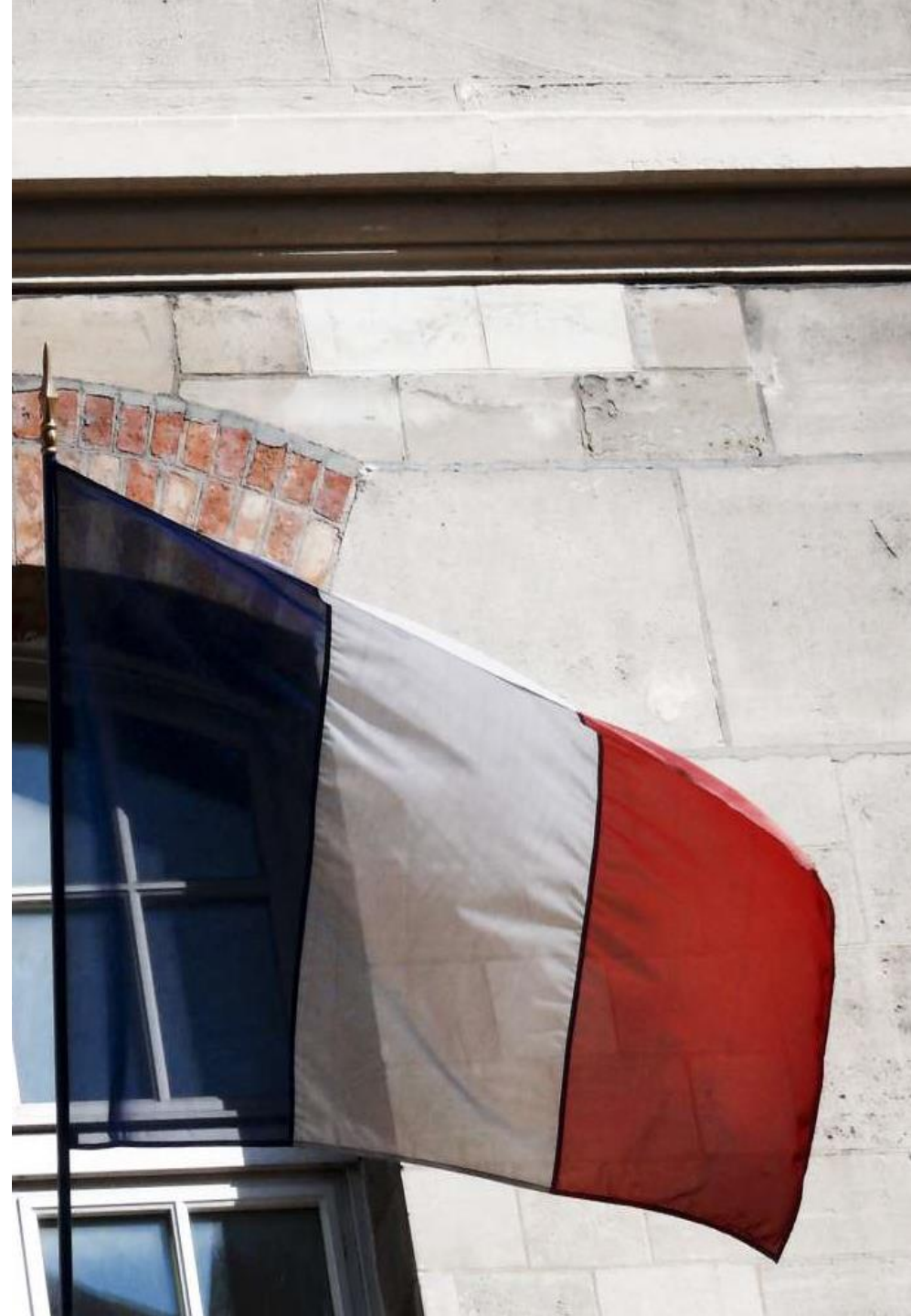
**1%**

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## C.7.a. Education et formation – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# Réancrer l'éducation dans la diversité du réel : apprentissage, situations sensibles, lieux prioritaires

- 2 Revaloriser les enseignants et adapter l'éducation en fonction des contextes

 1 459

- 3 Agir sur des points sensibles : respect et inclusion

 771


- 1 Multiplier les ponts entre la formation et le monde du travail

 5 312



 7 542

TOTAL

 : nombre d'idées exprimées

# Exemples de verbatims

## 2 Revaloriser les enseignants et adapter l'éducation en fonction des contextes

*Revalorisation des services publics et des professions qui engagent une vocation enseignant*

*Valorisation du métier d'enseignant et des équipes (ATSEM ...)*

*Il est tellement difficile de trouver un travail à 50 ans quand on se reconvertis*

## 1 Multiplier les ponts entre la formation et le monde du travail

*Baisser les charges salariales et sociales pour faciliter l'embauche des jeunes et surtout des apprentis*

*Faire de l'école, l'école de l'égalité des chances dans un cadre laïque*

*Favoriser l'apprentissage, très important pour l'entrée des jeunes dans la vie active*

*Remettre le travail manuel à l'honneur*

## 3 Agir sur des points sensibles : respect et inclusion

*Pour l'égalité des chances entre ville et campagne. Sauver les postes d'enseignants de nos communes*

*Limiter le nombre d'élève par classe à 25*

*Restituer l'autorité et le respect des enseignants*



# Principales propositions

## 2 Revaloriser les enseignants et adapter l'éducation en fonction des contextes

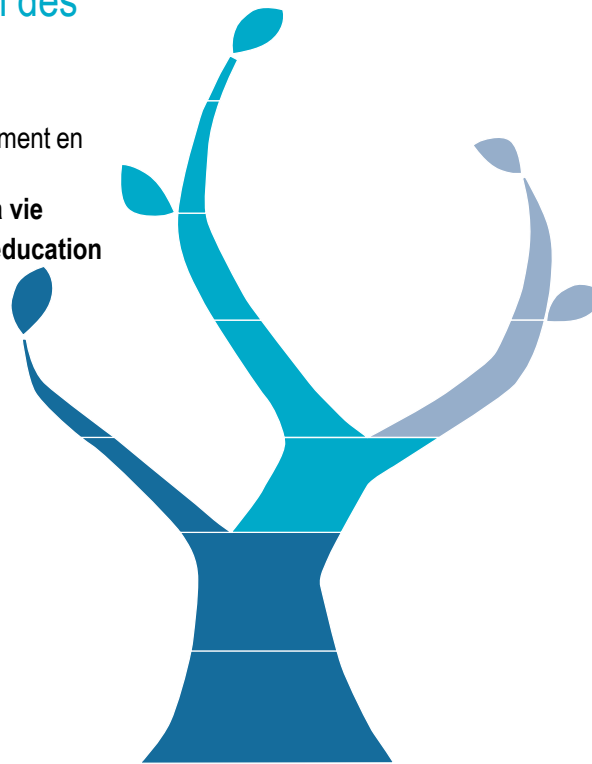
- > **Revaloriser les salaires** des enseignants
- > **Revaloriser le métier d'enseignant** notamment en collège et lycée
- > Développer la **formation tout au long de la vie**
- > **Investir dans les politiques publiques d'éducation populaire**
- > Lutter contre le **décrochage scolaire**
- > Renforcer l'**orientation professionnelle**

## 1 Multiplier les ponts entre la formation et le monde du travail

- > Développer l'**apprentissage**
- > Valoriser les **formations qualifiantes** (apprentissage, alternance...)
- > Valoriser les **métiers manuels**
- > Renforcer l'**égalité des chances**
- > **Augmenter le budget de l'Education nationale**

## 3 Agir sur des points sensibles : respect et inclusion

- > Rétablir le **respect des enseignants**
- > Développer l'**éducation dans les prisons**
- > **Limiter le nombre d'élève par classe**
- > Renforcer les moyens de l'**éducation en zone prioritaire**
- > Revaloriser le **travail manuel à l'école**








# Consensus, différenciations et éléments remarquables



 Expression d'un consensus

 Point de différenciation

 Prise de position complémentaire

 Eléments remarquables



## Mieux articuler formation et monde du travail

- > Un consensus s'exprime autour de l'importance des **formations qualifiantes** : alternance et apprentissage doivent rendre plus accessible le monde professionnel
- > Les **métiers manuels** sont souvent perçus comme une voie d'accès à l'emploi
- > La question des **moyens alloués à l'Education Nationale** fait également consensus



## Partir des besoins dans une optique d'efficacité vs. se mettre en capacité d'agir sur les points sensibles

- > La **condition des enseignants** doit être revalorisée. Il s'agit ensuite d'adapter les approches pour répondre aux situations spécifiques propres à chaque contexte : **développer la formation tout au long de la vie, lutter contre le décrochage scolaire, investir dans les politiques publiques d'éducation populaire**
- > Il s'agit par ailleurs d'agir sur des points sensibles : **prisons ou zone prioritaire**. Le respect du **aux enseignants** est clé

# Détail des principales propositions (1/2)



**Multiplier les ponts entre la formation et le monde du travail**

<b>Développer l'apprentissage</b>	<b>2 779</b>	<b>37%</b>
Valoriser les formations qualifiantes (apprentissage, alternance)	<b>1 378</b>	<b>18%</b>
Valoriser les métiers manuels	<b>653</b>	<b>9%</b>
Renforcer l'égalité des chances	<b>306</b>	<b>4%</b>
Augmenter le budget de l'Education Nationale	<b>196</b>	<b>3%</b>



**Revaloriser les enseignants et adapter l'éducation en fonction des contextes**

<b>Revaloriser les salaires des enseignants</b>	<b>606</b>	<b>8%</b>
Revaloriser le métier d'enseignants notamment en collège et lycée	<b>319</b>	<b>4%</b>
Développer la formation tout au long de la vie	<b>277</b>	<b>4%</b>
Lutter contre le décrochage scolaire	<b>129</b>	<b>2%</b>
Investir dans les politiques publiques d'éducation populaire	<b>91</b>	<b>1%</b>
Renforcer l'orientation professionnelle	<b>37</b>	<b>&lt;1%</b>

## Détail des principales propositions (2/2)

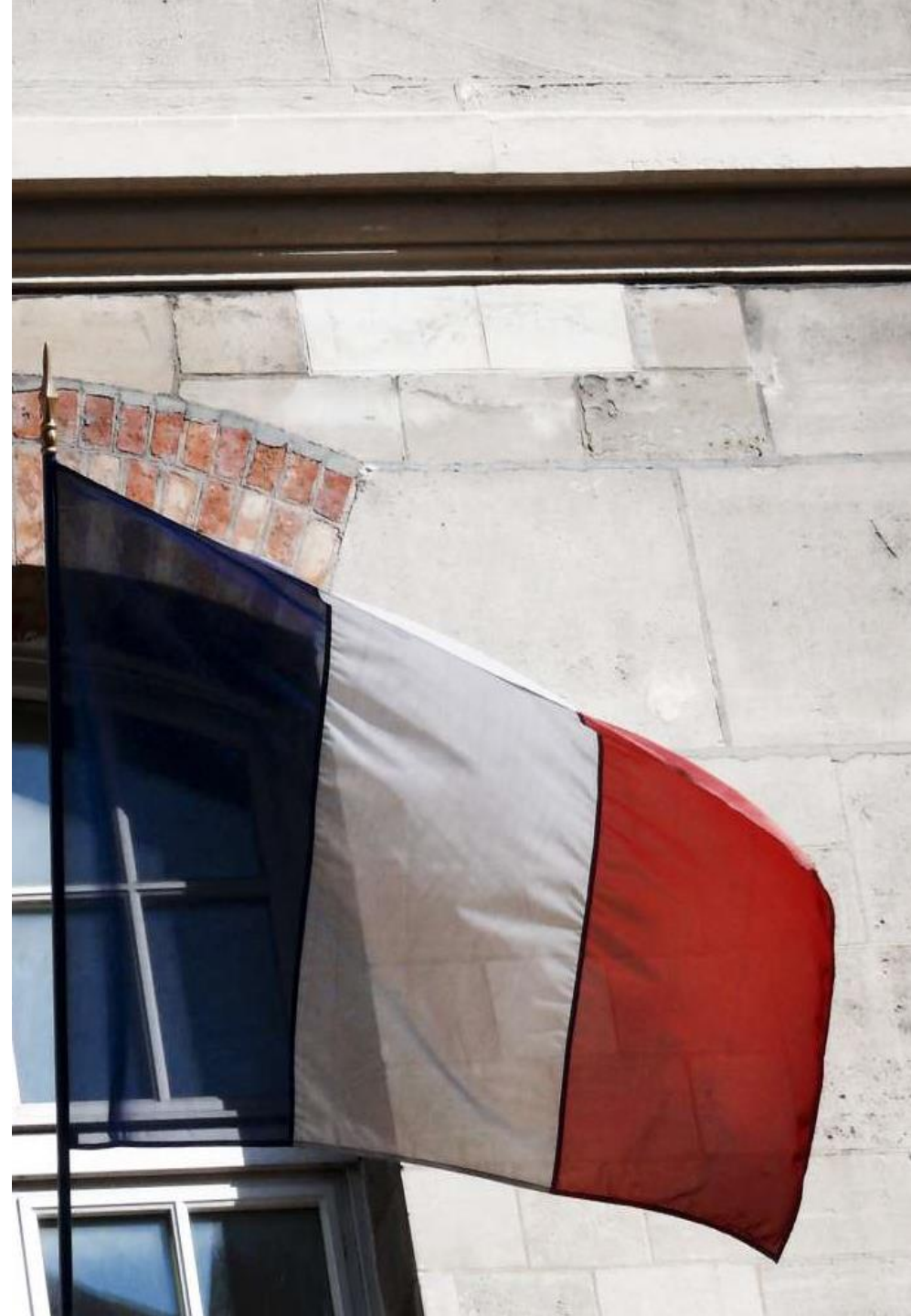


Agir sur des points sensibles :  
respect et inclusion

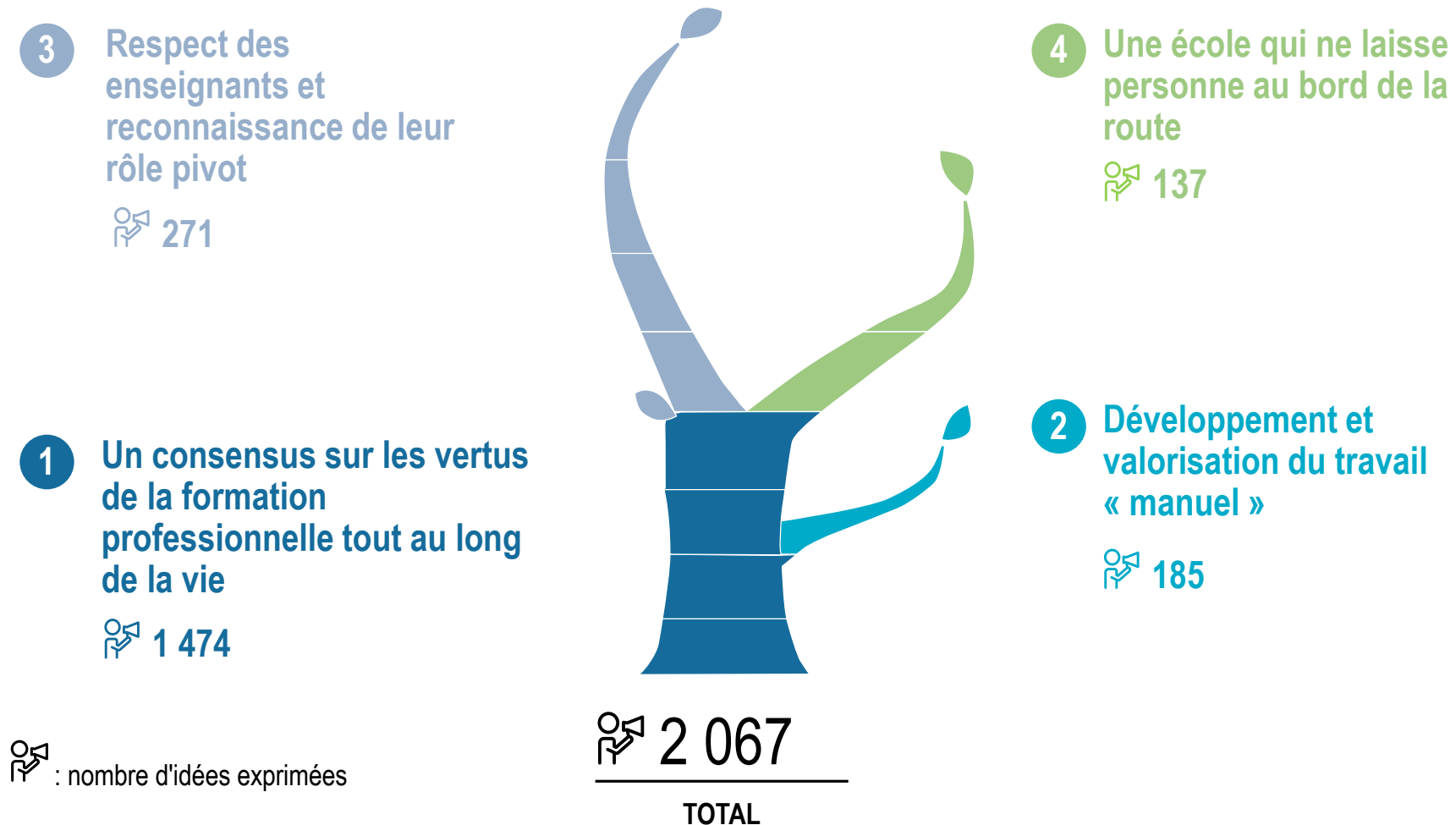
Rétablir le respect des enseignants	348	5%
Limiter le nombre d'élèves par classe	246	4%
Renforcer les moyens de l'éducation en zone prioritaire	106	1%
Développer l'éducation dans les prisons	49	<1%
Revaloriser le travail manuel à l'école	22	<1%

## C.7.b. Education et formation – Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



# La formation doit être professionnalisante, inclusive et continue, soutenue par un corps enseignant revalorisé



# Principales propositions

## 3 Respect des enseignants et reconnaissance de leur rôle pivot

- > Rétablir le **respect des enseignants**
- > **Revaloriser le métier d'enseignant** notamment en collège et lycée
- > **Revaloriser les salaires** des enseignants
- > **Limiter le nombre d'élève par classe**
- > **Augmenter le budget de l'Éducation Nationale**
- > Renforcer les moyens de l'éducation en zone prioritaire

## 1 Un consensus sur les vertus de la formation professionnelle tout au long de la vie

- > Développer l'**apprentissage**
- > **Valoriser les formations qualifiantes** (apprentissage, alternance...)
- > Développer la **formation tout au long de la vie**
- > **Investir dans les politiques publiques d'éducation populaire**

## 4 Une école qui ne laisse personne au bord de la route

- > Renforcer l'**égalité des chances**
- > Lutter contre le **décrochage scolaire**
- > Renforcer l'**orientation professionnelle**

## 2 Développement et valorisation du travail « manuel »

- > Valoriser les **métiers manuels**
- > Revaloriser le **travail manuel à l'école**



# Consensus, différenciations et éléments remarquables



-  Expression d'un consensus
-  Point de différenciation
-  Prise de position complémentaire
-  Eléments remarquables



## Un consensus autour de la formation professionnelle

- > Le socle commun sur le thème « Education et formation » laisse clairement transparaître une dominante « **formation** »
- > L'**apprentissage** est au cœur des 2 propositions les plus consensuelles : « Développer l'apprentissage » et « Valoriser les formations qualifiantes »



## (Re)valorisation du corps enseignant et promesse d'égalité ou le retour aux fondamentaux de l'école républicaine

- > Donner aux enseignants **la place qui leur incombe et les moyens dont ils ont besoin**
- 6 propositions articulent le **besoin de mieux considérer, valoriser les enseignants**, ce qui passe notamment par plus de moyens pour agir
- > L'école s'adresse **à tous** et se doit d'offrir **à tous des perspectives** : 3 propositions réactivent l'idéal d'une école qui fait de **l'égalité des chances une réalité**

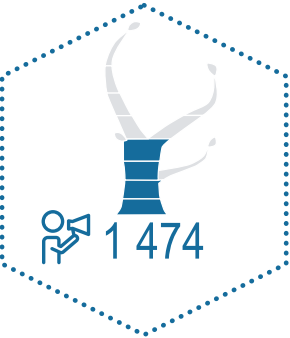


## Eléments remarquables

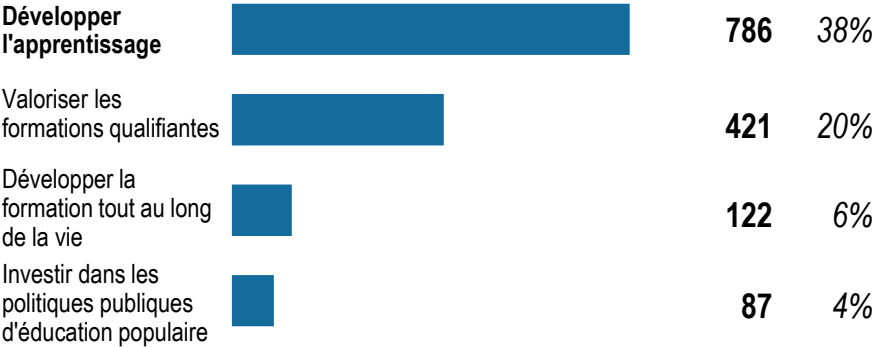
- > Point notable, **le travail « manuel »** est mis en avant de manière complémentaire à l'éducation



# Détail des principales propositions (1/2)



Un consensus sur les vertus de la formation professionnelle tout au long de la vie



Développement et valorisation du travail « manuel »



## Détail des principales propositions (2/2)



### Respect des enseignants et reconnaissance de leur rôle pivot

#### Revaloriser le métier d'enseignant notamment en collège et lycée

Revaloriser les salaires des enseignants



61 3%

Limitier le nombre d'élève par classe



57 3%

Augmenter le budget de l'éducation nationale



52 2%

Renforcer les moyens de l'éducation en zone prioritaire



46 2%



### Une école qui ne laisse personne au bord de la route

#### Renforcer l'égalité des chances

Lutter contre le décrochage scolaire



75 4%

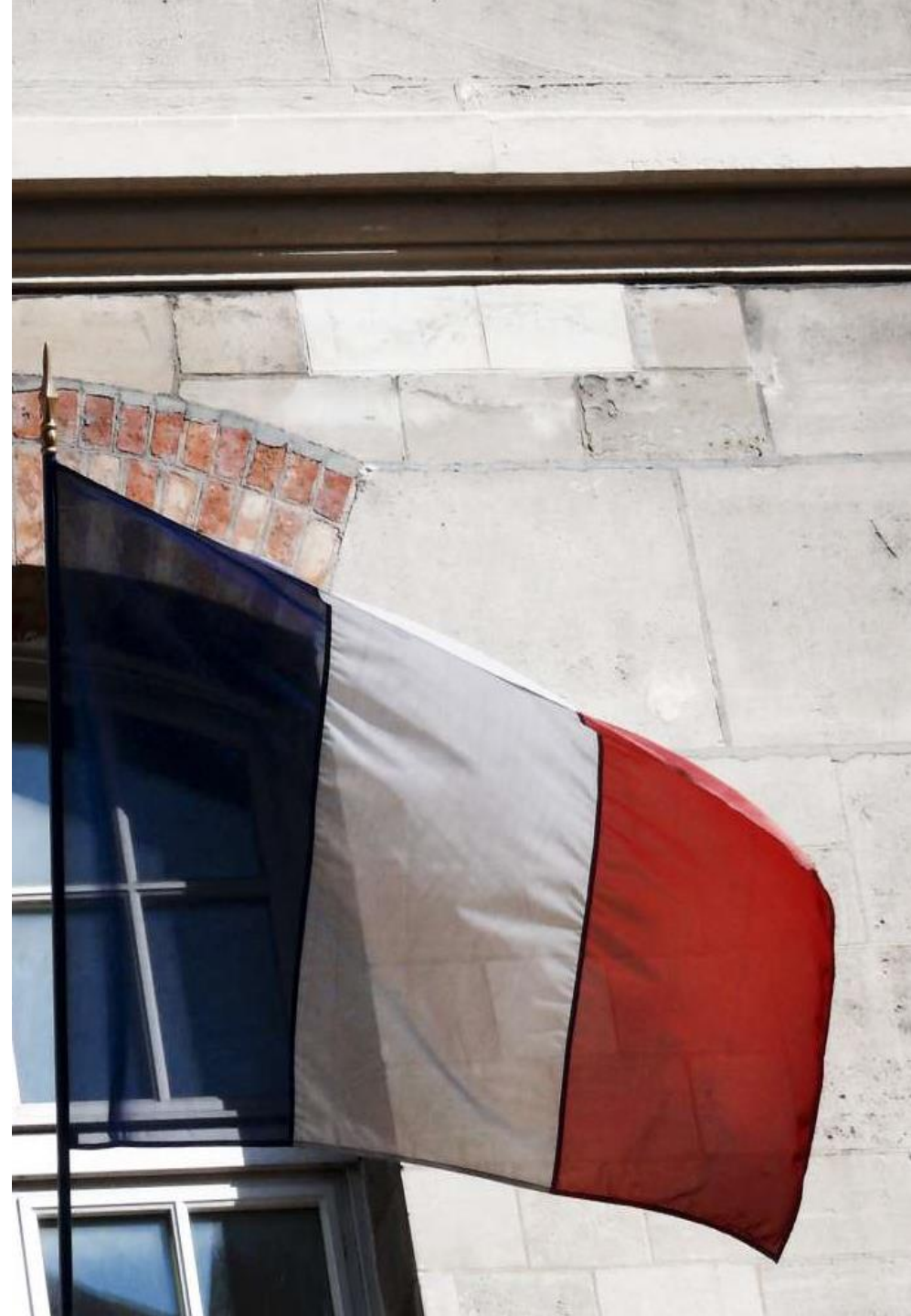
Renforcer l'orientation professionnelle



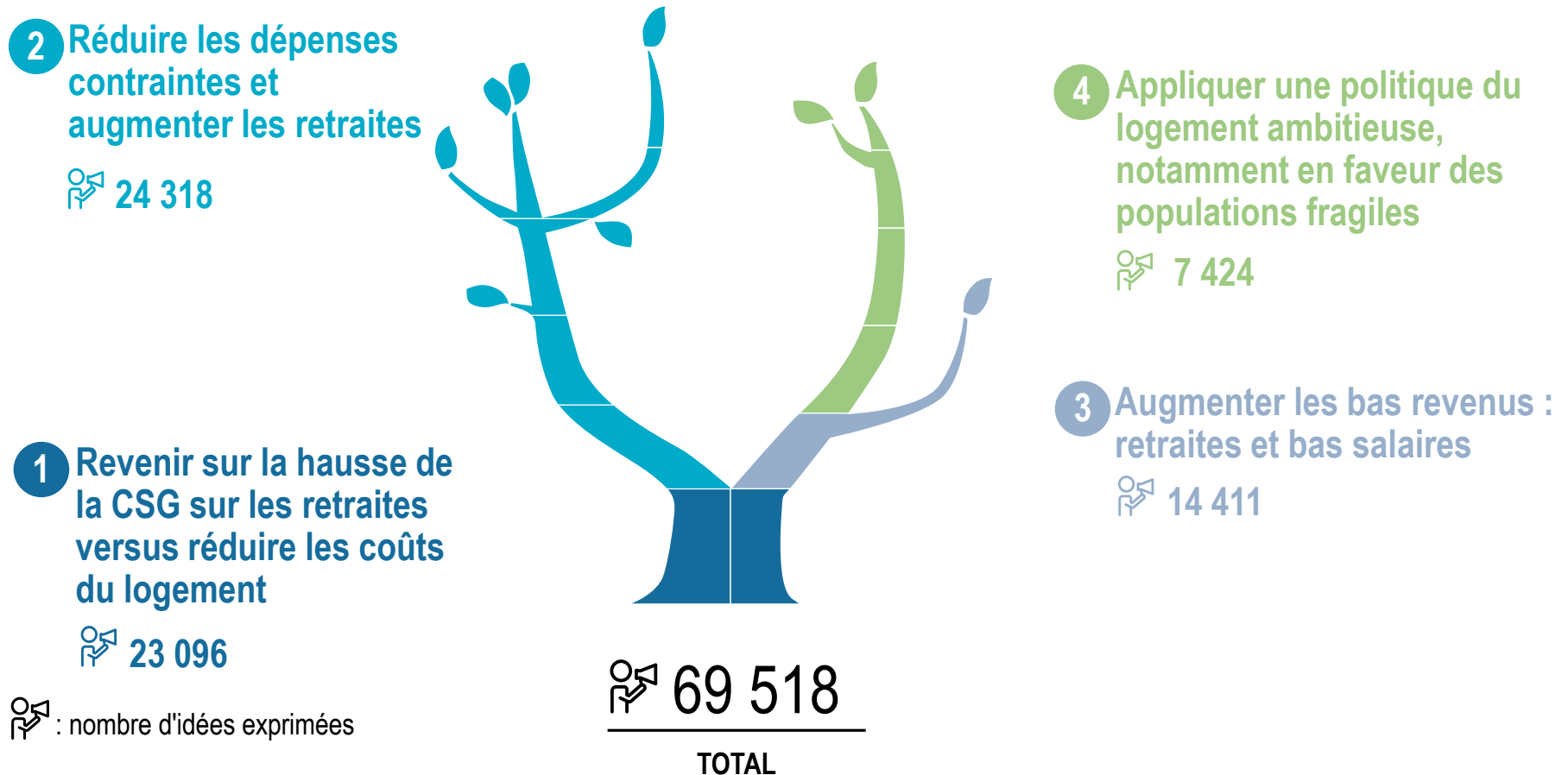
12 1%

## C.8.a. Pouvoir d'achat – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



Aucun consensus réel n'émerge, les contributeurs étant partagés sur les priorités à accorder : travail et logement versus retraites, santé et énergie



# Exemples de verbatims

## 2 Réduire les dépenses contraintes et augmenter les retraites

*Nécessaire= l'indexation des retraites sur l'inflation, ne pas toucher à la réversibilité des retraites entre conjoints*

*Arrêter toutes les augmentation de gaz électricité , etc....*

*Sur une retraite de 1300€ 100€ de mutuelle ça pèse*

*Moins de frais en ce qui concerne les frais dentaires et optiques.*

## 1 Revenir sur la hausse de la CSG sur les retraites versus réduire les coûts du logement

*Suppression de l'augmentation de la CSG pour tous les retraités quelque soit leurs revenu. c'est un principe de justice*

*Généraliser l'encadrement des loyers même aux zones dites "non tendues"*

## 4 Appliquer une politique du logement ambitieuse, notamment en faveur des populations fragiles

*Développement des logements sociaux chasse aux marchands de sommeil*

*Remettre les APL pour les personnes âgées*

*Il faudrait relancer le BATIMENT eu présentant un plan national de construction de 500.000 logements dont la moitié en logements sociaux (quand le bâtiment va tout va) mais pas uniquement dans les villes centres*

## 3 Augmenter les bas revenus : retraites et bas salaires

*Augmentation du SMIC et pensions de retraite*

*Revaloriser les petites retraites : Madame 300 € depuis 12 ans Monsieur 950 €*



# Principales propositions

- 2 Réduire les dépenses contraintes et augmenter les retraites**
- > Indexer les **retraites** sur l'inflation
  - > Réduire le **coût de l'énergie**
  - > Réduire le **coût des mutuelles de santé**
  - > Indexer les **salaires** sur l'inflation
  - > Améliorer le **remboursement des soins**
  - > Augmenter la **rémunération du livret A**
  - > **Ne pas supprimer les pensions de réversion**

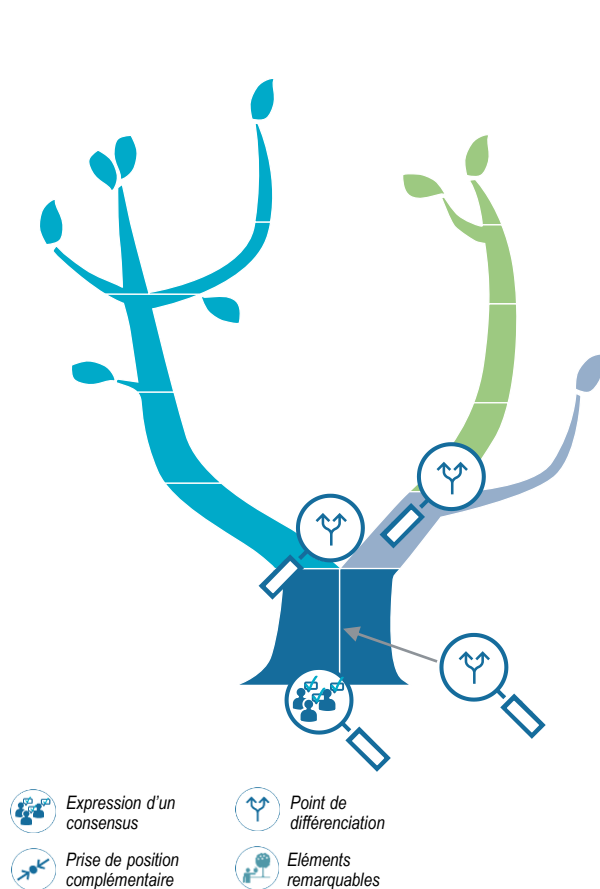
- 1 Revenir sur la hausse de la CSG sur les retraites versus réduire les coûts du logement**
- > **Supprimer la hausse de la CSG** sur les retraites
  - > Réduire le **coût du logement**



- 4 Appliquer une politique du logement ambitieuse, notamment en faveur des populations fragiles**
- > Renforcer les **aides au logement**
  - > Investir massivement dans le **logement social**
  - > Développer le **logement à loyers modérés** (notamment pour les étudiants et les travailleurs précaires)
  - > Encadrer les **loyers**

- 3 Augmenter les bas revenus : retraites et bas salaires**
- > Augmenter le **SMIC**
  - > Augmenter les **bas salaires**
  - > Revaloriser les **retraites**

# Les questions liées aux retraites, massivement abordées, structurent le débat sur le pouvoir d'achat en trois différenciations successives



## Un thème duquel aucun consensus n'émerge réellement

- > L'apparition d'un tronc fendu nous indique que les contributeurs sont partagés entre deux propositions : la suppression de la hausse de la CSG sur les retraites ou une baisse des coûts du logement, rarement les deux simultanément.
- > Par la suite, les tenants de l'une et de l'autre des propositions se répartissent dans les deux branches principales



## La question des retraites comme principal point de différenciation, générant les trois différenciations observables

- > Dès la base de l'arbre, les contributions se différencient entre le retrait de la hausse de la CSG sur les retraites et la demande de baisse des coûts du logement
- > Une 2ème différenciation franche entre l'indexation des retraites sur l'inflation et la hausse du smic
- > Une dernière différenciation apparaît entre la revalorisation des retraites et le renforcement des aides au logement

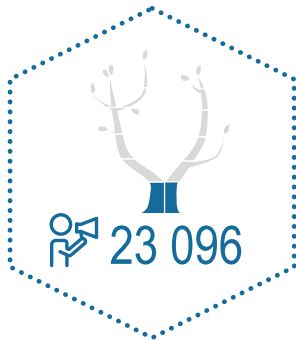


## Élément remarquable : une mobilisation particulièrement massive autour des questions liées aux retraites

- > Les propositions liées aux retraites, dissimilées dans l'arbre, représentant 47% des idées exprimées sur le thème



# Détail des principales propositions (1/2)



Revenir sur la hausse de la CSG sur les retraites versus réduire les coûts du logement

Supprimer la hausse de la CSG sur les retraites



16 264 23%

Réduire le coût du logement



6 832 10%



Réduire les dépenses contraintes et augmenter les retraites<sup>1)</sup>

Indexer les retraites sur l'inflation



9 340 13%

Réduire le coût de l'énergie



4 095 6%

Réduire le coût des mutuelles de santé



3 865 6%

Indexer les salaires sur l'inflation



1 817 3%

Améliorer le remboursement des soins



1 619 2%

Augmenter la rémunération du livret A



1 142 2%

Ne pas supprimer les pensions de réversion



1 089 2%

Limiter les dépassements d'honoraires



770 1%

1) Liste non exhaustive

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Détail des principales propositions (2/2)



Augmenter les bas revenus :  
retraites et bas salaires

Augmenter le SMIC		7 675	11%
Revaloriser les retraites		5 908	8%
Augmenter les bas salaires		828	1%



Appliquer une politique du  
logement ambitieuse,  
notamment en faveur des  
populations fragiles

Renforcer les aides au logement		3 603	5%
Investir massivement dans le logement social		1 848	3%
Développer le logement à loyers modérés <sup>1)</sup>		1 149	2%
Encadrer les loyers		498	1%
Augmenter les amendes aux communes n'ayant pas le quota minimum de logement sociaux		169	<1%
Réquisitionner les logements vacants		157	<1%

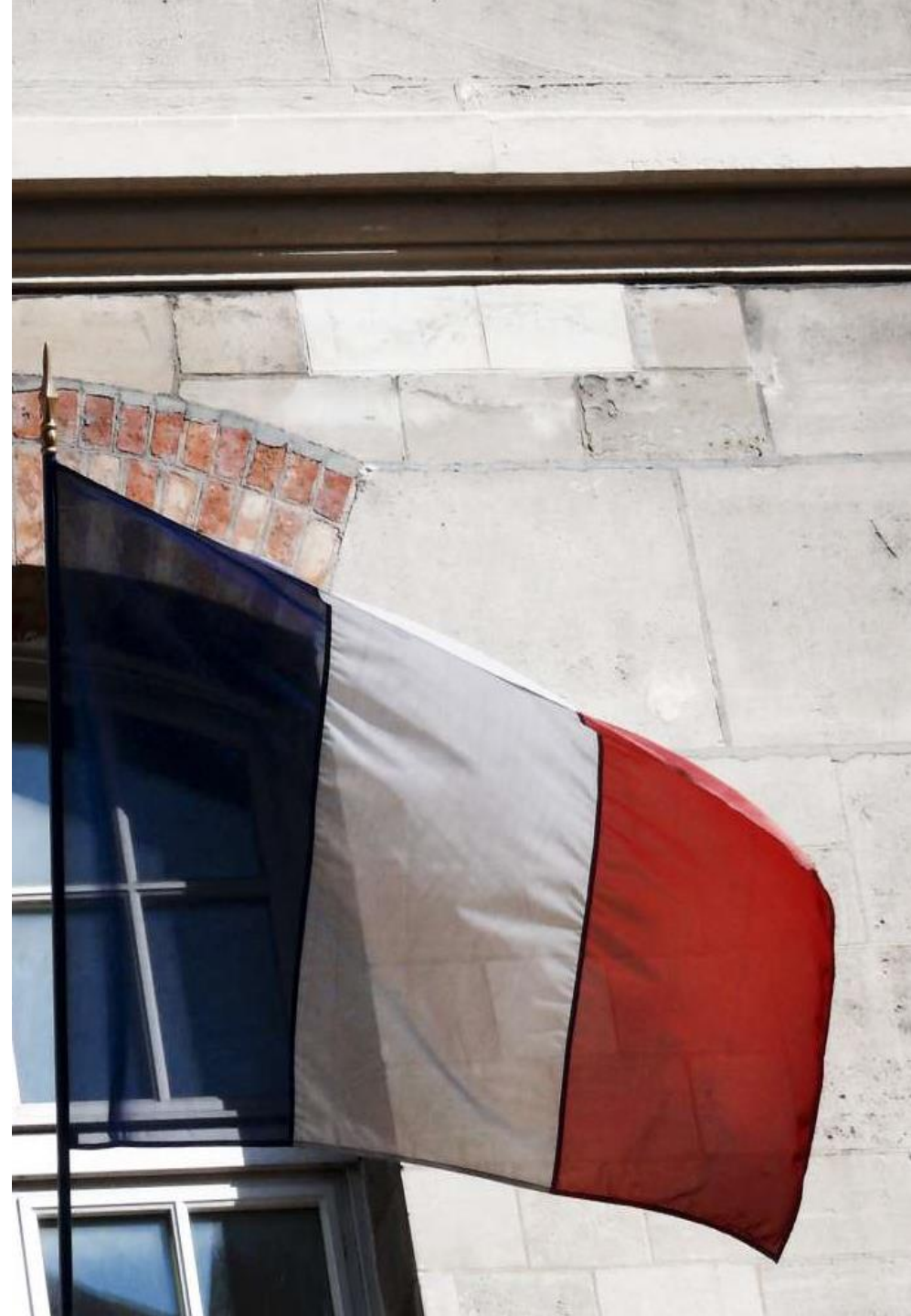
1) Notamment pour les étudiants et les travailleurs précaires

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

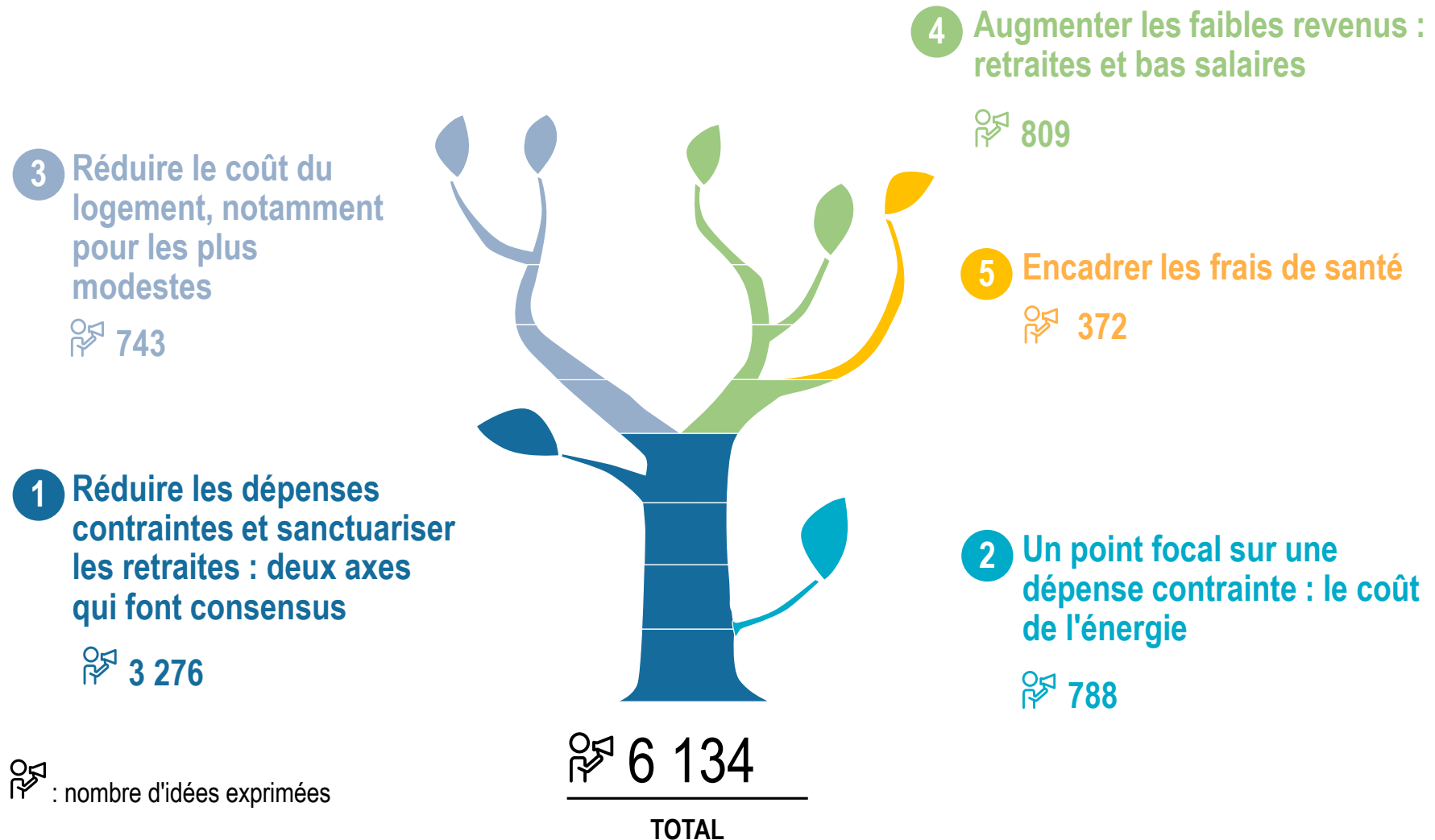
Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## C.8.b. Pouvoir d'achat – Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



Le pouvoir d'achat est principalement abordé sous l'angle des dépenses contraintes : consensus sur l'accès au logement, différenciation sur l'énergie



# Principales propositions

## 3 Réduire le coût du logement, notamment pour les plus modestes

- > Investir massivement dans le **logement social**
- > Développer le **logement à loyers modérés** (notamment pour les étudiants et les travailleurs précaires)
- > Augmenter la **rémunération du livret A**
- > **Encadrer les loyers**

## 1 Réduire les dépenses contraintes et sanctuariser les retraites : deux axes qui font consensus

- > Réduire le **coût du logement**
- > Renforcer les **aides au logement**
- > Supprimer la **hausse de la CSG** sur les retraites
- > Réduire le **coût des mutuelles de santé**
- > **Indexer les retraites sur l'inflation**



## 4 Augmenter les faibles revenus : retraites et bas salaires

- > Augmenter le **SMIC**
- > **Revaloriser les retraites**
- > **Indexer les salaires** sur l'inflation
- > **Ne pas supprimer les pensions de réversion**
- > **Augmenter les bas salaires**

## 5 Encadrer les frais de santé

- > Améliorer le **remboursement des soins**
- > Limiter les **dépassements d'honoraires**


## 2 Un point focal sur une dépense contrainte : le coût de l'énergie


- > **Réduire le coût de l'énergie**
- > Augmenter le **chèque énergie**


# Les contributions collectives abordent principalement la question du pouvoir d'achat sous l'angle des dépenses contraintes



 Expression d'un consensus

 Prise de position complémentaire

 Point de différenciation

 Eléments remarquables



**Un consensus autour d'une sélection de propositions répondant a minima aux deux principales préoccupations : logement et retraite**

> Ce consensus rassemble 55% des idées exprimées autour des dépenses contraintes, notamment sur les questions du **logement** et de la **réduction du coût des mutuelles**, et autour de la question des retraites : **retrait de la hausse de la CSG** et **indexation sur l'inflation**



**Pour les tenants de la baisse du coût de l'énergie, seule la baisse du coût du logement constitue également une priorité**

> Des demandes focalisées sur les **coûts de l'énergie et du logement**, se détachant rapidement du tronc



**La question de l'augmentation des bas revenus est un Point de différenciation engendrant deux différenciations successives**

> **Augmentation du SMIC** versus **investissements massifs dans le logement social**

> **Hausse des bas salaires et retraites** versus **baisse des frais de santé**



**Eléments remarquables : un thème concentré sur quelques propositions et principalement évoqué sous l'angle des dépenses contraintes**

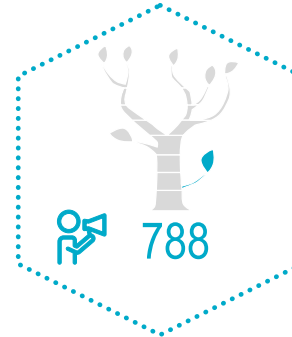
> Ce thème est porteur d'un nombre limité de propositions : 19 seulement mentionnées par plus de 1% des comptes rendus dont 7 pèsent pour 68% des idées exprimées sur ce thème

> Au total, les deux tiers des idées exprimées portent sur des dépenses contraintes

# Détail des principales propositions (1/3)



**Réduire les dépenses contraintes et sanctuariser les retraites : deux axes qui font consensus**

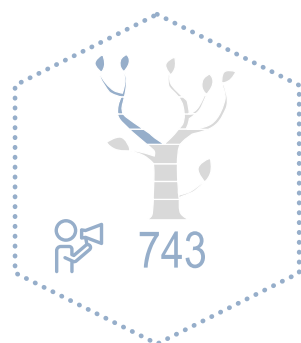


**Un point focal sur une dépense contrainte : le coût de l'énergie**





## Détail des principales propositions (2/3)



Réduire le coût du logement,  
notamment pour les plus  
modestes

Investir massivement dans le logement social	<div></div>	404	7%
Développer le logement à loyers modérés <sup>1)</sup>	<div></div>	135	2%
Augmenter la rémunération du livret A	<div></div>	77	1%
Encadrer les loyers	<div></div>	68	1%
Augmenter les amendes aux communes n'ayant pas le quota minimum de logement sociaux	<div></div>	59	1%



Augmenter les faibles  
revenus : retraites et bas  
salaires

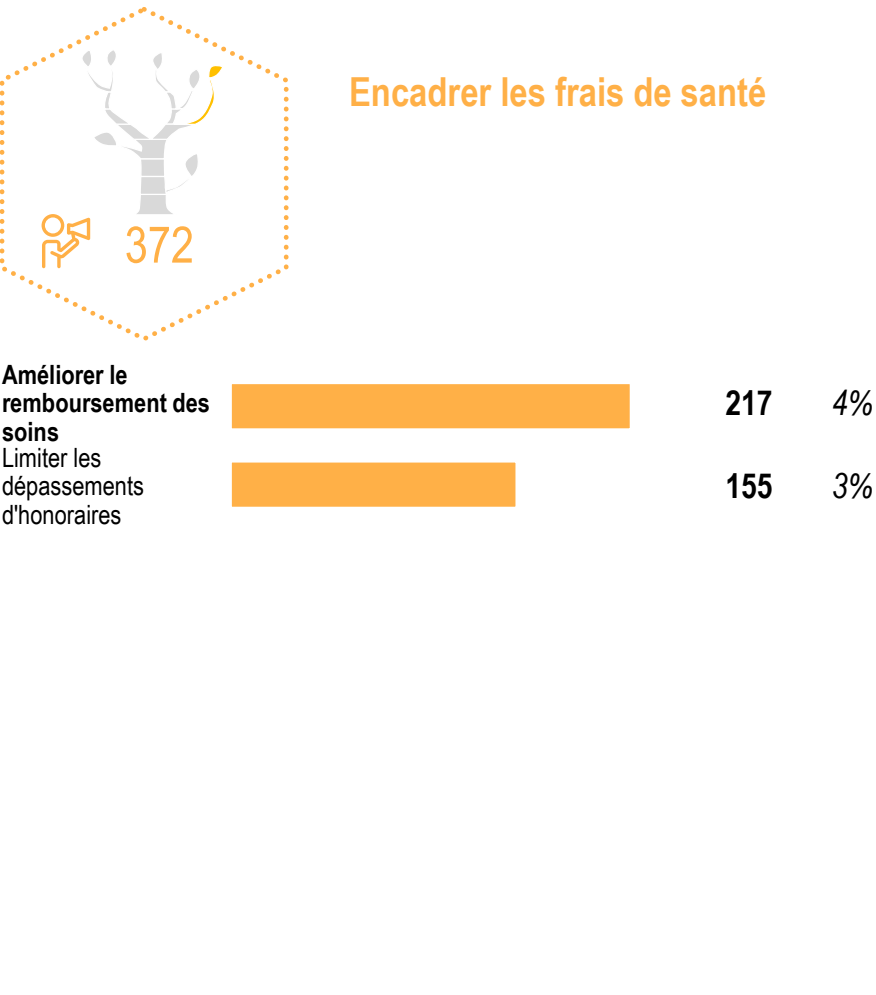
Augmenter le SMIC	<div></div>	373	6%
Revaloriser les retraites	<div></div>	198	3%
Indexer les salaires sur l'inflation	<div></div>	103	2%
Ne pas supprimer les pensions de réversion	<div></div>	70	1%
Augmenter les bas salaires	<div></div>	65	1%

1) Notamment pour les étudiants et les travailleurs précaires

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

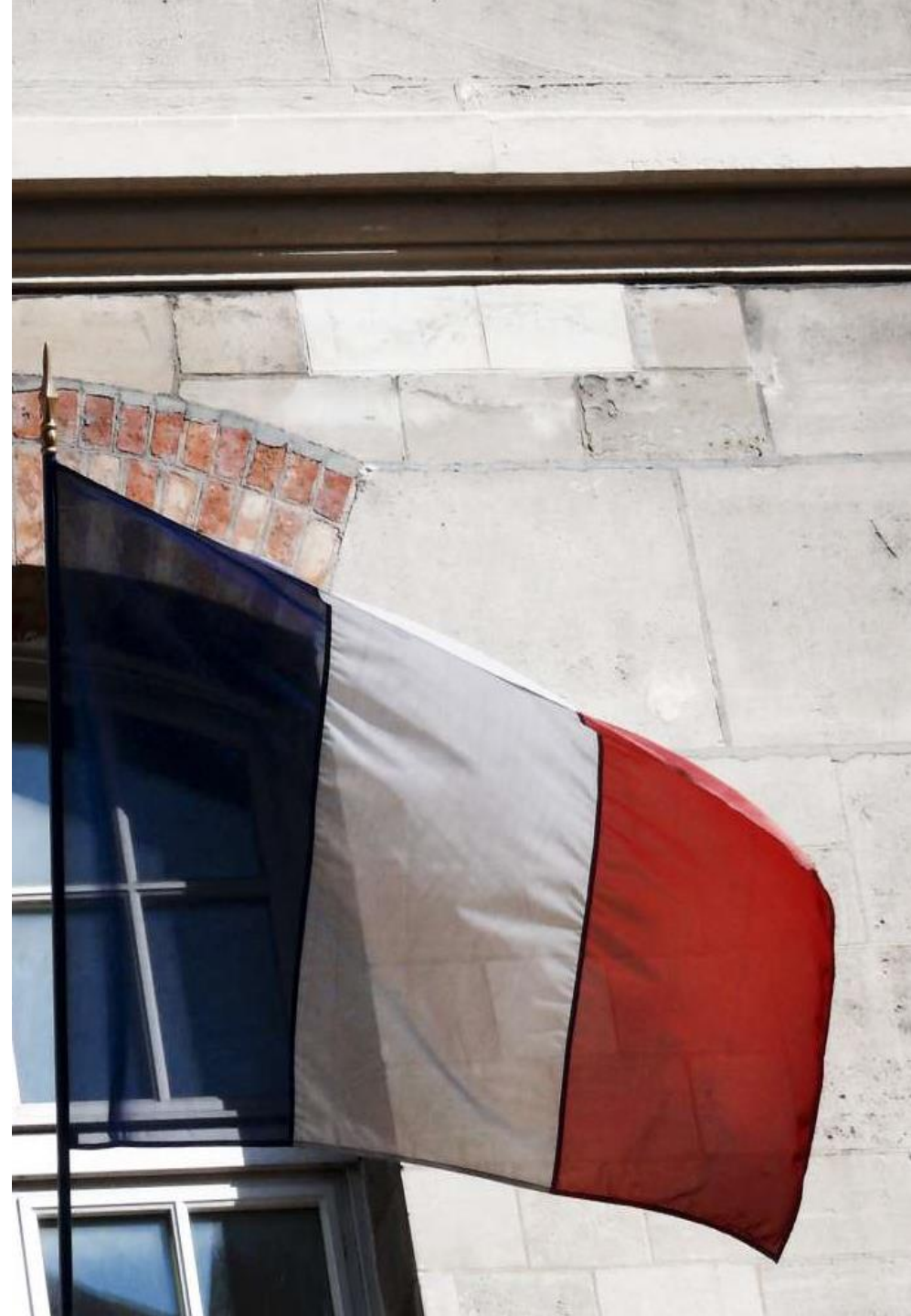
Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

# Détail des principales propositions (3/3)

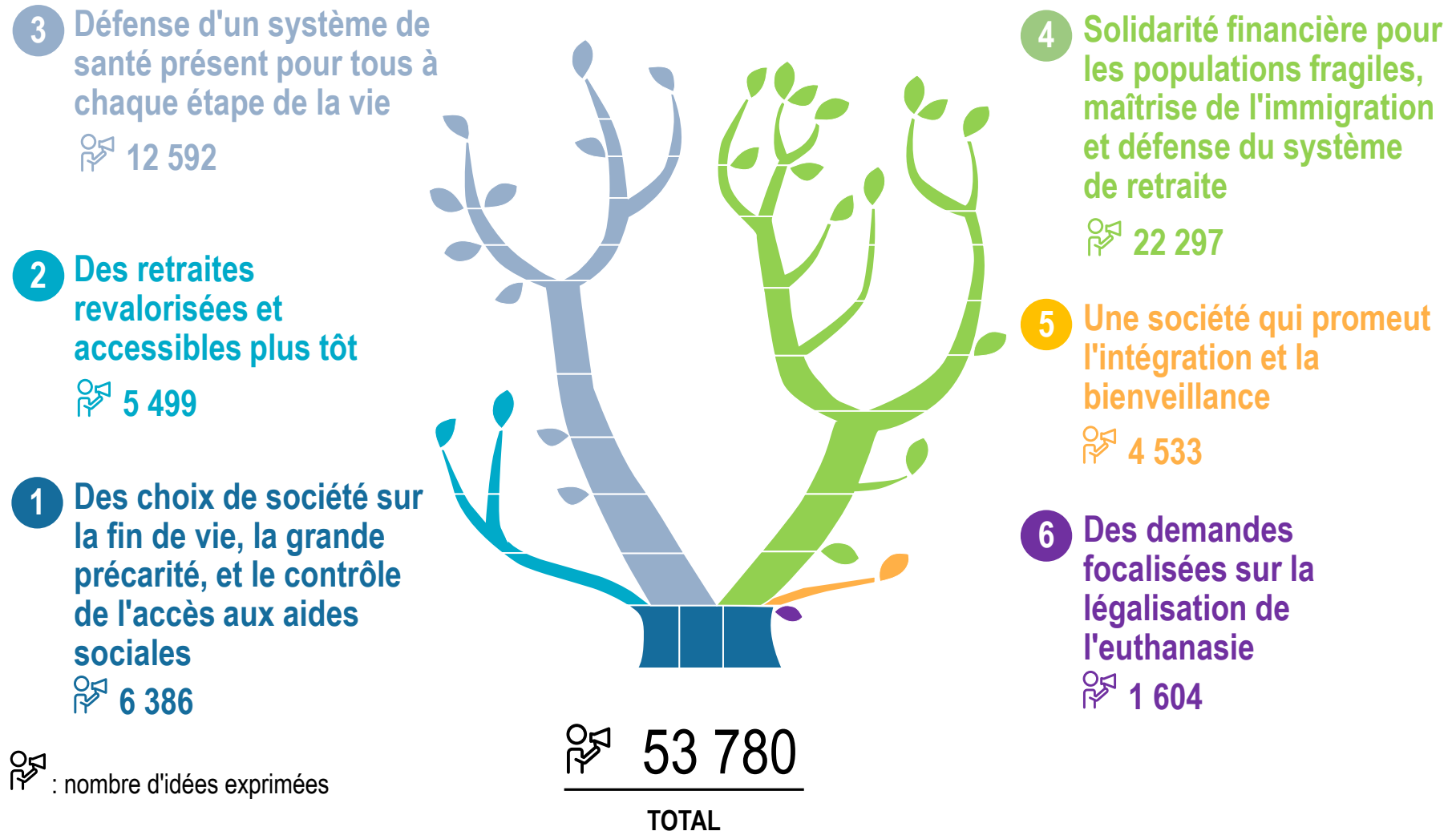


## C.9.a. Santé, solidarité et intégration – Contributions individuelles

Le grand  
**débat national**



# Une forte diversité d'expression qui entremêle accès aux soins, intégration, et protection des plus fragiles, avec une optique de responsabilisation



# Exemples de verbatims

## 3 Défense d'un système de santé présent pour tous à chaque étape de la vie

*Plus de personnels dans les hôpitaux*

*Maison de santé à moins de 10 km pour les habitants dans les petits villages*

*Chacun doit participer à ces dépenses de santé à hauteur de ce qu'il gagne*

## 2 Des retraites revalorisées et accessibles plus tôt

*Calcul des retraites identiques pour tous*

*Nous réclamons la retraite à 60 ans pour tout le monde et obligatoire, sans décote*

*Le système de retraite doit demeurer solidaire et socialisé*

## 1 Des choix de société sur la fin de vie, la grande précarité, et le contrôle de l'accès aux aides sociales

*Nos anciens méritent une meilleure qualité de fin de vie avec + d'attention et d'écoute*

*Comment peut-on accepter un nombre grandissant de SDF ?*

*Je constate que beaucoup d'aides sont attribuées (notamment l'AAM) sans réel contrôle*

## 4 Solidarité financière pour les populations fragiles, maîtrise de l'immigration et défense du système de retraite

*Revoir le minimum vieillesse augmentation de 10 à 15%*

*Augmentation de tous les minima sociaux, des retraites, de l'AAH*

*Fin du travail détaché des travailleurs étrangers qui pénalisent l'emploi des citoyens Français*

## 5 Une société qui promeut l'intégration et la bienveillance

*Les rudiments de la langue et culture française indispensable à l'arrivée – tous les six mois pendant deux ans, test de langue de culture française et d'intégration*

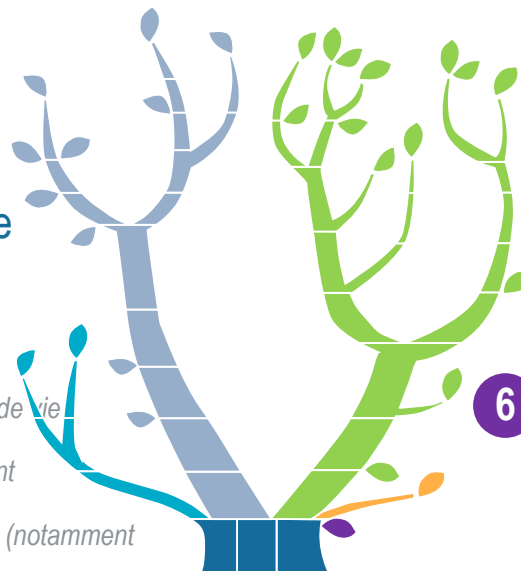
*Il faut que l'immigré puisse s'intégrer et partager... un accueil humain avec logement et moyens pour gagner sa vie*

*Chasse(r) au quotidien toutes les formes d'incivilité qui polluent en permanence la vie des citoyens et nuisent fortement au vivre ensemble*

## 6 Des demandes focalisées sur la légalisation de l'euthanasie

*Légaliser l'euthanasie pour tous les malades qui le demandent.*

*Je souhaite la légalisation de l'aide active à mourir*



# Principales propositions

## 3 Défense d'un système de santé présent pour tous à chaque étape de la vie

- > **Augmenter le personnel hospitalier**
- > **Garantir un accès à la santé**, en développant notamment les maisons et centres de santé accessibles à tous
- > **Faciliter l'ouverture de crèches**
- > Favoriser la **transparence des coûts et responsabiliser dans le domaine de la santé**
- > **Préserver notre système de santé**
- > Augmenter les **personnels des EHPAD**
- > **Renforcer l'accès aux soins des mal-logés, mal-nourris**

## 2 Des retraites revalorisées et accessibles plus tôt

- > **Baser la retraite sur l'ensemble de la carrière** et non sur les 25 dernières années
- > **Revenir à la retraite à 60 ans**
- > **Mettre fin à l'assistanat**
- > **Ne pas mettre en place le système de retraites à points**

## 1 Des choix de société sur la fin de vie, la grande précarité, et le contrôle de l'accès aux aides sociales

- > Lutter contre la **fraude aux aides sociales**
- > Accompagner la **fin de vie**
- > Trouver une **solution pour les SDF**

## 4 Solidarité financière pour les populations fragiles, maîtrise de l'immigration et défense du système de retraite

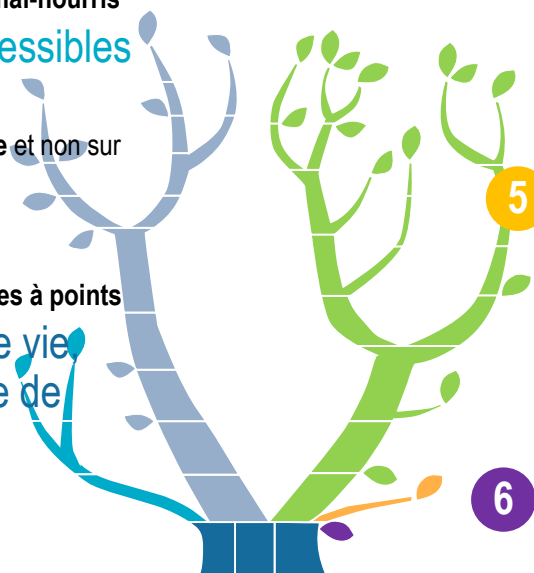
- > Revaloriser le **minimum vieillesse**
- > Revaloriser l'**allocation aux adultes handicapés**
- > Augmenter la **prime d'activité**
- > **Revaloriser les minima sociaux**, les indexer sur l'inflation ou sur les revenus du travail
- > Réglementer le **travail des étrangers**
- > Mettre en place un **revenu universel**
- > Supprimer l'**Aide Médicale d'Etat**
- > Accorder le libre choix pour la **vaccination des enfants**

## 5 Une société qui promeut l'intégration et la bienveillance

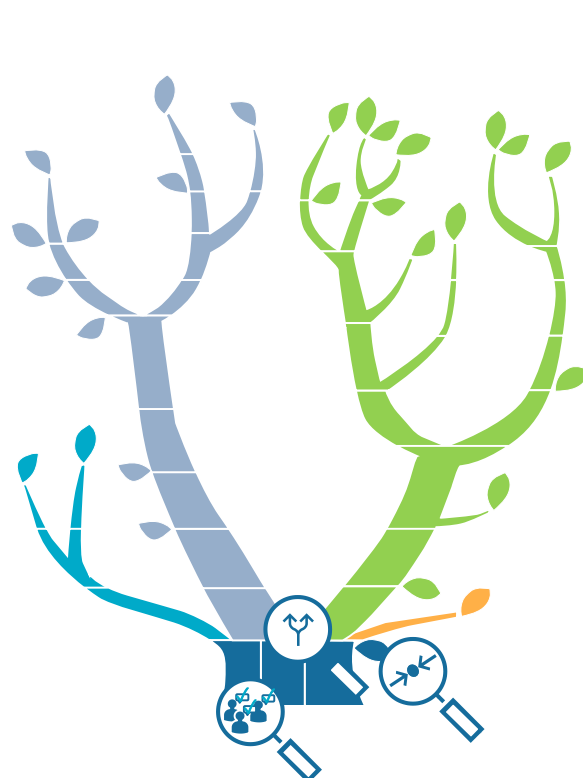
- > Revoir les **modalités d'accès à la nationalité française** (apprentissage de la langue)
- > Améliorer l'**intégration des immigrés**
- > Apprendre le **respect des autres et la tolérance**
- > **Lutter contre les incivilités**

## 6 Des demandes focalisées sur la légalisation de l'euthanasie


- > **Légaliser l'euthanasie**




# Consensus, différenciations et éléments remarquables



 Expression d'un consensus

 Point de différenciation

 Prise de position complémentaire

 Élément remarquable



## Une absence de consensus sur les priorités

- > Un tronc commun limité, ne montrant **aucun consensus**, focalisé sur des propositions liées à des choix de société : fin de vie, secours aux plus démunis et à égalité d'accès aux aides sociales



## Une prise de position complémentaire, focalisée sur la légalisation de l'euthanasie.

- > Certains complètent une proposition du socle (accompagner la fin de vie) en proposant la légalisation de l'euthanasie : 1 604 mentions, 3% des idées exprimées sur le thème
- > La position de cette proposition dans l'arbre (feuille sur le tronc) nous indique que les contributions la mentionnant n'abordent pas d'autres éléments du thème



## 4 segments d'opinion distincts, abordant respectivement (de gauche à droite) la revalorisation des retraites, la santé, le financement de la solidarité et l'intégration



## Aucune priorité clairement établie : une expression répartie sur les soutien de multiples populations

- > De multiples segments centrés chacun sur le soutien d'une population, avec des pondérations similaires de contributions : **actifs avec enfants, étudiants, handicapés, personnes âgées**
- > Hors le segment d'opinion centré sur l'ouverture, l'accueil et le respect, une présence diffuse de propositions liées à la politique d'intégration : maîtrise de la langue, fin du regroupement familial, mise en place de quotas...



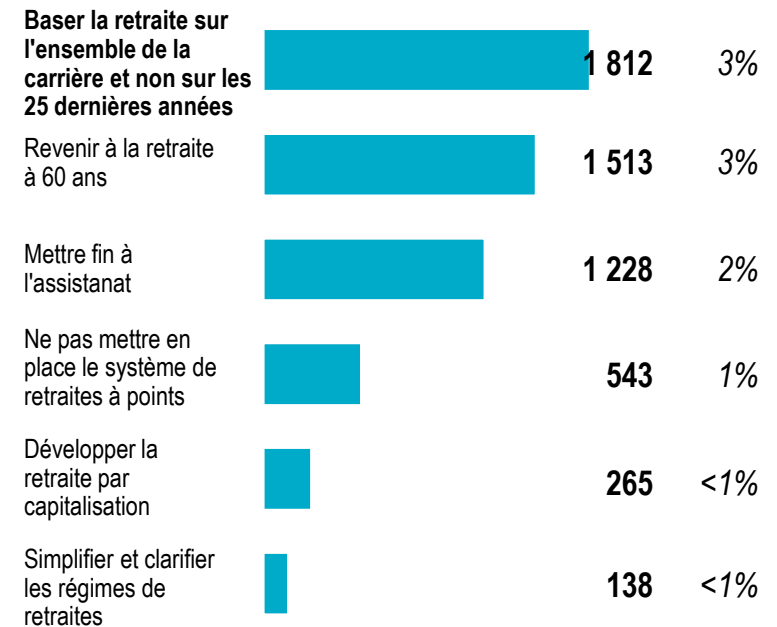
# Détail des principales propositions (1/3)



## Des choix de société sur la fin de vie, la grande précarité, et le contrôle de l'accès aux aides sociales



## Des retraites revalorisées et accessibles plus tôt



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## Détail des principales propositions (2/3)



Défense d'un système de santé  
présent pour tous à chaque  
étape de la vie

Garantir un accès à la santé, notamment les centres de santé accessibles à tous	1 179	2%
Faciliter l'ouverture de crèches	1 144	2%
Augmenter les moyens des hôpitaux	982	2%
Favoriser la transparence des coûts et responsabiliser dans le domaine de la santé	923	2%
Préserver notre système de santé	807	2%
Augmenter les personnels des EHPAD	737	1%
Renforcer l'accès aux soins des mal-logés, mal-nourris	615	1%
Mettre en place un vrai statut Assistants de Vie Scolaire (AVS)	614	1%

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito



Solidarité financière pour  
les populations fragiles,  
maîtrise de l'immigration et  
défense du système de  
retraite

Revaloriser le minimum vieillesse	1 716	3%
Revaloriser l'allocation aux adultes handicapés	1 605	3%
Augmenter la prime d'activité	1 559	3%
Revaloriser les minima sociaux, les indexer sur l'inflation ou sur les revenus du travail	1 382	3%
Réglementer le travail des étrangers	1 057	2%
Stopper le regroupement familial	983	2%
Supprimer l'Aide Médicale d'Etat	930	2%
Accorder le libre choix pour la vaccination des enfants	909	2%

# Détail des principales propositions (3/3)



## Une société qui promeut l'intégration et la bienveillance

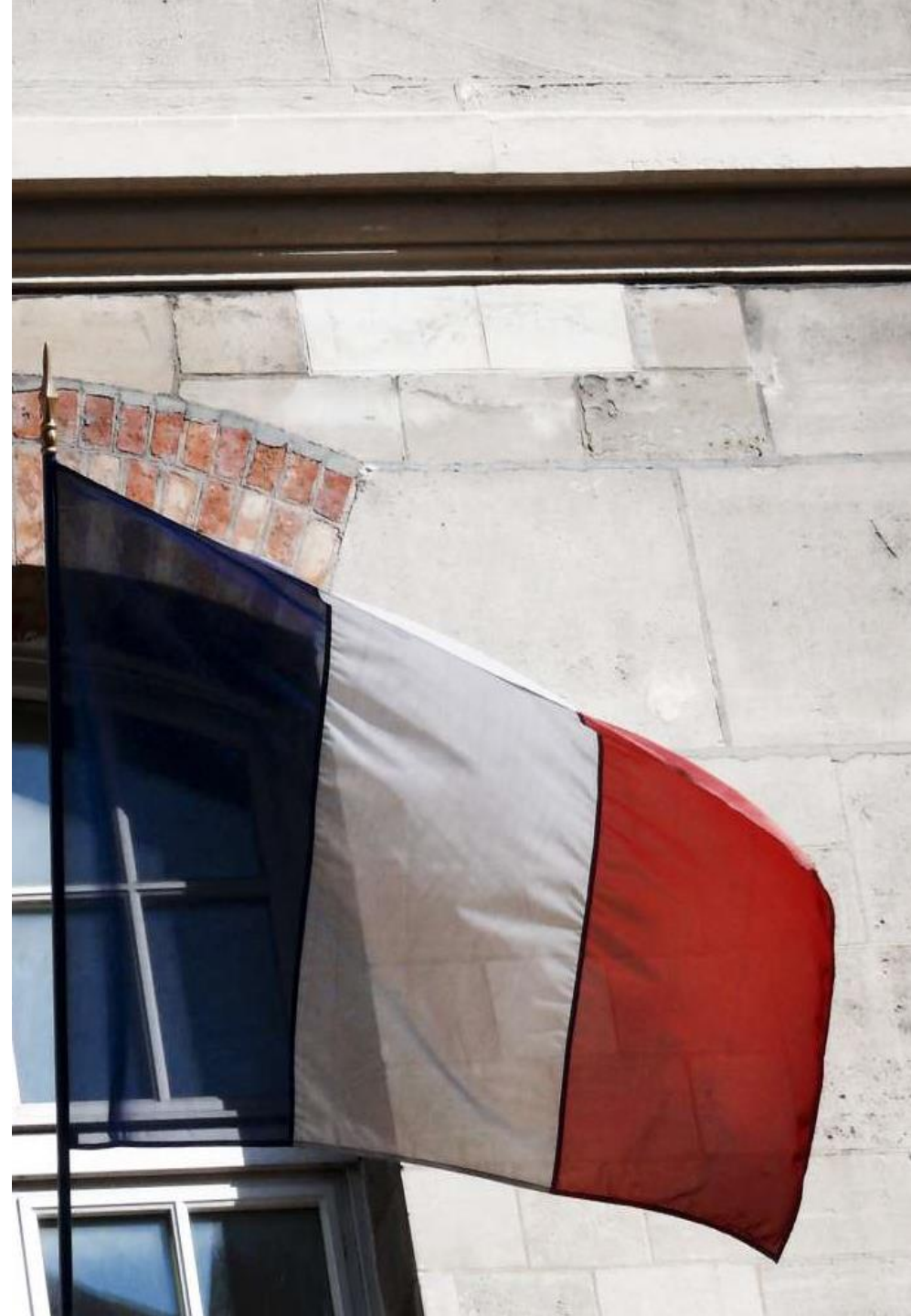


## Des demandes focalisées sur la légalisation de l'euthanasie

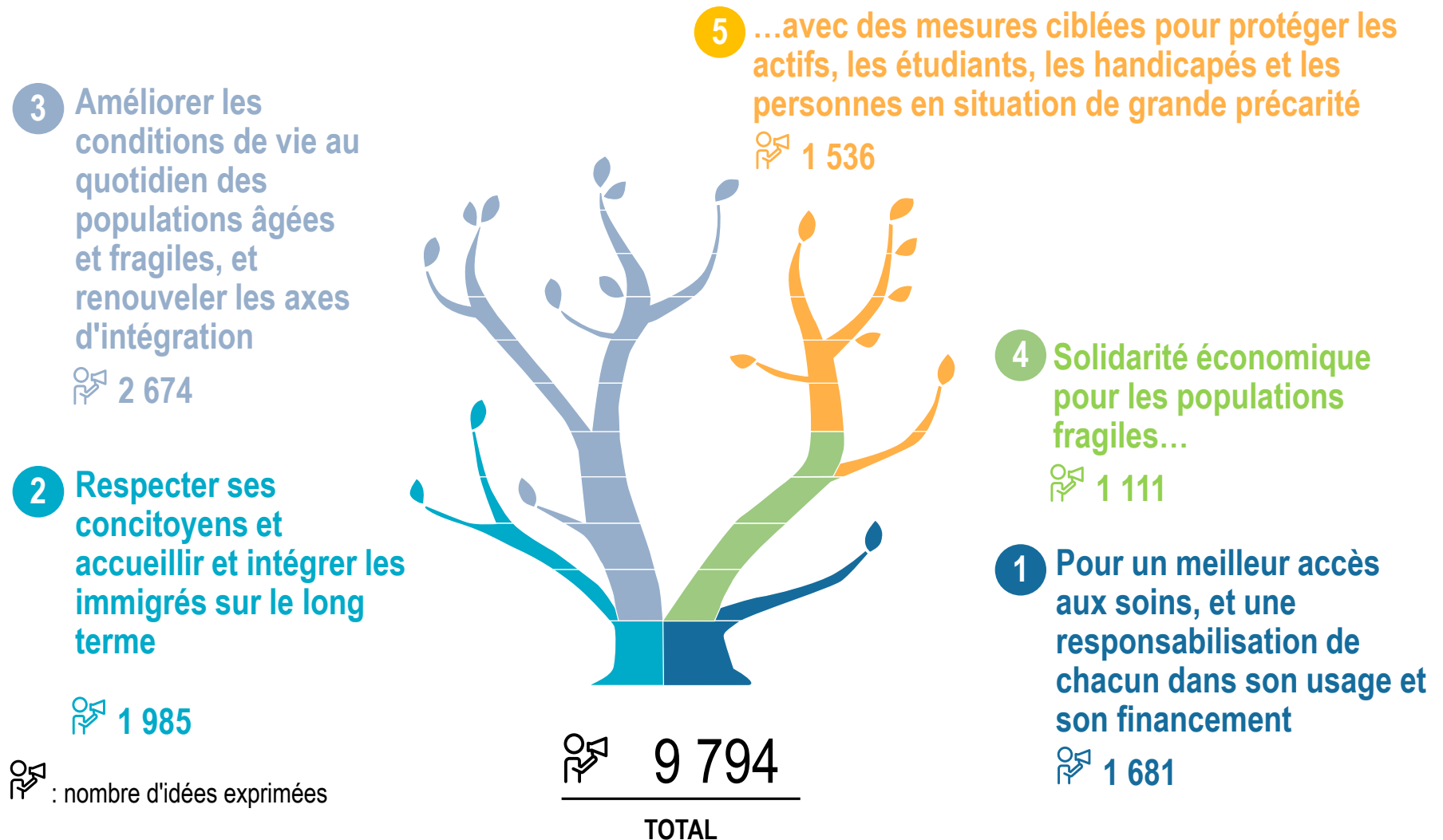


## C.9.b. Santé, solidarité et intégration – Contributions collectives

Le grand  
**débat national**



# Une aspiration à la solidarité conditionnée à la responsabilisation de chacun



# Principales propositions

## 3 Améliorer les conditions de vie au quotidien des populations âgées et fragiles, et renouveler les axes d'intégration

- > Mettre en place **un revenu universel**
- > Préserver notre **système de santé**
- > Accompagner la **fin de vie**
- > Renforcer l'**accès aux soins** des mal-logés, mal-nourris
- > Former **plus de médecins**
- > Revoir les **modalités d'accès à la nationalité française**
- > **Stopper le regroupement familial**

## 2 Respecter ses concitoyens et accueillir et intégrer les immigrés sur le long terme

- > **Lutter contre les incivilités**
- > Améliorer l'**intégration des immigrés**
- > Apprendre le **respect des autres et la tolérance**
- > Renforcer le **rôle des médiateurs**
- > Augmenter les **moyens des hôpitaux**
- > Développer la **mixité sociale**
- > Mettre en œuvre une **politique humaine d'accueil des migrants**

## 5 ...avec des mesures ciblées pour protéger les actifs, les étudiants, les handicapés et les personnes en situation de grande précarité

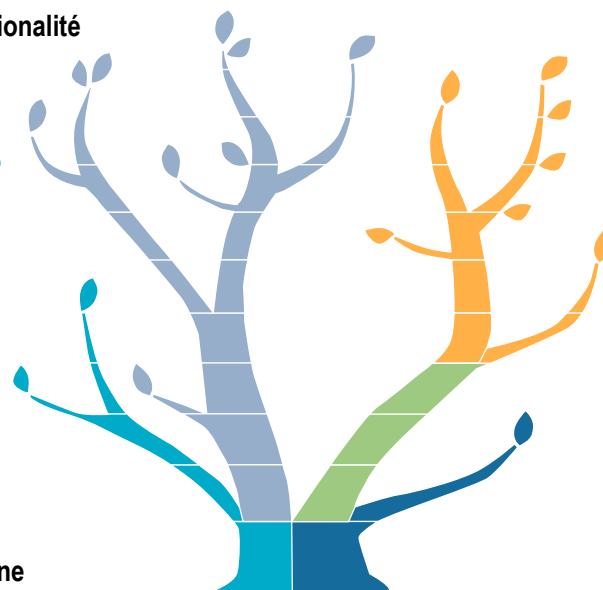
- > Reculer l'**âge de la retraite**
- > Trouver une solution pour les **SDF**
- > Soutenir davantage les **familles monoparentales**
- > Mettre fin à l'**assistanat**
- > Réglementer le **travail des étrangers**
- > Mettre en place des **quotas d'immigration**
- > Mieux prendre en charge les **frais de garde d'enfants**
- > Renforcer la **protection sociale des TPE / PME / Artisans / Professions libérales / Auto-entrepreneurs**
- > Améliorer l'**intégration des personnes handicapées**
- > Revaloriser le **quotient familial**

## 4 Solidarité économique pour les populations fragiles...

- > Augmenter la **prime d'activité**
- > **Revaloriser les minima sociaux**
- > Revaloriser le **minimum vieillesse**
- > Revaloriser l'**allocation aux adultes handicapés**
- > **Baser la retraite sur l'ensemble de la carrière**

## 1 Pour un meilleur accès aux soins, et une responsabilisation de chacun dans son usage et son financement


- > Favoriser la **transparence des coûts et responsabiliser** dans le domaine de la santé
- > **Garantir un accès à la santé** (maisons et centres de santé)
- > Lutter contre la **fraude aux aides sociales**
- > Augmenter le **personnel hospitalier**




# Consensus, différenciations et éléments remarquables



 Expression d'un consensus

 Point de différenciation

 Prise de position complémentaire

 Élément remarquable



## Une absence de consensus sur les priorités

- > Un tronc commun limité : aucune proposition rassemblant plus de 6% des contributions
- > Au sein du tronc commun, aucun consensus sur les propositions : deux propositions focalisées sur la santé (**accès et responsabilisation**) et une sur la notion de **respect**, sans corrélation entre elles



## 4 segments d'opinion distincts, portant de nombreuses propositions

- > Une différenciation rapide entre les segments d'opinion focalisés respectivement sur **l'intégration**, **l'amélioration des conditions de vie et d'accès aux soins**, la **protection des populations fragiles**



## Pas de consensus sur les populations à soutenir prioritairement

- > De multiples segments centrés chacun sur le soutien d'une population : **actifs avec enfants, étudiants, handicapés, personnes âgées (EHPAD)**
- > Hors le segment d'opinion centré sur l'ouverture, l'accueil et le respect, une présence diffuse de propositions liées à la politique d'intégration : maîtrise de la langue, fin du regroupement familial, mise en place de quotas...



# Détail des principales propositions (1/3)



**Pour un meilleur accès aux soins, et une responsabilisation de chacun dans son usage et son financement**

**Favoriser la transparence des coûts et responsabiliser dans le domaine de la santé**

Garantir un accès à la santé, notamment les centres de santé accessibles à tous

Lutter contre la fraude aux aides sociales

Augmenter le personnel hospitalier

Faciliter l'ouverture de crèches



440 4%



417 4%



324 3%



265 3%



235 2%



**Respecter ses concitoyens et accueillir et intégrer les immigrés sur le long terme**

**Lutter contre les incivilités**

Améliorer l'intégration des immigrés

Apprendre le respect des autres et la tolérance

Renforcer le rôle des médiateurs

Augmenter les moyens des hôpitaux

Développer la mixité sociale

Mettre en œuvre une politique humaine d'accueil des migrants



6%



458 5%



300 3%



199 2%



172 2%



170 2%



127 1%

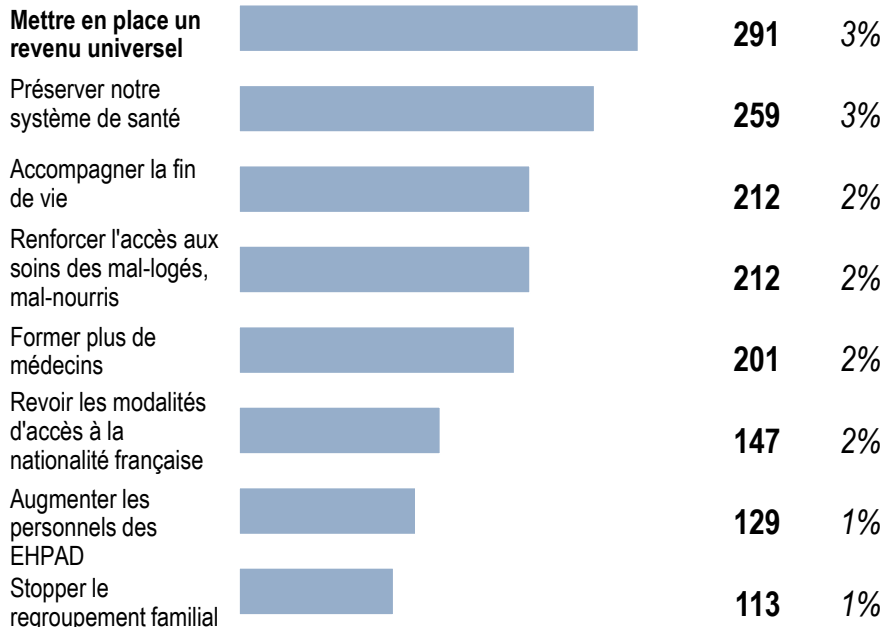
XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## Détail des principales propositions (2/3)



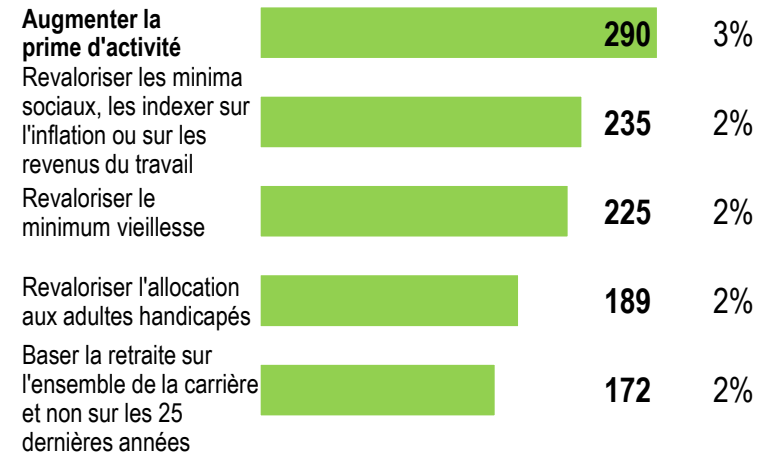
Améliorer les conditions de vie au quotidien des populations âgées et fragiles, et renouveler les axes d'intégration



XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème



Solidarité économique pour les populations fragiles...



# Détail des principales propositions (3/3)



...avec des mesures ciblées  
pour protéger les actifs, les  
étudiants, les handicapés et les  
personnes en situation de  
grande précarité

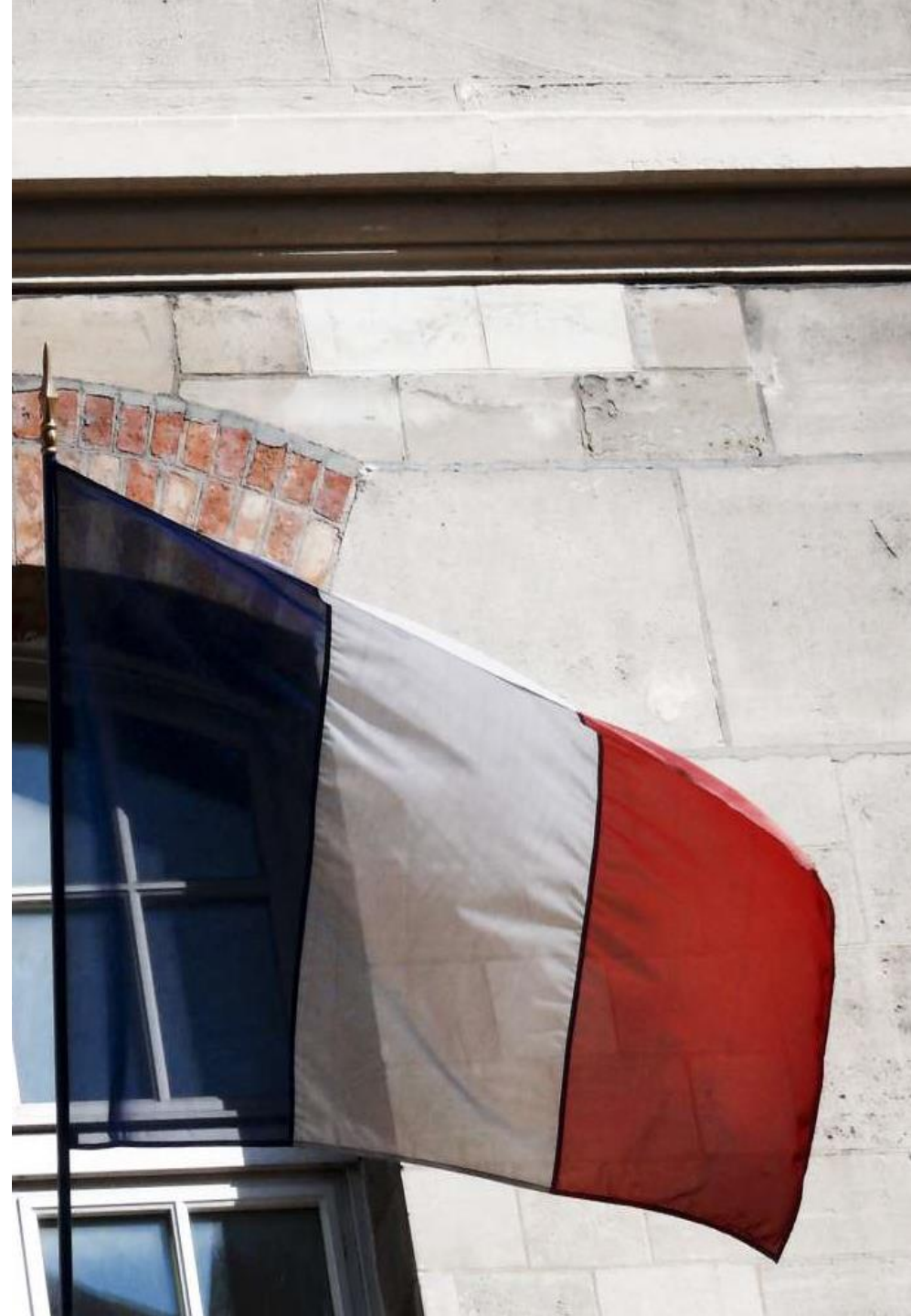
<b>Reculer l'âge de la retraite</b>	177	2%
Trouver une solution pour les SDF	158	2%
Soutenir davantage les familles monoparentales	124	1%
Mettre fin à l'assistanat	118	1%
Réglementer le travail des étrangers	117	1%
Mettre en place des quotas d'immigration	104	1%
Mieux prendre en charge les frais de garde d'enfants	92	1%
Renforcer la prot. soc. TPE, PME, Artisans, Prof. lib., Auto-entrepren.	91	1%

XXX Nombre d'occurrences de la proposition dans les contributions XX% : part du total des idées du thème

Source : Roland Berger, Bluenove, Cognito

## D. Analyse des valeurs

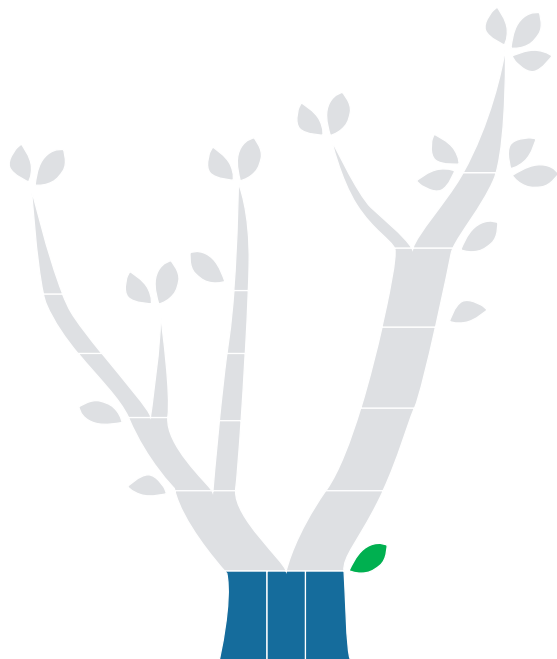
Le grand  
**débat national**



# L'analyse des valeurs est basée sur le repérage des mots les plus fréquents traduisant des aspirations et qui sont transverses aux 8 thèmes

## Principaux enseignements

### Arbre des valeurs



> L'analyse est réalisée sur la base de 120 241 contributions indexés aux propositions

### Points clés à retenir

- > De la parole des citoyens émerge un consensus s'articulant autour de **3 valeurs cardinales** représentant le socle commun des contributions : **Citoyenneté / Solidarité / Proximité**
- > Les 3 valeurs sont en **tension mutuelle** : aucune n'est la condition *sine qua non* des deux autres. Citoyenneté, Solidarité et Proximité cohabitent
- > Elles sont le **ferment de toutes les autres valeurs** : ceux qui portent d'autres valeurs portent également au moins l'une de ces 3 valeurs
- > Les 3 valeurs se complètent pour constituer en somme un **ADN du « vivre ensemble »**
- > Une demande de **Justice** émerge de ce consensus considérée par certains comme une **valeur complémentaire**.

# 1<sup>ère</sup> valeur en nombre d'idées, la Citoyenneté traduit un fort besoin de participer, sous toutes ses formes, à la vie de la cité

## Carte d'identité de la valeur **Citoyenneté**



### Eléments clés

- > La valeur **Citoyenneté** est la plus fréquemment exprimée.
- > La citoyenneté se définit d'abord et avant tout comme une **participation active du citoyen à la vie de la cité**, notamment à l'échelle locale
- > La question de la **possession de la nationalité française** - et donc des droits civiques et politiques rattachés - est partie intégrante de la citoyenneté, laquelle se veut inclusive.



### Mots clés

Citoyen

Peuple

Citoyenneté

Ressortissant

Nationalité



### Analyse détaillée



- > La valeur citoyenneté fait avant tout référence à **l'implication forte du citoyen** dans la vie publique et politique, depuis la compréhension du fonctionnement du système politique (culture citoyenne, éducation civique) jusqu'à l'association à la décision publique (pétition, assemblées citoyennes)
- > Parler « citoyenneté », c'est aussi prendre en compte une **dimension locale** que les citoyens semblent appeler de leurs vœux : mise en place d'assemblées dédiées dans les territoires, besoin d'un lien de proximité réactivé entre les élus et leurs administrés
- > La valeur « citoyenneté » se déploie enfin autour de la **participation des étrangers à la vie publique** via une meilleure intégration et/ou un accès à la nationalité française via de nouvelles modalités

# La Solidarité, 2<sup>ème</sup> valeur en nombre d'idées, responsabilise directement le citoyen en renfort d'une prise en charge par l'Etat

## Carte d'identité de la valeur **Solidarité**



### Éléments clés

- > La valeur **Solidarité** s'exprime prioritairement via le soutien et la valorisation du secteur associatif et de l'économie sociale et solidaire, deux modèles d'engagement **responsabilisant directement le citoyen** plutôt qu'exclusivement bâtis sur l'aide et la prise en charge directes de l'Etat.
- > La **Solidarité** concerne des préoccupations et des propositions liées au **présent**. La solidarité envers les générations futures est ainsi moins expressément formulée.



### Mots clés



### Analyse détaillée



- > La **Solidarité** vise notamment les publics fragiles (cibles naturelles de l'ESS et du secteur associatif).
- > Elle touche également les **étudiants** (conditions de ressources) et les **seniors** (traitement de la dépendance et fin de vie). Il est intéressant de noter le poids particulier de la **légalisation de l'euthanasie**, qui ancre la valeur **Solidarité** dans un débat sociétal et moral.
- > Un souci d'efficacité et de **contrôle des aides sociales** s'exprime, qui renforce le besoin de **transparence** et de maîtrise des dépenses publiques. On peut parler de Solidarité efficace.
- > Le lien avec le développement durable, qui pourrait conférer à la valeur **Solidarité** une dimension de respect et d'empathie **à l'égard des générations futures**, semble s'effacer au profit de l'ici et maintenant.



# Accessibilité aux services essentiels et transition écologique sont au cœur de la valeur Proximité, 3<sup>ème</sup> en nombre d'idées

## Carte d'identité de la valeur **Proximité**

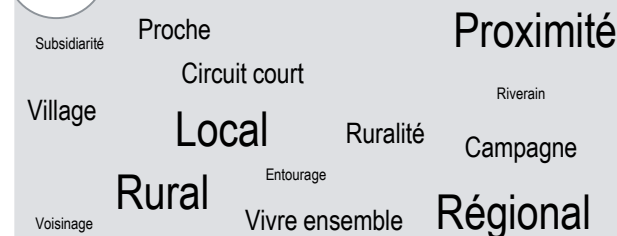


### Éléments clés

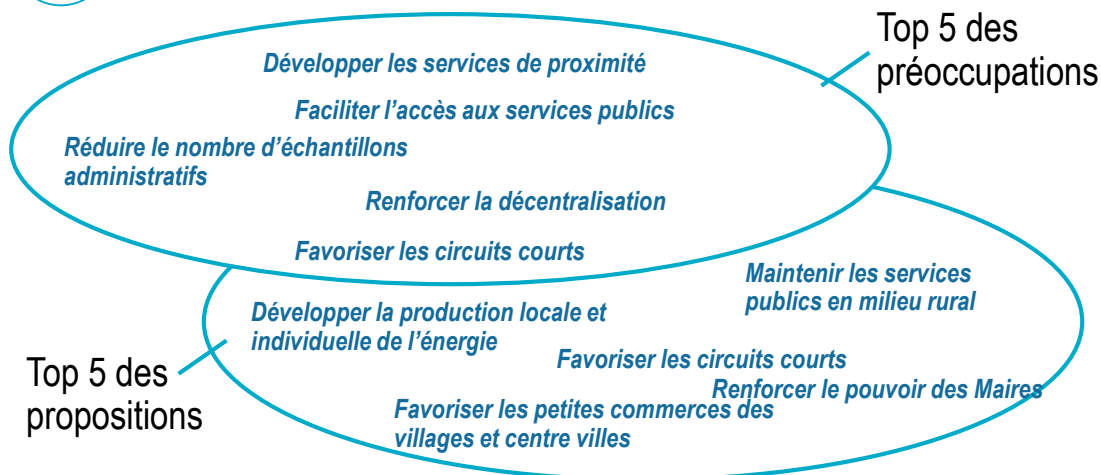
- > La valeur **Proximité** est la troisième valeur la plus fréquemment exprimée.
- > Elle fait référence à un nouvel impératif de proximité et d'accessibilité. Si la proximité est une dimension **géographique et territoriale** (services de proximité, ruralité, pouvoir local), l'accessibilité fait davantage référence à la **facilité d'utilisation des services essentiels**.
- > Elle s'inscrit également comme condition d'émergence de **nouveaux modes de vie et de nouveaux usages tirés par l'impératif de transition écologique**



### Mots clés



### Analyse détaillée



La valeur proximité s'exprime au travers de **trois grandes catégories** de préoccupations et propositions :

**Accessibilité.** Traduisant une attente forte en matière de développement des services de proximité, ou de maintien des services publics en milieu rural.

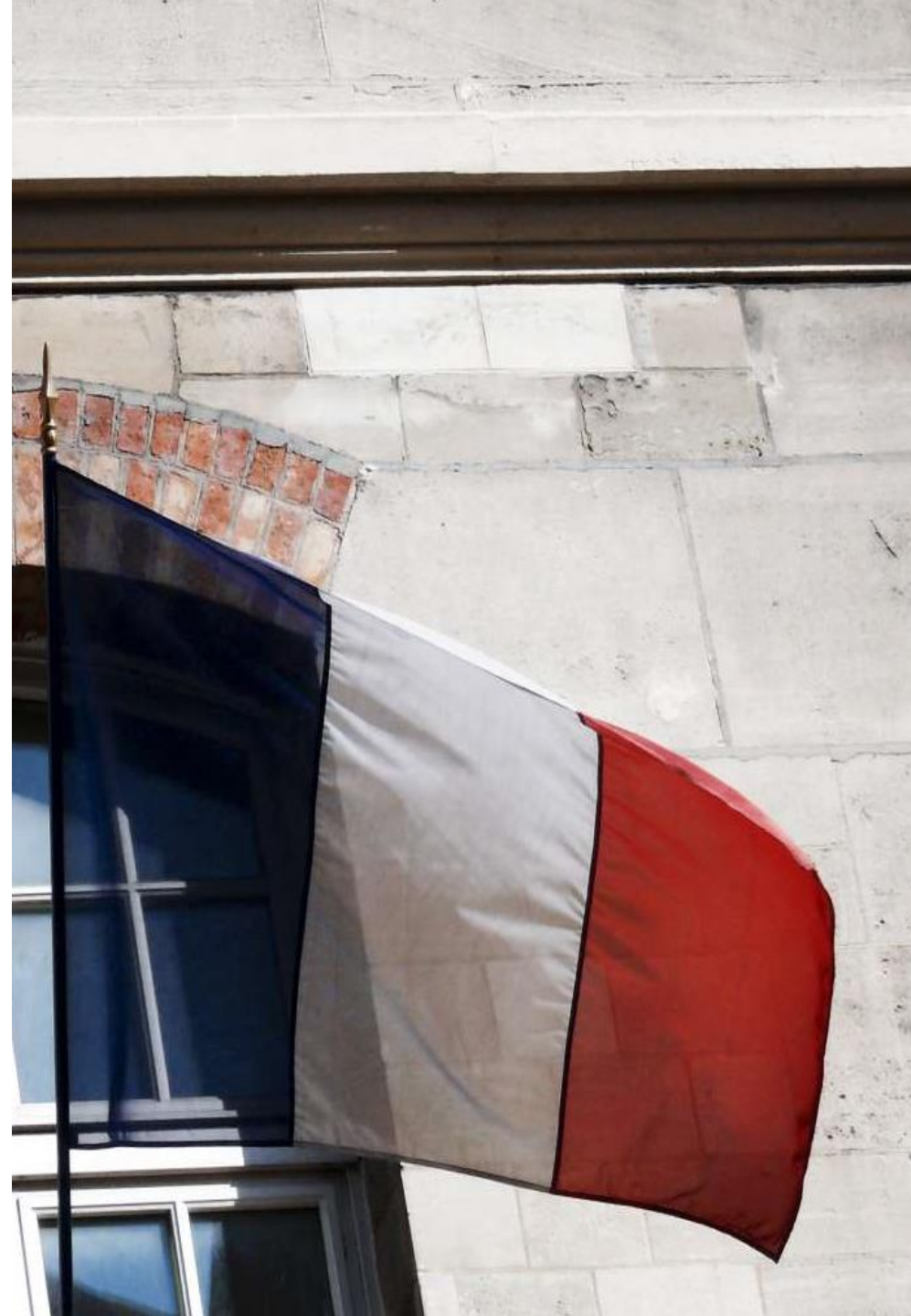
**Transition écologique.** Portée par le souhait exprimé de développement des transports en commun, de transports collectifs et de modes de déplacement « doux ». On note également une volonté de prise en charge par la multitude de ces biens communs (production d'énergie individuelle).

**Echelon politique locale.** Consacré par le renforcement de la décentralisation et la mise en avant du pouvoir des Maires.

La valeur proximité prend ici **toute sa valeur territoriale**. Les synonymes Local, Rural et Régional, qui expliquent à eux trois les deux tiers (66%) des contributions, contribuent à **ancrer géographiquement** cette valeur de Proximité mise en avant par les contributeurs.

## E. Présentation du consortium

Le grand  
**débat national**



# L'appui à l'analyse des contributions issues du Grand Débat National a été mené par un consortium de 3 entités aux rôles distincts et complémentaires

## Présentation et rôles des entités formant le consortium

